



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture



Plan d'investissement pour le
développement de la filière riz

Forum d'Investissement | Rome, Italie | 16 au 20 octobre 2023

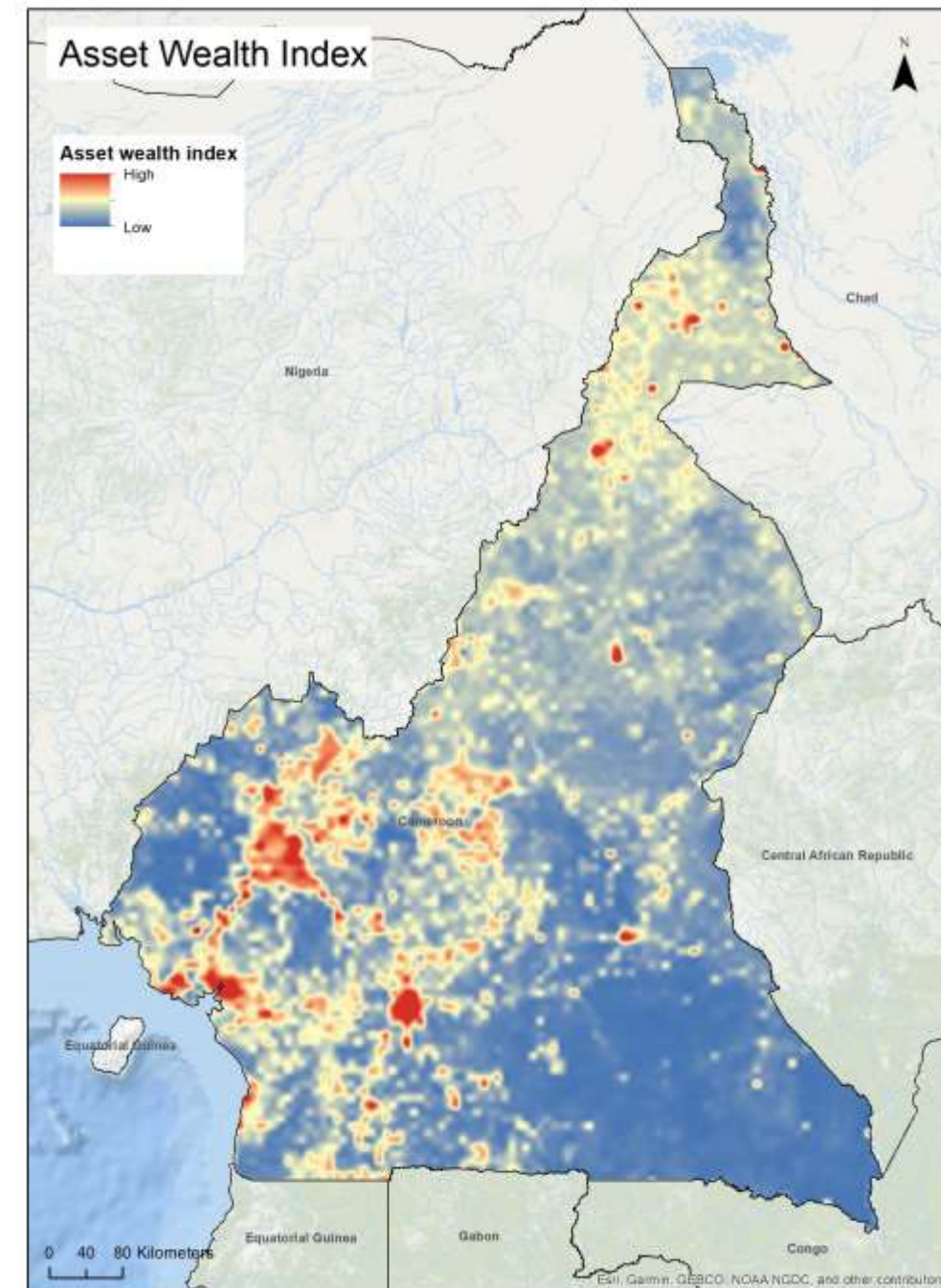
Cameroun: Contexte (1/2)

Population (BUCREP)

- Population: 24 348 251 en 2019
- Jeunes de moins de 15 ans : 43,6%
- Taux d'activité : 76,2%
- Population rurale : 43,7%
- Age moyen : 19 ans
- Taux d'accroissement naturel : 2,6%

Economie et société

- Taux de croissance du PIB projeté en 2023 : 4,3% (MINEPAT)
- Inflation en 2022 : 2,3% (MINEPAT)
- PIB en 2022 : 44, 34 milliards d'USD (Banque Mondiale)
- Principales exportations (2022) : Pétrole, gaz, aluminium, bois, cacao, café, thé, caoutchouc, banane, (MINEPAT)

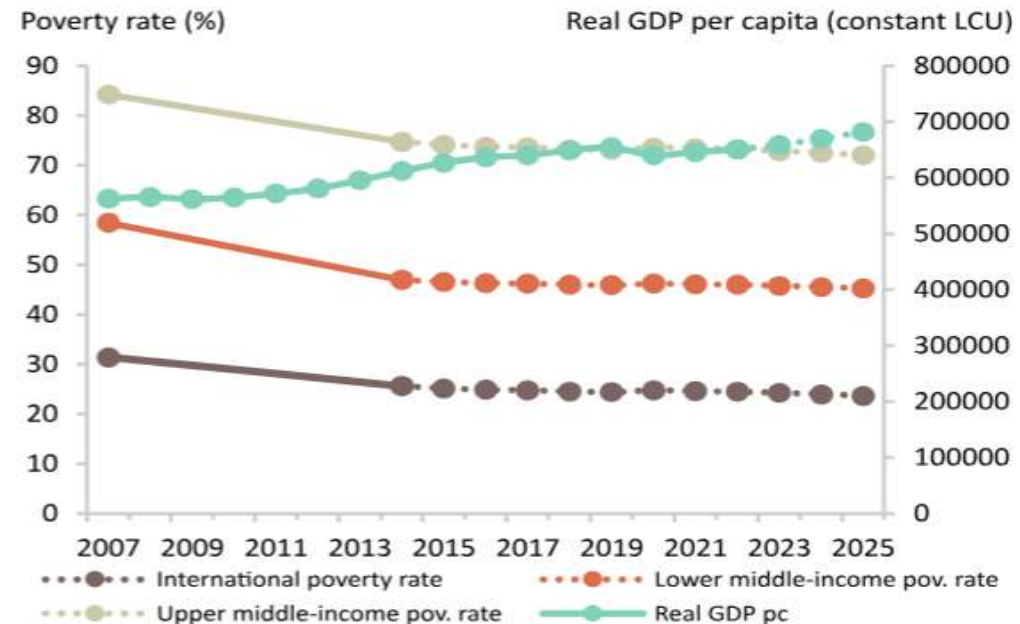




Cameroun: Contexte (2/2)

- Indice de Développement du capital humain (ICH) en 2020 : 3,9 au 151^e rang mondial sur 191 (Banque mondiale)
- Taux de pauvreté en 2022 : 37,5% (Banque mondiale)
- Population en insécurité alimentaire aigüe (phases 3 et 4 du Cadre harmonisé) : 3,01 millions de personnes en mars 2023 (MINADER)

Cameroun / Actual and projected poverty rates and real GDP per capita



Source: World Bank.

Objectifs de la filière riz et défis à relever (1/2)

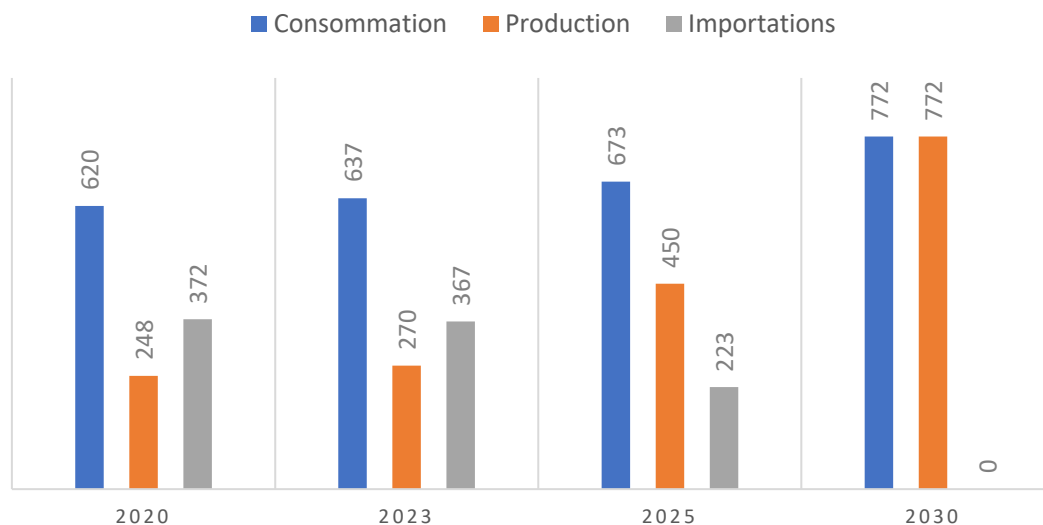
Contribuer à la mise en œuvre de la stratégie nationale du riz mise à jour en mai 2023

Le Camerounais consomme en moyenne 25 kg de riz blanchi par an.

En 2030 :

- le Cameroun aura besoin de 772,000T de riz pour sa consommation nationale
- Les investissements actuels permettront de couvrir 450,000 tonnes
- **Le plan d'investissement vise à produire 322,000T et**
- Passer de 75% à 0 % de riz importé

EVOLUTION COMPAREE ENTRE LA CONSOMMATION ET LA PRODUCTION DU RIZ BLANCHI AU CAMEROUN ENTRE 2020 ET 2030 (EN MILLIERS DE TONNES MÉTRIQUES)



Défis de la stratégie sectorielle

- Amélioration des revenus ruraux
- Réduction de la pauvreté en milieu rural
- Création d'emplois décents
- Promotion de l'équité entre les genres, de la sécurité alimentaire et nutritionnelle
- Stimulation de l'économie locale

Pourquoi investir au Cameroun dans la filière riz? (1/2)

Fort potentiel agricole

- 5 Zones Agroécologiques
- Terres arables : 7,16 millions d'ha
- Terres irrigables : 2 809 800 ha
- Taux d'occupation des terres irrigables : 10%
- Ecosystème de recherche agricole dense
- Pluviométrie: 400 mm/an à 4000 mm/an
- Plaines d'inondation et zones marécageuses: 3,4 millions d'ha
- Réserves d'eaux souterraines : 120 milliards de m³
- Eaux continentales: 4 millions d'ha
- 400 km de façade maritime



Pourquoi investir au Cameroun dans la filière riz? (2/2)

Fiscalité incitative

- Réductions de l'Impôt sur les sociétés de 25 à 75% suivant le montant des investissements réalisés;
- Amortissement accéléré des immobilisations
- Exonérations ou taux réduit (5%) des droits de douanes à l'importation des intrants, équipements et matériels de production
- Exonérations de la TVA sur l'achat des pesticides, des engrais et des intrants, ainsi que des équipements
- Dispense des charges fiscales et patronales sur les salaires versés aux ouvriers agricoles saisonniers
- Exonérations des droits d'enregistrement sur les actes et conventions
- Exonération de la taxe foncière des propriétés appartenant aux entreprises Agricoles

Main dans la Main au Cameroun

Objectifs de la filière riz et défis à relever

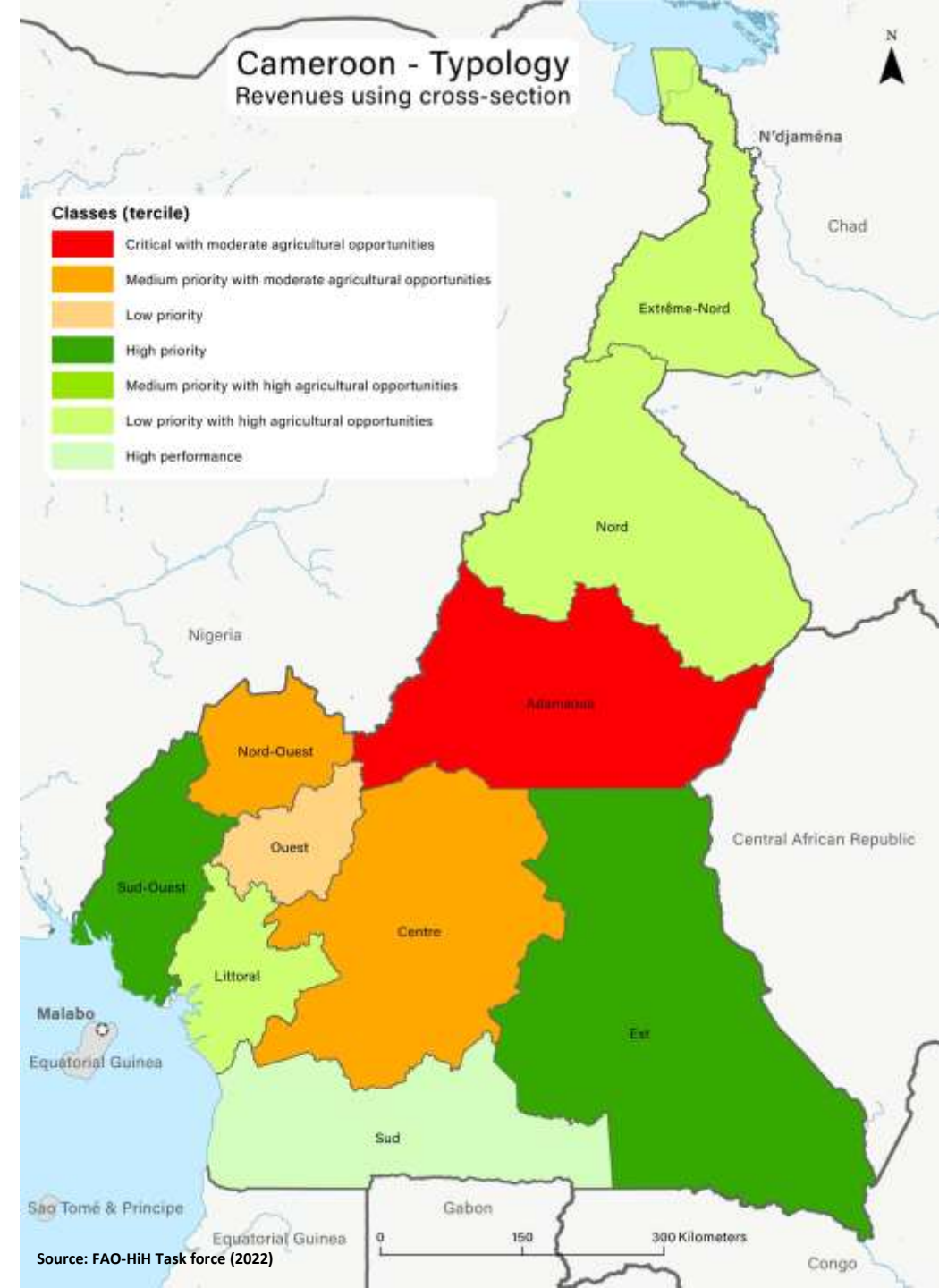
Objectifs

- Contribuer à la résorption du gap de 322 000 tonnes entre la production et la consommation de riz blanchi
- Contribuer à l'amélioration de la balance commerciale
- Accroître les revenus des populations sans abandonner personne
- Réduire la pauvreté, la malnutrition, le sous-emploi, en optimisant les impacts carbone
- Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle
- Créer des emplois décents
- Promouvoir l'équité entre les genres

Zones d'interventions

Le ciblage des zones prioritaires a été fait sur la base de la MCDA utilisée dans l'initiative Hand in Hand (efficacité, potentiel, pauvreté). Il a été affiné par le gouvernement en tenant compte des:

- Données actualisées et désagrégées sur la pauvreté et la sécurité alimentaire
- Chaines de valeurs prioritaires
- Autres données stratégiques (espaces fonciers sécurisés, sécurité, aspects sociaux)





Acteurs et programmes

Sociétés de production de riz et programmes en cours

- Société d'Expansion et de Modernisation de la Riziculture de YAGOUA (SEMRY) dans les régions de l'Extrême-Nord et du Nord (99 ans, 22,7 millions USD de capitaux propres)
- Upper Nun Valley Development Authority (UNVDA) dans les Régions du Nord-Ouest et de l'Ouest (99 ans, 7,7 millions USD de capital)
- la Ferme pilote de riziculture irriguée de Avangane, (FPRIA-C) dans la Région du Centre (5 ans 2,4 millions USD)
- le Projet d'appui au développement des filières agricoles (PADFA II) , dans les Régions de l'Ouest; du Nord-Ouest, du Nord et de l'Extrême-Nord (5 ans, 34,5 millions USD)
- Projet de Développement de la Riziculture Irriguée et Pluviale (PRODERIP) dans les Régions du Centre, du Sud, de l'Est et du Nord-Ouest et de l'Ouest (5 ans, 7,1 millions USD)
- Le Programme de Développement Intégré Chari-Logone (PDRI-CL) dans la Région de l'Extrême-Nord (5 ans, 16,8 millions USD)

Programmes en démarrage

- Projet de développement de la chaîne de valeur du riz en charge de la modernisation dans la Région du Nord-Ouest, Ouest et Extrême-Nord (5 ans, 87,5 millions USD)
- Projet d'aménagement et de valorisation des investissements de la vallée de la Bénoué (Viva Bénoué) dans la Région du Nord (5 ans, 218,6 millions USD);
- le Projet d'Aménagement et de Valorisation des Investissements dans la vallée du Logone (VIVA Logone) dans la Région de l'Extrême-Nord (5 ans, 218,6 millions USD)
- Agricultural Infrastructure and Value Chain Development Project dans la Région du Sud-Ouest (5 ans, 22,7 millions USD)
- Projet d'aménagement de 10 000 ha de périmètres irrigués dans le Logone Birni
- Projet d'aménagement de 6000 ha dans la localité de Zina

Riz irrigué (grands producteurs)

Produire 175 500 tonnes de riz blanchi à partir des périmètres irrigués de 5000 ha en moyenne

Aménagement hydroagricole de grands périmètres irrigués

Acquisition des intrants clés : semences, engrais, pesticides

Vulgarisation des techniques améliorées de production;
Accompagnement managerial et commercial

Utilisation des engins agricoles dans la production
Décorticage industrialisé du riz paddy

Construction et équipement de magasins/silos de stockage de paddy et de riz blanchi

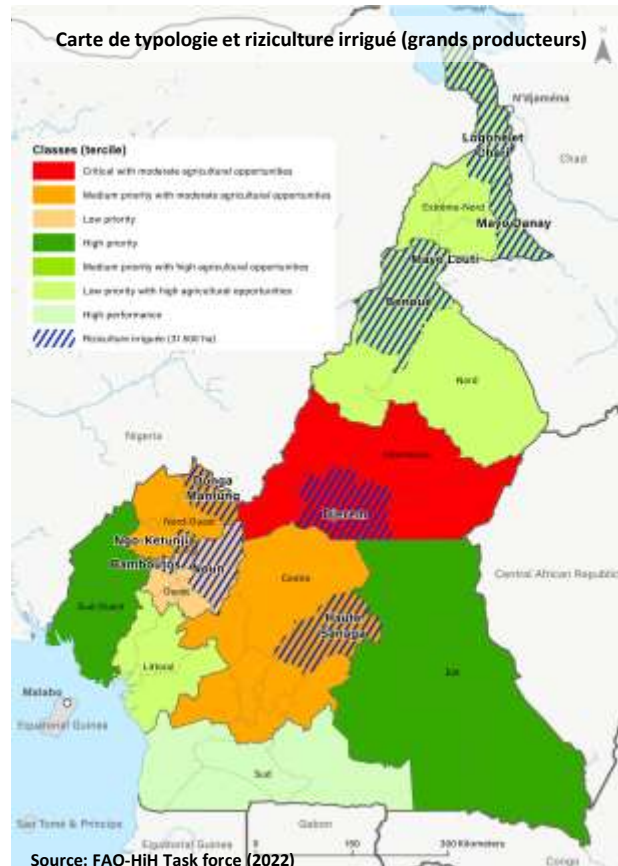
Ouverture de routes rurales et électrification des villages de producteurs

Points clés pour les investisseurs

- Convention des terres sécurisées par l'Etat
- Recrutement et formation du personnel
- Identification du réseau d'approvisionnement en intrants
- Contractualisation avec les acteurs des circuits de commercialisation des produits

Justification

- Productivité la plus élevée malgré les implications environnementales négatives
- Foncier disponible et directement mobilisable
- Expérience locale existante



Données de synthèse

Investissement nécessaire: 505,8 millions USD

Superficies à créer : 25 000 hectares

Rendements ciblés: 6 tonnes/hectare

Deux (02) campagnes par an

VAN(14, 32%): 93,7 millions USD

TRI: 37,44 %

Ratio B/C: 1,27

Délai de récupération: : 4,5 ans

Bénéficiaires directs: 25 000

Bénéficiaires indirects: 150 000

Revenu additionnel: 712,27 USD/bénéficiaire/an

Apport de l'Etat (planifié) : 114,8 millions USD

100% Construction et maintenance des routes, électrification des villages de producteurs, incitations fiscal-douanières sur les équipements lourds et les aménagements hydro agricoles,

mise à disposition des terres en concession

Financement Privé (à mobiliser) : 391 millions USD

100% construction des magasins/silos, et des unités de décorticages; Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres

70% des aménagements hydroagricoles, 60% des acquisitions des équipements agricoles lourds

Défis

- Modernisation des moyens de production
- Amélioration du cadre de vie en milieu rural
- Transformation des produits agricoles

Riz irrigué (petits producteurs)

Produire 31 960 tonnes de riz blanchi à partir des périmètres irrigués de 1,5 ha en moyenne

Aménagement hydroagricole des petits périmètres irrigués

Mise à disposition des intrants clés : semences, engrais, pesticides

Vulgarisation des techniques améliorées de production

Structuration et accompagnement des organisations de producteurs

Mécanisation du labour semis, et battage;
Décorticage semi industrialisé du riz paddy

Construction de magasins/silos de stockage de paddy et de riz blanchi

Ouverture de routes rurales et électrification des villages de producteurs

Points clés pour les investisseurs

- Contractualisation de la collaboration avec les petits producteurs
- Organisation de la chaîne d'approvisionnement en intrants
- Facilitation de la commercialisation des produits

Justification

- 80% des exploitants agricoles sont des petits producteurs
- Foncier disponible et directement mobilisable
- Expérience locale
- Impact significatif sur la sécurité alimentaire

Données de synthèse

Investissement nécessaire: 1 17,8 millions USD

Superficies à créer : 5 170 hectares

Rendements ciblés: 6 tonnes/hectare

Deux (02) campagnes de production par an

VAN (14,32%): 29,2 millions USD

TRI: 44,08 %

Ratio B/C: 1,39

Délai de récupération: : 3,5 ans

Bénéficiaires directs: 3447

Bénéficiaires indirects: 20 680

Revenu additionnel: 1006,56 USD/bénéficiaire/an

Apport de l'Etat (planifié) :63,8 millions USD

100% Construction et maintenance des routes, électrification des villages de producteurs, subvention à 90% des aménagements hydroagricoles

Mise à disposition des terres en concession

Financement Privé (à mobiliser) : 54,0 millions USD

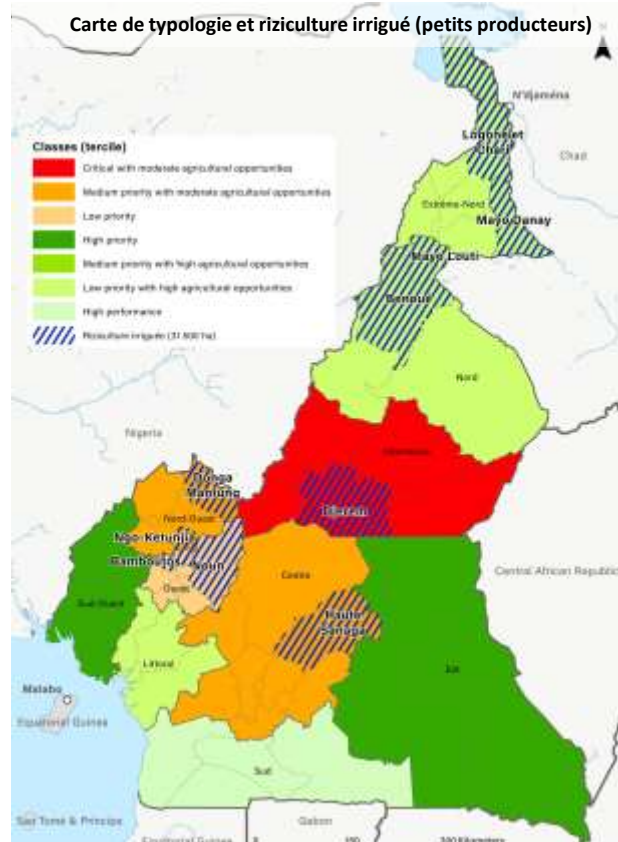
100% Construction des magasins/silos et mise en place des unités de décorticage, Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres

10% des aménagements hydroagricoles;

Défis

- Modernisation des moyens de production
- Amélioration du cadre de vie en milieu rural
- Transformation des produits agricoles

Carte de typologie et riziculture irriguée (petits producteurs)



Source: FAO-HH Task force (2022)

Riz des bas-fonds (petits producteurs)

Produire 15 795 tonnes de riz blanchi à partir des bas-fonds de 1,5 ha en moyenne

Aménagement hydroagricole des bas-fonds inondables

Mise à disposition des intrants clés : semences, engrais, pesticides

Vulgarisation des techniques améliorées de production;
Structuration et accompagnement des organisations de producteurs

Mécanisation du labour, semis et battage;
Décorticage mécanisé du riz paddy

Construction de magasins/silos de stockage de paddy et de riz blanchi

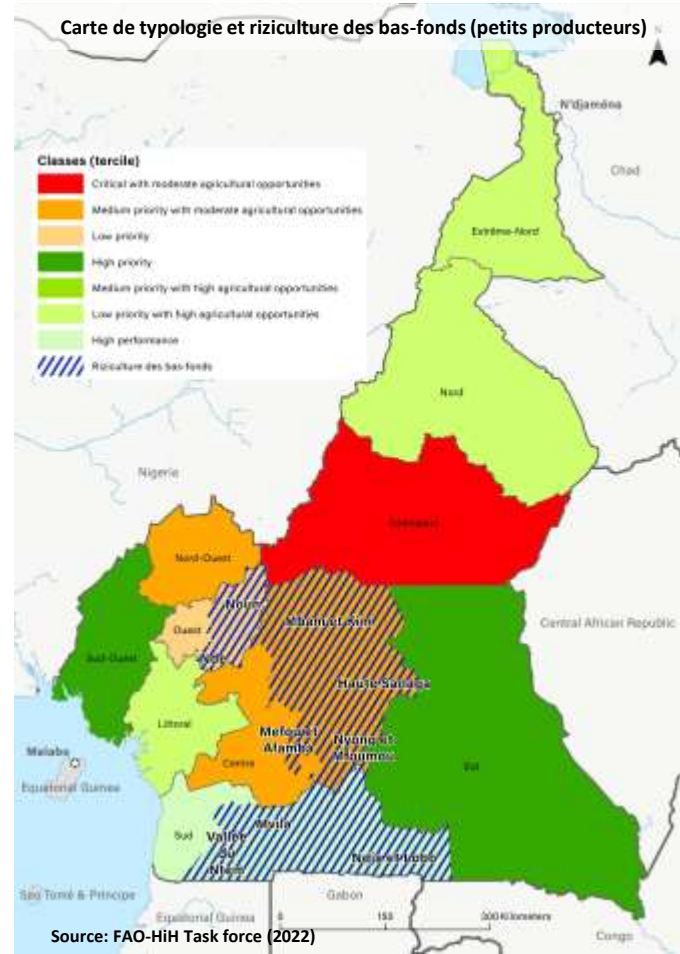
Ouverture de routes rurales et électrification des villages de producteurs

Points clés pour les investisseurs

- Contractualisation de la collaboration avec les petits producteurs
- Organisation de la chaîne d'approvisionnement en intrants
- Facilitation de la commercialisation des produits

Justification

- 80% des exploitants agricoles sont des petits producteurs
- Foncier disponible et directement mobilizable
- Expérience locale reccurrente



Données de synthèse

Investissement nécessaire: 32,8 millions USD

Superficies à créer : 3 000 hectares

Rendements ciblés: 4,5 tonnes/hectare

Deux campagnes de production par an

VAN(14, 32%): 5,2 millions USD

TRI: 26,7%

Ratio B/C:1,10

Délai de récupération: 3,5 ans

Bénéficiaires directs : 2 000

Bénéficiaires indirects : 12 000

Revenu additionnel: 761,18 USD/bénéficiaire/an

Financement Etat (planifié) : 5,9 millions USD

100% Création et entretien des routes, électrification des villages de producteurs,

30% des aménagements agricoles et 20% de la construction des magasins/silos; mise à disposition des terres en concession

Financement Privé (à mobiliser) : 26,9 millions USD

100% et des acquisitions des équipements agricoles, Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres ; 70% des aménagements agricoles, 80% de la construction des magasins/silos

Défis

- Modernisation des moyens de production
- Amélioration du cadre de vie en milieu rural
- Transformation des produits agricoles

Riz pluvial (petits producteurs)

Produire 16 848 tonnes de riz blanchi dans des exploitation de 1,5 ha en moyenne, en mode pluvial

Aménagement des exploitations dans la savane

Mise à disposition des intrants clés : semence, engrais, pesticides

Vulgarisation des techniques améliorées de production

Mécanisation de la production

Structuration et accompagnement des organisations de producteurs

Décorticage mécanisé du riz paddy

Construction de magasins/silos de stockage de paddy et de riz blanchi

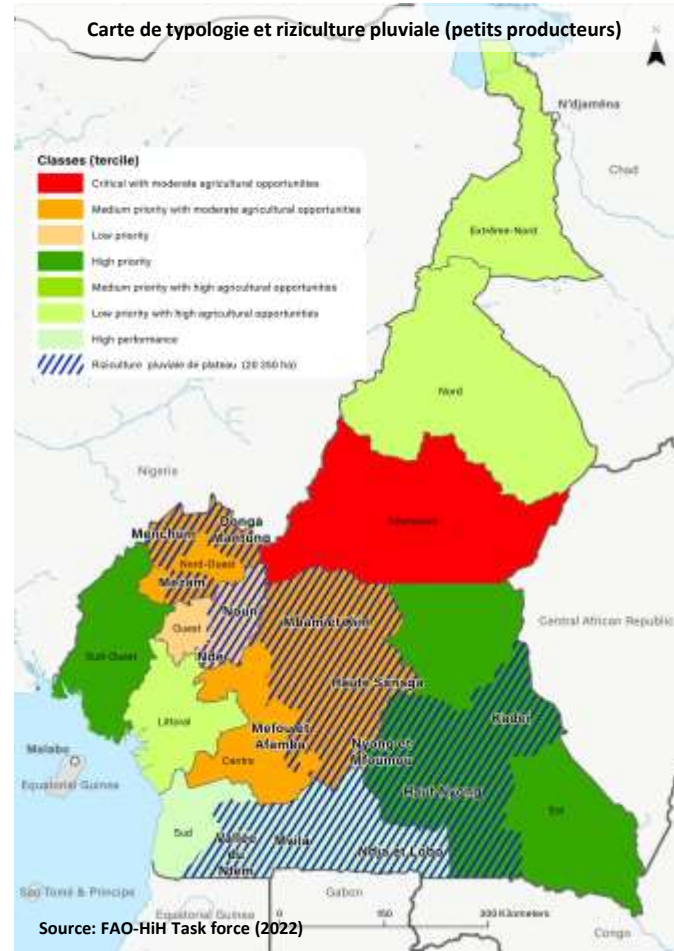
Ouverture de routes rurales et électrification des villages de producteurs

Points clés pour les investisseurs

- Contractualisation de la collaboration avec les petits producteurs
- Organisation de la chaîne d'approvisionnement en intrants
- Facilitation de la commercialisation des produits

Justification

- 80% des exploitants agricoles sont des petits producteurs
- Foncier disponible et directement mobilisable
- Rendements actuels rapidement améliorables



Données de synthèse

Investissement nécessaire: 33,3 millions USD

Superficies à créer : 4 800 hectares

Rendements ciblés: 3 tonnes/hectare

Deux (02) campagnes de production par an

VAN(14, 32%): 3,2 millions USD

TRI: 32,11%

Ratio B/C:1,05

Délai de récupération: 3 ans

Bénéficiaires directs: 3200

Bénéficiaires indirects : 19200

Revenu additionnel: 117,14 USD/ben/an

Financement Etat (planifié) : 2,9 millions USD

100% Création et entretien des routes, électrification des villages de producteurs, subvention

20% des aménagements agricoles, des unités de décorticage et des constructions des magasins/silos;

mise à disposition des terres en concession

Financement Privé (à mobiliser) : 30,4 millions USD

100% de Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres,

80% des aménagements agricoles des magasins/silos et des unités de décorticage

Défis

- Modernisation des moyens de production
- Amélioration du cadre de vie en milieu rural
- Transformation des produits agricoles

Riz pluvial (grands producteurs)

Produire 81 900 tonnes de riz blanchi dans des exploitations de 5000 ha en moyenne, en mode pluvial

Aménagement des exploitations dans la savane

Acquisition des intrants clés : semences, engrais, pesticides

Vulgarisation des techniques améliorées de production

Mécanisation de la production

Accompagnement managerial et commercial

Décorticage semi industrialisé du riz paddy

Construction de magasins/silos de stockage de paddy et de riz blanchi

Ouverture de routes rurales et électrification des villages de producteurs

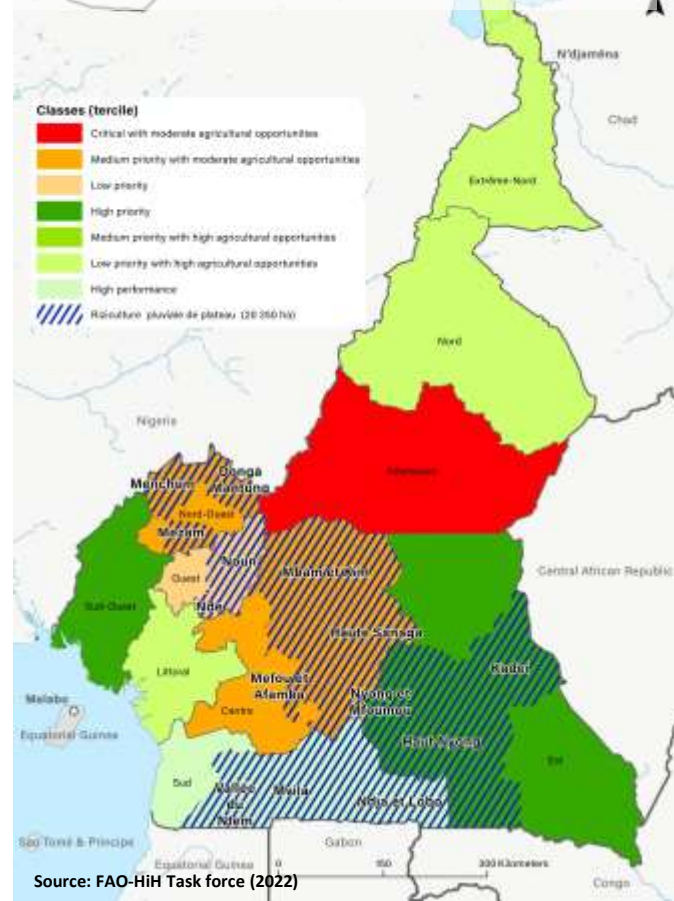
Points clés pour les investisseurs

- Convention des terres sécurisées par l'Etat
- Recrutement et formation du personnel
- Identification du réseau d'approvisionnement en intrants
- Contractualisation avec les acteurs des circuits de commercialisation des produits

Justification

- Proximité avec les grands centres de consommation
- Existence de terres sécurisées par l'Etat à cet effet
- Rendements actuels rapidement améliorables

Carte de typologie et riziculture pluviale (grands producteurs)



Source: FAO-HiH Task force (2022)

Données de synthèse

Investissement nécessaire: 112,1 millions USD

Superficies à créer : 20 000 hectares

Rendements ciblés: 3,5 tonnes/hectare

02 campagnes de production par an

VAN(14, 32%): 13,8 millions USD

TRI: 35,76%

Ratio B/C: 1,06

Délai de récupération: 4,5 ans

Bénéficiaires directs: 20 000

Bénéficiaires indirects : 120 000

Revenu additionnel: 259,36 USD/ben/an

Financement Etat (planifié) : 13,9 millions USD

Création et entretien des routes, électrification des zones de production, Incitations fiscal-douanières pour les aménagements agricoles, les acquisitions d'équipements lourds, la construction des magasins/silos et la mise en place des unités de décorticage; Mise à disposition des terres en concession

Financement Privé (à mobiliser) : 98,2 millions USD

100% Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres

60% la construction des magasins/silos, 70% des aménagements agricoles et des équipements lourds; 80% du coût de la mise en place des unités de décorticage

Défis

- Conversion de certains importateurs de riz en producteurs
- Transformation des produits agricoles

Rizi-pisciculture (petits producteurs)

Produire simultanément 26 tonnes de riz blanchi et 12 tonnes de poisson à partir des périmètres irrigués pilotes de 1,5 ha en moyenne

Aménagement hydroagricole des petits périmètres irrigués

Mise à disposition des intrants clés : semences, engrais, alevins, aliments de poisson

Vulgarisation des techniques améliorées de production et accompagnement managérial

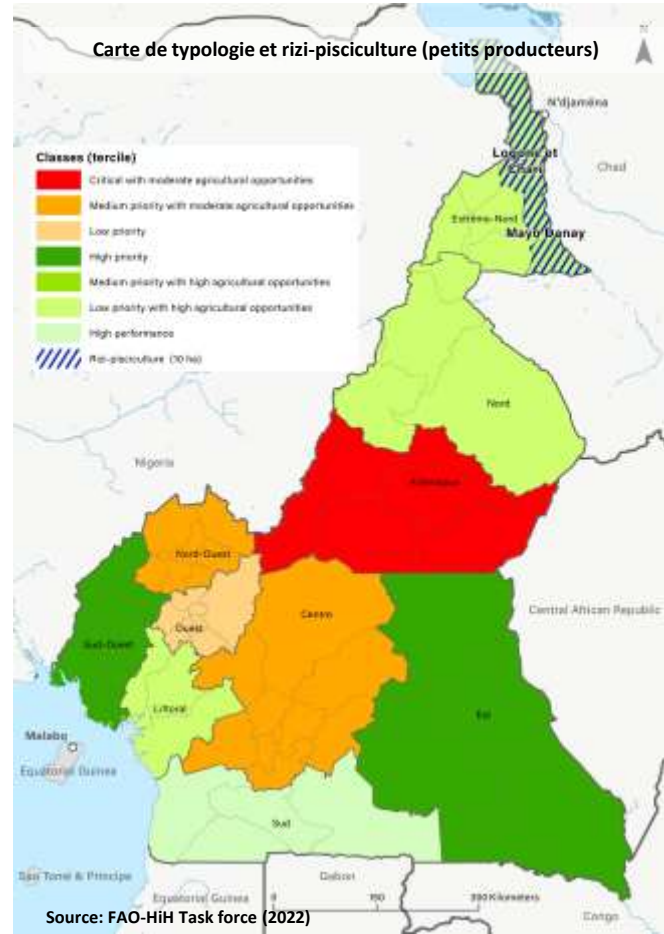
Mécanisation du labour
Décorticage semi industrialisé du riz paddy

Points clés pour les investisseurs

- Contractualisation de la collaboration avec les petits producteurs
- Organisation de la chaîne d'approvisionnement en intrants
- Facilitation de la commercialisation des produits
- Accès au crédit pour le financement des investissements hydroagricoles

Justification

- 80% des exploitants agricoles sont des petits producteurs
- Foncier disponible et directement mobilisable
- Le poisson est également une speculation stratégique consommé avec le riz



Données de synthèse

Investissement nécessaire: 270 063 USD

Superficies à créer : 10 hectares

Rendements ciblés: 4,5 tonnes/hectare

01 campagne de production par année

VAN(14, 32%): 8,2 millions USD

TRI: 39,84%

Ratio B/C: 1,23

Délai de récupération: 3,5 ans

Bénéficiaires directs: 07

Bénéficiaires indirects: 42

Revenu additionnel: 947,56 USD/bénéficiaire/an

Apport de l'Etat (planifié) : 40 356 USD

Mise à disposition des terres en concession; subvention des aménagements à 30%

Financement Privé (à mobiliser) : 229 706 USD

70% des aménagements hydro agricoles
100% des acquisitions des équipements agricoles Main d'œuvre, semence, pesticides, outillage, emballages, location des terres

Défis

- Modernisation des moyens de production
- Amélioration du cadre de vie en milieu rural
- Transformation des produits agricoles

Développement intelligent de la filière riz par rapport au climat et les sols

Dans la contribution déterminée nationale, le Gouvernement du Cameroun s'engage à réduire les émissions de 35 % (horizon 2030)
Le Cameroun dispose d'un système national d'inventaire de GES qui est un outil

- **Adoption du système de Riziculture intensive (SRI)** : techniques culturales innovantes
- **Gestion rationalisée de l'eau**, pour réduire le temps d'inondation des champs telle que l'Alternance de l'humidification et de l'assèchement (AWD), permettant d'économiser l'eau (22-39%)¹, et de briser la couche d'eau stagnante dans les rizières pour reconstituer l'oxygène et réduire les bactéries
- **Utilisation des bio-intrants** (fertilisants organiques et pesticides naturels)
- **Utilisation des Bactéries « câbles »** susceptibles de réduire les émissions de méthane de plus de 90%²
- **Enrobage de l'urée à l'huile de neem**
- **Recyclage de la paille et des balles de riz dans des utilisations telles que le compostage hors rizière, la production de champignons** (éviter les émissions de méthane, générer des revenus supplémentaires)
- **Utilisation innovante des balles et de la paille (production d'énergie, alimentation du bétail, production d'engrais naturel, etc)** fournira de nouvelles opportunités commerciales locales et des sources de revenus supplémentaires aux agriculteurs, tout en atténuant les effets du changement climatique
- **Utilisation des engrais organiques et des techniques d'agriculture conservatrice** pour protéger contre la dégradation rapide des sols
- **Utilisation des semences des variétés tolérantes aux stress environnementaux tels** que la sécheresse et les inondations et résistantes aux conditions climatiques locales actuelles et futures, avec le même rendement de production pour aider à réduire l'utilisation d'eau et d'engrais
- **Cartographie des régimes d'inondation et la mesure des émissions d'oxyde nitreux dans** diverses exploitations rizicoles et la déclaration de ces émissions et à optimiser l'utilisation de l'azote et des matières organiques afin de réduire les émissions de ces deux importants gaz à effet de serre

1) Wetting and Drying: Reducing Greenhouse Gas Emissions and Saving Water from Rice Production, World Research Institute December 2014

2) Cable bacteria reduce methane emissions from rice-vegetated soils, Vincent V. Scholz, Rainer U. Meckenstock, Lars Peter Nielsen & Nils Risgaard-Petersen

Cameroun: Opportunités d'investissement

RÉSUMÉ

US\$ 802,2 millions
Coût total

Dont: **US\$ 201,4m** Etat
US\$ 600,8m Privé

37,46%
TRI moyen

53 653 bénéficiaires directs
321 922 bénéficiaires indirects

US\$ 528,70
Augmentation moyenne
du revenu par bénéficiaire

+10 926 207,6 t CO2 émis
Seront compensées selon la contribution
nationale déterminée

RIZICULTURE IRRIGUÉE

1a: Petits producteurs
1b: Grands producteurs

1

Coûts d'investissement
1a: 117,8 millions USD
1b: 505,8 millions USD

TRI (%)
1a: 44,08% **1b: 37,44%**

VAN (14,32%)
1a: 29,2 millions USD
1b: 93,7 millions USD

Délai de récupération:
1a: 3,5 ans **1b: 4,5 ans**

Avantages en terme de durabilité

Bénéficiaires:
Directs: 1a: 3447 1b: 25 000
Indirects: 1a: 20 68 1b: 150 000
Revenus additionels par bénéficiaire:
1a: 1 006, 56 USD/ben/an
1b: 712,27 USD/ben/an
Carbone: + 7 952 411 tCO2 émis

RIZICULTURE PLUVIALE

1a: Petits producteurs
1b: Grands producteurs

2

Coûts d'investissement
1a: 33,3 millions USD
1b: 112,1 millions USD

TRI (%)
1a: 32,11% **1b: 35,3%**

VAN (14,32%)
1a: 3,2 millions USD
1b: 13,6 millions USD

Délai de récupération:
1a: 3 ans **1b: 4,5 ans**

Avantages en terme de durabilité

Bénéficiaires:
Directs: 1a: 3 200 1b: 20 000
Indirects: 1a: 19 200 1b: 120 000
Revenus additionels par bénéficiaire:
1a: 117,4 USD/ben/an
1b: 259,36 USD/ben/an
Carbone: +2 835 438,6 t CO2 émis

RIZICULTURE DES BAS-FONDS

Petits producteurs

3

Coûts d'investissement
1a: 32,8 millions USD

TRI (%)
26,7%

VAN (14,32%)
5,2 millions USD

Délai de récupération:
1a: 3,5 ans

Avantages en terme de durabilité

Bénéficiaires:
Directs: 2000
Indirects: 12 000
Revenus additionels par bénéficiaire:
761,18 USD/ben/an
Carbone: +146 157 t CO2 émis

RIZI-PISCICULTURE

Petits producteurs

4

Coûts d'investissement
270 063 USD

TRI (%)
39,84%

VAN (14,32%)
63 101 USD

Délai de récupération:
1a: 3,5 ans

Avantages en terme de durabilité

Bénéficiaires:
Directs: 07
Indirects: 42
Revenus additionels par bénéficiaire:
947,56 USD/ben/an
Carbone: - 5799 t CO2 émis