



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations



WORLD  
FOOD  
FORUM

FAO  
HAND-IN-HAND  
INVESTMENT

# ECUADOR

**Diversidad de oportunidades  
para el desarrollo sostenible**

---

16-20 OCTOBER 2023



YOUTH ACTION | SCIENCE & INNOVATION | INVESTMENT

# Contenido

**SECCIÓN 1: Panorama general**

**SECCIÓN 2: Clima de inversión**

**SECCIÓN 3: Notas de inversión de aguacate, cacao y pitahaya**

Ministerio de  
Agricultura y Ganadería



República  
del Ecuador



# Sección 1: Panorama general

## Ecuador: Diversidad de oportunidades para inversiones sostenibles



"El mundo quiere comer lo que Ecuador puede producir con alta calidad todo el año"

- Alimentos naturales, frescos y saludables.
- Productos sostenibles, ambiental y socialmente responsables.
- Ecuador es un país agrobiodiverso, con alimentos de calidad diferenciada, durante todo el año.
- Acuerdo entre actores de las cadenas para una estrategia de diferenciación por calidad sostenible.
- Se requiere de inversiones que se orienten a:
  - Tecnologías de producción sostenible
  - Valor agregado de calidad premium
  - Certificaciones y trazabilidad
  - Marketing para expansión de exportaciones.

<b>Capital:</b> Quito	<b>Población:</b> 18,3 millones de habitantes
<b>Idioma:</b> Español	<b>Tasa de alfabetización:</b> 93,6%
<b>Zona Horaria:</b> GMT-5 horas	<b>Superficie total:</b> 25,6 millones de hectáreas
<b>Moneda:</b> Dólar Americano	<b>Superficie agropecuaria:</b> 5,2 millones de hectáreas

# Sección 1: Panorama general

**Población Rural:** 32%

**PEA Agropecuaria:** 29,1%

**UPAs < 10 ha:** 75%

**Mujeres Jefes UPAs:** 25%

**PIB Agro:** 7,5%

**PIB Agroindustrial:** 12,7%

**Agroexportación:** 7.554 millones USD

**Agroexportaciones/Total:** 23%

**IED Total:** 829 millones USD

**IED Agro:** 7,4% (61 millones USD)

**Presupuesto MAG:** 110 millones USD

**Proyectos Cooperación:** 227 mil. USD

**Pobreza Nacional Ingresos:** 25,2%

**Pobreza Rural Ingresos:** 41,0%

**Brecha Rural-Urbana:** 2,4 veces mayor  
(Pobreza rural 41%, Pobreza urbana 17%)

**Pobreza Rural por NBI:** 53,3%



## Política de Estado para el Sector Agropecuario Ecuatoriano 2020-2030

(Decreto No. 1293, del 22/04/2021)

### Objetivos estratégicos

- Contribuir a superar la pobreza
- Aportar a la economía, incrementando el PIB
- Reducir la brecha de desigualdad territorial rural - urbana

Fuentes: BCE, MAG, INEC, Min. Finanzas (2022)

La Presidencia de la República del Ecuador ha establecido el “Plan de Producción Estratégica y Diversificación de Cadenas Agropecuarias”, que tiene como objetivo incrementar la diversificación de la oferta exportable agropecuaria.

### Cultivos priorizados

#### No tradicionales



Aguacate



Pitahaya



Arándanos

#### Tradicionales



Cacao



Café



Banano

#### Meta:

Aumentar el valor  
FOB en 10%

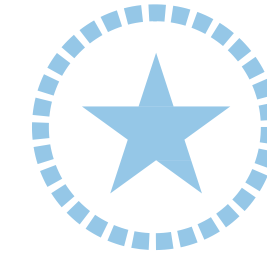
# Sección 2: Clima de Inversión

Una mirada a Ecuador a través de índices internacionales

Doing Business Ecuador



Indicador por PIB

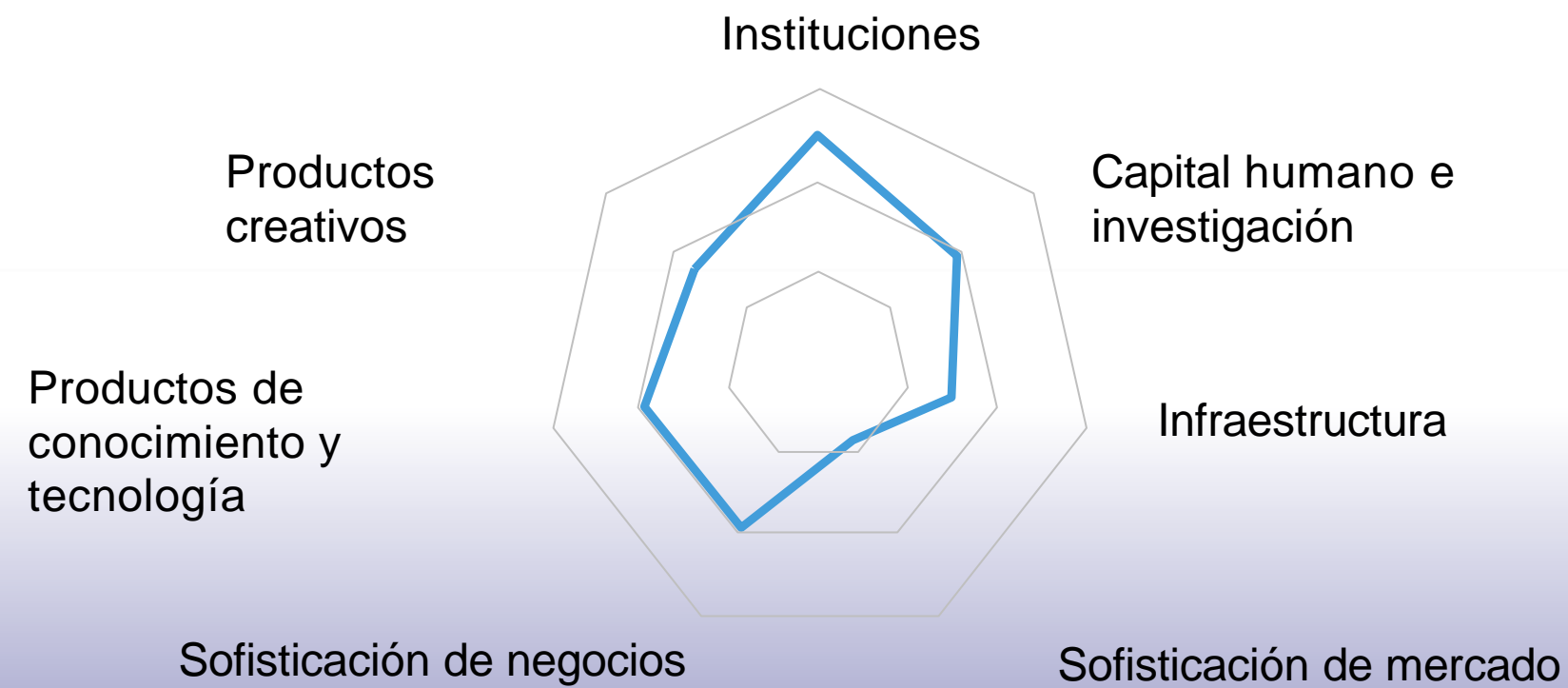


90/141

Indicador por competitividad



Indicador Mundial de Innovación por Pilar



Fuentes: Deloitte (2022) y OMPI (2022)

# Sección 2: Clima de Inversión

¿Por qué invertir en Ecuador?



## Ventajas Comparativas

- Clima, suelos y agua permiten la producción durante todo el año.
- Luminosidad y diferencia de temperatura entre día y noche favorecen productos de calidad premium.
- Match entre demanda creciente por alimentos naturales con una producción sostenible.
- Ubicación geográfica ecuatorial y cerca del canal de Panamá.

## Ventajas Competitivas

- Conectividad que facilita la movilidad oportuna de bienes y servicios (5 puertos, 21 aeropuertos - 4 internacionales, 10 mil Km de vialidad).
- Apertura al mundo con 15 acuerdos comerciales, incluido China (Año pasado 11 tratados, han aumentado 4)
- Simplificación de trámites para constitución de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS).  
**Tiempo de 2 a 3 días.**
- Marco normativo favorable a la inversión (reducción de Impuestos a la Renta y a la Salida de Divisas).  
**Reducción de 3 a 5 puntos.**
- Reforma aprobada por unanimidad a la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria (LOEPS)  
Facilita la conformación y funcionamiento de Cooperativas, potenciales socios empresariales en el eslabón de productores en negocios de agroexportación y mejora su acceso a financiamiento.



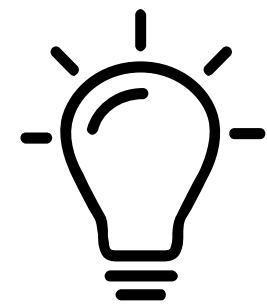
# Ecuador da seguimiento al Foro de Inversión Mano a Mano 2022

## Ministerio de Agricultura y Ganadería lidera proyectos de inversión

- En el contexto de colaboración con la Iniciativa Mano de mano, el **Gobierno de Ecuador** ha destinado alrededor de **USD 244 millones para el periodo 2022-2025** con el fin de apoyar cuatro proyectos enfocados en el desarrollo de la agricultura, la ganadería, el sector forestal y actividades de asistencia técnica.
- Se han **ejecutado USD 57 millones** (2022 y 2023), beneficiando a más de **200 mil productores** en los territorios priorizados. Estos recursos están destinados a la entrega de subvenciones, incentivos y asistencia técnica.
- Además, se ha brindado apoyo a las cadenas de valor de aguacate y cacao a través de inversiones por un valor total de **USD 0.6 millones** (Gobierno, U.E y FAOEC)

## Estrategia de Inversiones para Cadenas Agro Productivas en Territorios Hand in Hand (FAO/MAG/CORPEI)

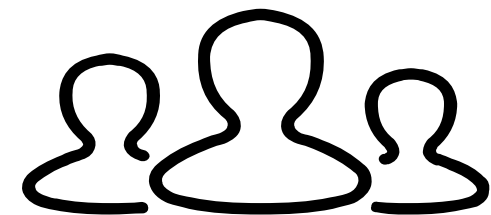
Enmarcadas en la Política Agropecuaria 2020-2030 y Estrategia de la Presidencia de la República



### Objetivo

Elaborar una propuesta para la movilización de recursos para el sector rural con enfoque de cadena de valor a nivel territorial.

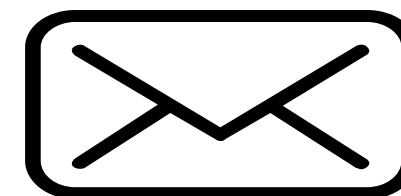
1



### Cadenas priorizadas

Aguacate\*, cacao\*, pitahaya\*, café, guanábana y plátano

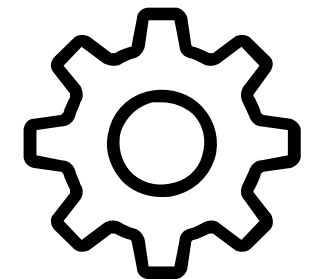
2



### Enfoque

Oportunidades de inversión: producción, comercialización, valor agregado, innovación, joven/mujer.

3



### Metodología

- Identificación de oportunidades de inversión
- Identificación de posibles líneas de inversión;
- Generación de espacios de diálogos

4

### ESPACIOS DE DIALOGO

Foros sectoriales  
Sep/Oct 2023

Foro Internacional  
Oct 2023

Foro Nacional  
Nov 2023

\*Participarán en el Foro Internacional de Inversiones



# Sección 3: Nota de inversión HiH cacao





## Metas para el 2026

### Rendimiento

- 170% de incremento (0,56 a 1,5t/ha) con tecnología climáticamente inteligente.

### Precio al productor

- 14% de incremento vía calidad, certificación de sostenibilidad y negocios inclusivos.

### Sostenibilidad

- 60% de reducción de emisiones en cultivo mediante economía circular.
- 60.000t de cacao sostenible certificado.

## Análisis de Mercado:

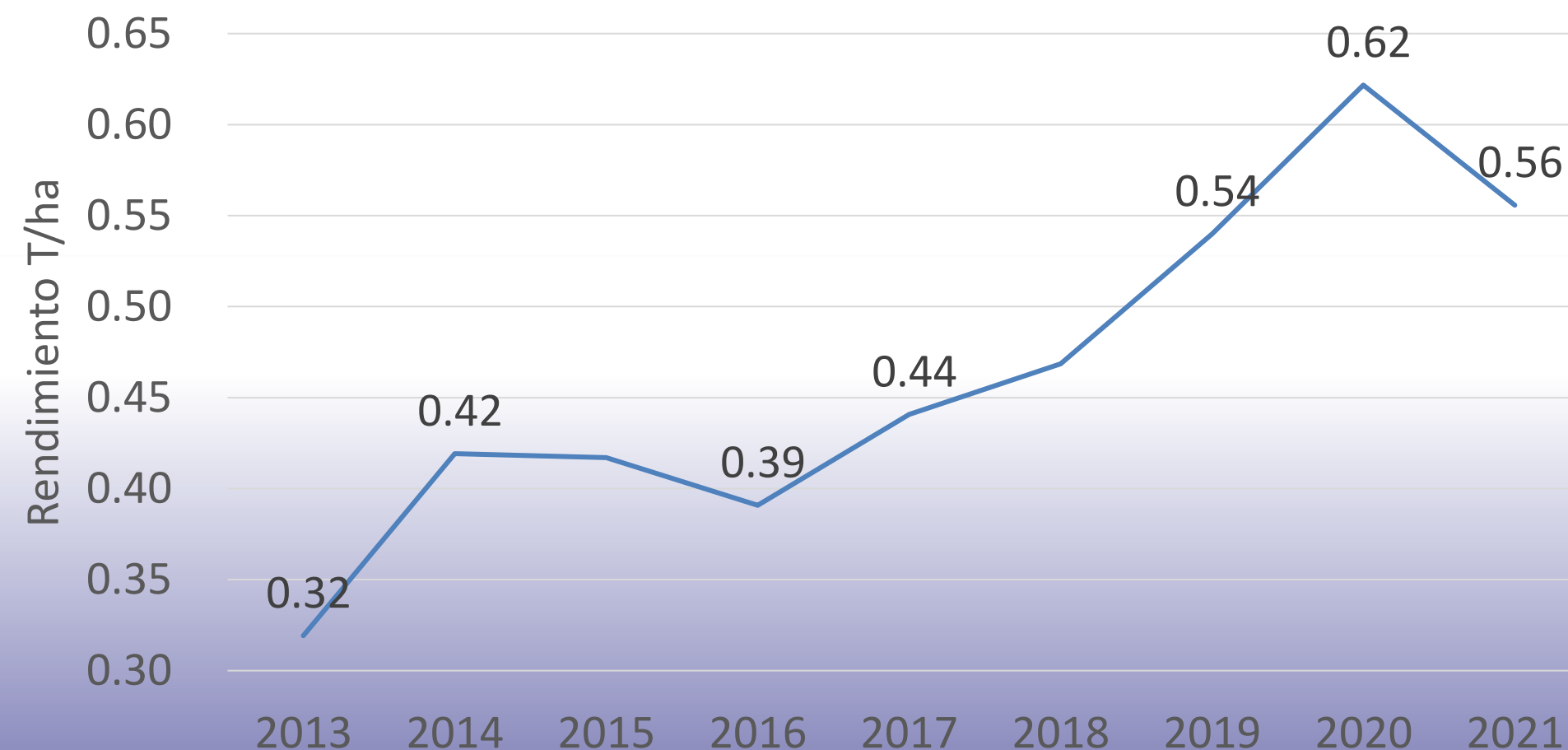
### Demanda:

- Crecimiento anual de demanda global de cacao del 3% (ITC, 2022) y del cacao ecuatoriano del 6% (BCE, 2022).

### Ventaja clave:

- Cacao de alta calidad a costos competitivos cumpliendo requisitos del Pacto Verde Europeo y en alianzas inclusivas entre pequeños productores y empresas.

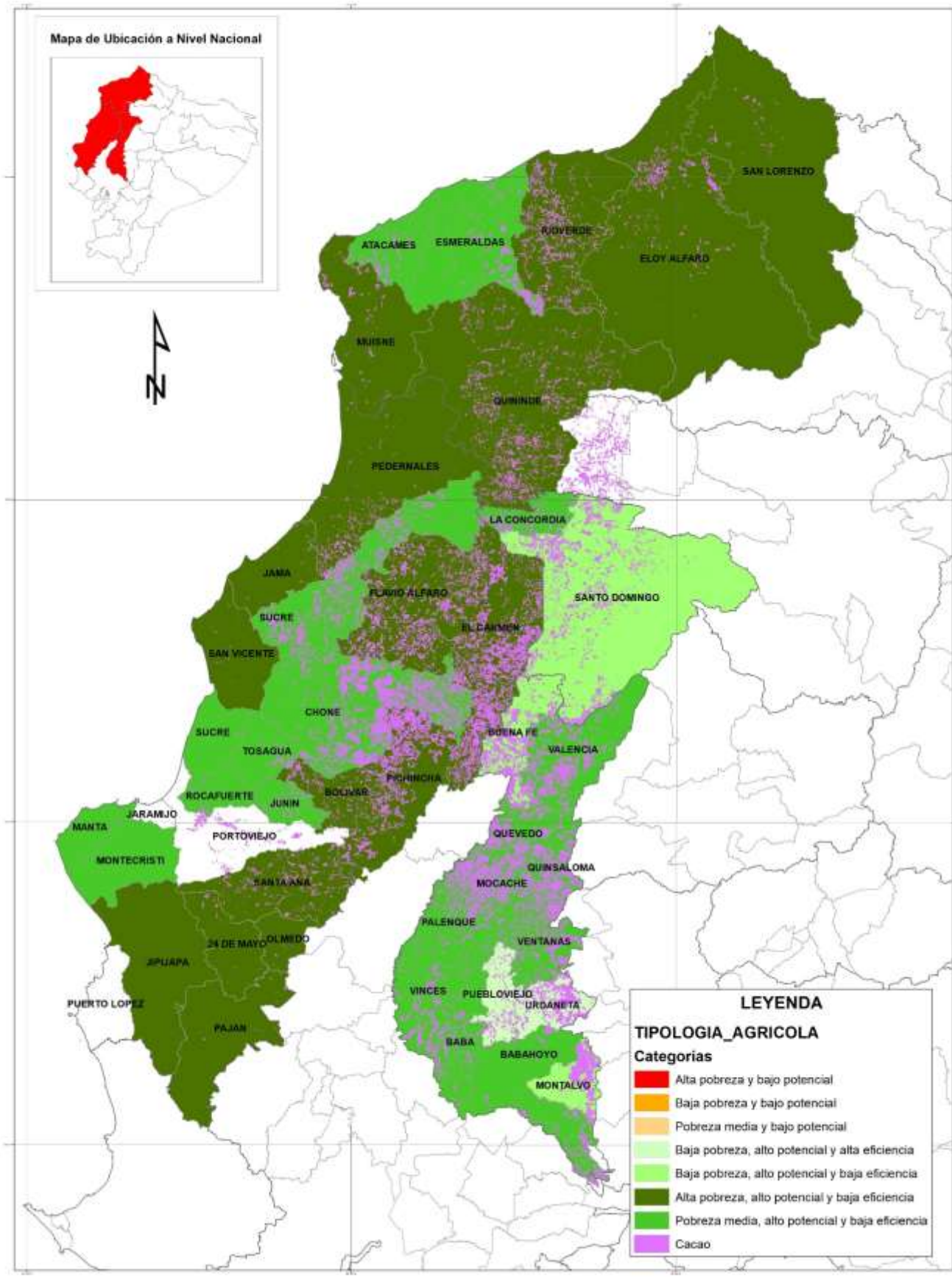
Rendimiento promedio de cacao (t/ha) en Ecuador



Fuente: ESPAC, 2021

# Sección 3: Nota de inversión HiH - Cacao

AREAS DE INTERVENCIÓN PARA EL CULTIVO DE CACAO  
(20.000 hectareas)



**US\$ 67.618.000**  
Inversión total

**US\$ 20.400.000**  
Inversión del  
Gobierno 2022-2023

**US\$ 47.218.000**  
Brecha de inversión



**Producción**

**US\$ 32.760.000**



**Circularidad**

**US\$ 5.700.000**



**Comercialización**

**US\$ 8.758.000**

**Impactos:**

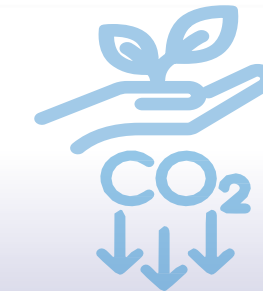


**Beneficiarios directos:**  
20.000

**Beneficiarios indirecto\*:**  
74.000



**Aumento previsto del ingreso per cápita:**  
1.449 US\$/mensuales/ha



**CO2 capturado:**  
En revisión

**Sostenibilidad verificada**  
En revisión

\*Calculado en base del número de beneficiarios directos multiplicado por el número de miembros de hogar del productor: 3.7 (Fuente: INEC, 2020).

# Plan de inversiones Ecuador - Cacao



**US\$ 67,6 M**  
Inversión total

**US\$ 20,4 M**  
Inversión del Gobierno  
2022-2023

**US\$ 47,2 M**  
Brecha de inversión



**27%**  
TIR promedio general

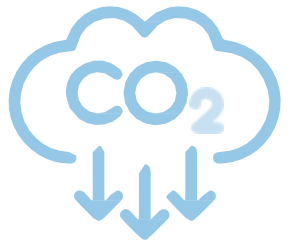


**94.000**  
Beneficiaries

Beneficiarios directos: 20,000  
Beneficiarios indirectos: 74,000



**US\$1.449**  
ingresos mensuales por ha



**En revisión**  
CO2 captured

1

## Intervención

Tecnología sostenible para el incremento del rendimiento

- Crédito para tecnologías climáticamente inteligentes y capacitación.
- Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas
- Vinculación con empresas anclas

**Costo (USD) US\$ 32,8 millones**

**TIR (%) 24%**

**VAN US\$ 42,4 millones**

**B/C: 1,25**

## Beneficios de sostenibilidad:

Beneficiarios directos: 20.000

Beneficiarios indirectos: 74.000

Cultivos certificados BPA y Libres de deforestación: 20.000 ha

CO2 capturado:

2

## Intervención

Calidad mediante buenas prácticas de comercialización y poscosecha

- Transferencia de buenas prácticas comerciales (BPC) y poscosecha.
- Adecuación Centros de Acopio
- Formación de inspectores de BPC. Implementación Sistema Nacional de Trazabilidad

**Costo (USD) US\$ 8,7 millones**

**TIR (%) 48%**

**VAN US\$ 22,6 millones**

**B/C: 1,22**

## Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios: 20.000

Incremento del ingreso per cápita US\$1.449

Volumen de cacao con trazabilidad: 30,500t /año

Centros de acopio con BPC: 7

3

## Intervención

Innovación en negocios circulares

- I+D+i para elaborados subproductos (ej: pulpa y mazorca), pruebas de mercado, incubación y aceleración. 4.940.000 USD
- Instalación de planta piloto. 560.000 USD.
- Transferencia de resultados para réplica con inversionistas privados. 200.000 USD

**Costo (USD) US\$ 5,7 millones**

**TIR (%) 8%**

**VAN US\$ 277 mil**

**B/C: 1,24**

## Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios: 20.000

500 proveedores mazorca y pulpa.

14 asociaciones de productores y 10 empresas industriales capacitadas

# Sección 3: Nota de inversión HiH Aguacate





## Metas al Año 2026

### Producción y rendimiento

- Incrementar cultivos de exportación en 100% , de 1.500 a 3.000 ha.
- Incrementar el 88% del rendimiento, de 8 a 15 t/ha.
- Conseguir un potencial productivo de 39.000 t al 2030.

### Sostenibilidad

- 2.000 ha con calidad, sostenibilidad y trazabilidad.

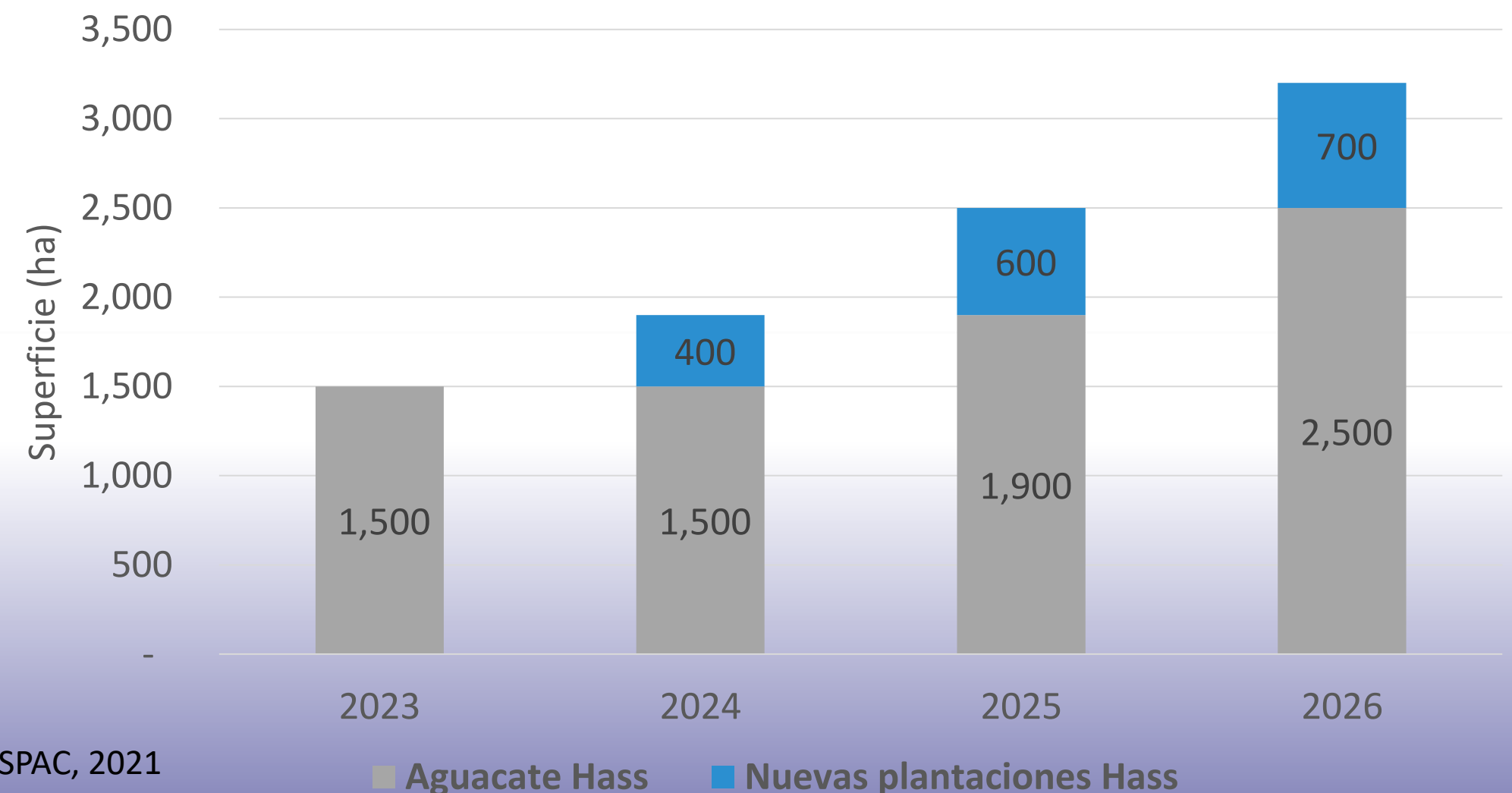
## Análisis de Mercado

### Demanda

- Demanda mundial con crecimiento anual del 4% (ITC, 2023) y potencial de exportación a UE ( 8%/año), USA y más de 40 mercados abiertos.

### Ventaja Clave:

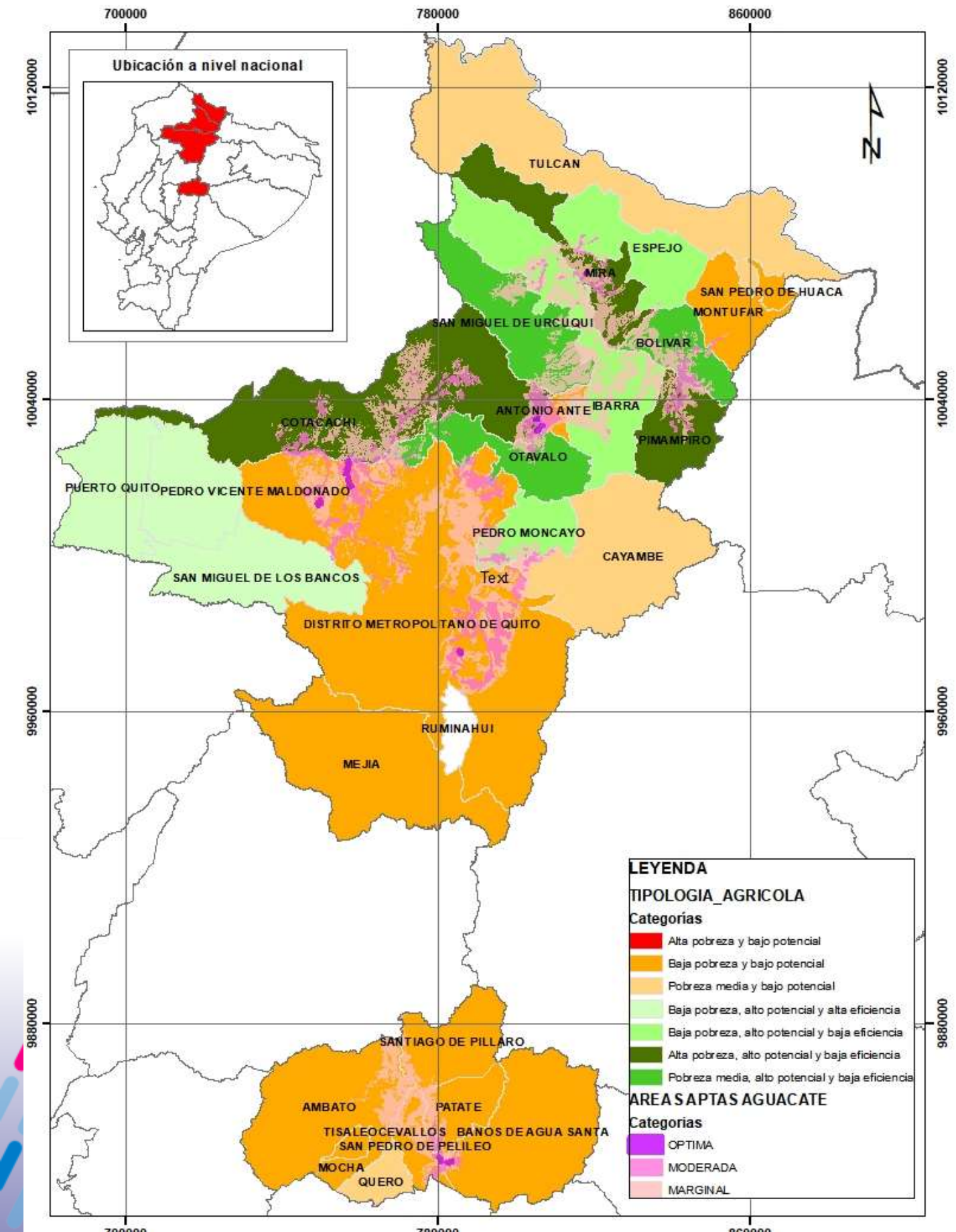
- Aguacate andino de alta calidad con salida de cosecha anticipada a la de Perú, con proveedores asociados.  
Incremento de plantaciones



Fuente: ESPAC, 2021

# Sección 3: Nota de inversión HiH - Aguacate Hass

AREAS APATAS PARA EL FOMENTO DE NUEVAS AREAS DE CULTIVO DE AGUACATE HASS (1700 HECTÁREAS)



**US\$ 27.853.485**  
Inversión total

**US\$ 1.100.000**  
Inversión del Gobierno  
2022-2023

**US\$ 26.753.385**  
Brecha de inversión



**US\$ 2.548.260**

**US\$ 20.030.725**

**US\$ 4.174.500**

## Impactos:

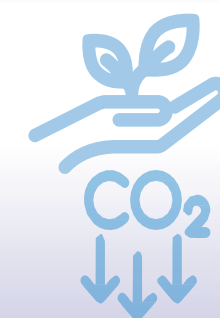


**Beneficiarios directos: 1.024**

**Beneficiarios indirectos\*: 3.788**



**Aumento previsto del ingreso per cápita: 998 US\$/mensuales/ha**



**CO2 capturado: En revisión**

**Sostenibilidad verificada En revisión**

\*Calculado en base del número de beneficiarios directos multiplicado por el número de miembros de hogar del productor: 3.7 (Fuente: INEC, 2020).

# Plan de inversiones Ecuador - Aguacate



**US\$ 27,8 M**  
Inversión total



**US\$ 1,1 M**  
Inversión del Gobierno  
2022-2023



**US\$ 26,8 M**  
Brecha de inversión



**26%**  
TIR promedio general

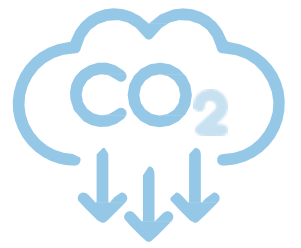


**4.812**  
Beneficiaries

Beneficiarios directos: 1.024  
Beneficiarios indirectos: 3.788



**US\$998**  
ingresos mensuales por ha



**En revisión**  
CO2 captured

1

## Intervención Viveros certificados de aguacate

- Establecimiento de 6 viveros de plantas de aguacate certificados.
- Desarrollo de capacidades de viveristas en técnicas de injertación y propagación.

**Costo (USD) US\$ 2,5 millones**  
**VAN US\$ 319 mil**  
**TIR (%) 28%**  
**B/C:1,14**

**Beneficios de sostenibilidad**  
Beneficiarios: 1,024  
Empleo: 24 viveristas  
Agricultura climáticamente inteligente:  
1500ha

2

## Intervención Crédito para cultivos sostenibles

- Fondo de crédito y específico para aguacate Hass tecnificado (19.030.725 USD)
- Transferencia tecnológica en agricultura climáticamente inteligente y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), incluye la homologación con GLOBAL GAP actualizada (1 millón USD)

**Costo (USD) US\$ 20 millones**  
**VAN US\$ 30,4 millones**  
**TIR (%) 29%**  
**B/C: 1,5**

**Beneficios de sostenibilidad**  
Beneficiarios:1.550  
Incremento del Ingreso per cápita  
a: US\$954 de ingreso mensual por ha, a  
partir del quinto año de producción  
Empleo:1.550 trabajos

3

## Intervención Diferenciación mediante trazabilidad de origen y sostenibilidad

- Desarrollo de sistema consensuado con la cadena, normativa y herramienta(s) para trazabilidad  
Certificación de la producción
- Certificación de plantaciones DO, BPA o Global GAP

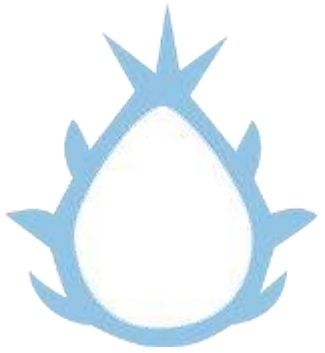
**Costo (USD) US\$ 4,17 millones**  
**VAN US\$3 millones**  
**TIR (%) 22%**  
**B/C: 1,6**

**Beneficios de sostenibilidad**  
Beneficiarios:: 1.150  
Empleo: 23 inspectores  
Sostenibilidad verificada con BPA, GLOBALGAP o  
DO: 40.500t de aguacate/año  
3.000 ha de aguacate



# Sección 3: Nota de inversión HiH pitahaya





### Metas al Año 2029

Incrementar la productividad actual de 8 t/ha (incremento del 100%). Para el 2029 se tendrían 48.000 toneladas (potencial productivo).

#### Producción y rendimiento

- Incrementar del 100% del rendimiento, de 8 a 16 t/ha.
- Conseguir un potencial productivo de 48.000 t al 2029.

#### Sostenibilidad

- 2.000 ha con calidad, sostenibilidad y trazabilidad.

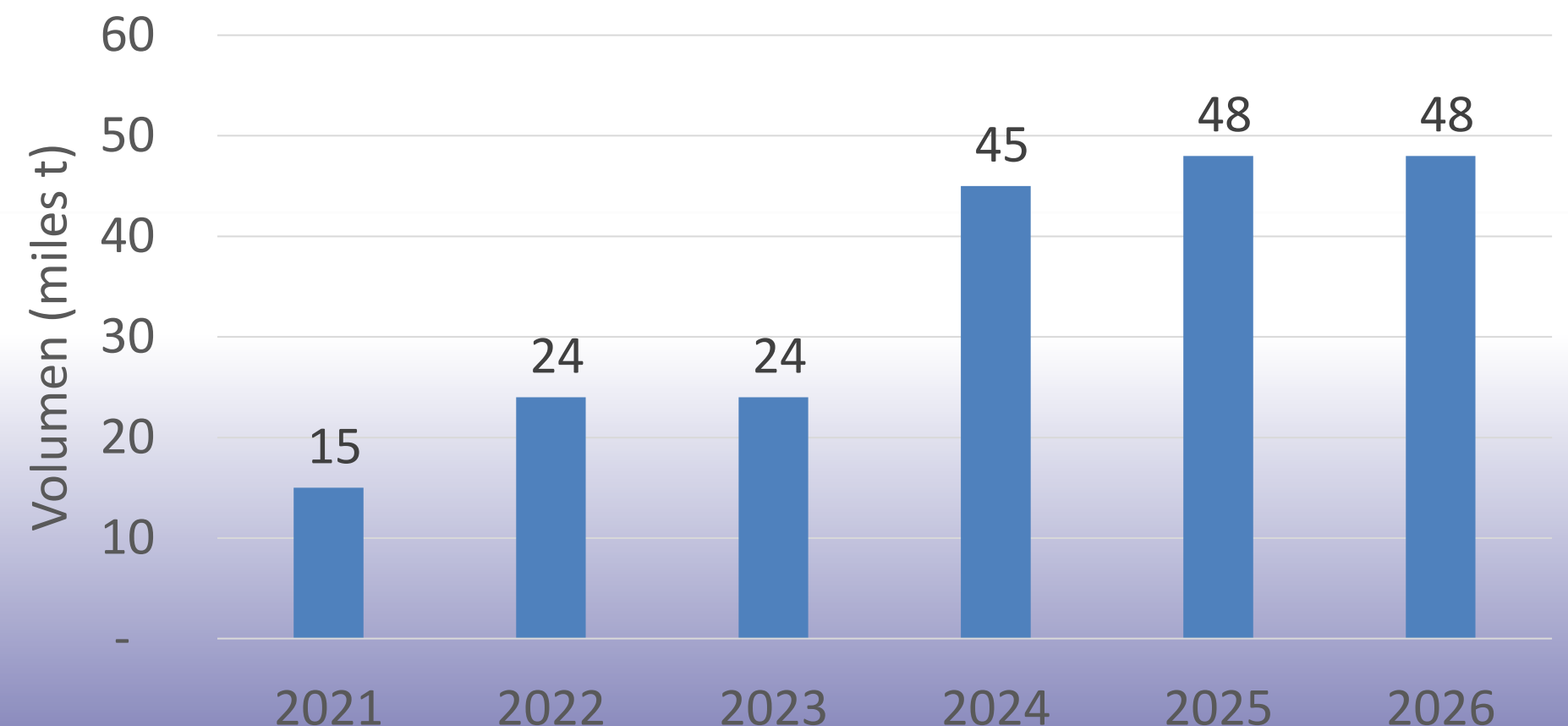
#### Demanda:

- Pitahaya amarilla de Palora (Denominación de origen) es preferida por su dulzor sabor en EE.UU., Hong Kong, Singapur, Canadá y UE, abiertos, junto a 15 países adicionales

#### Ventaja Clave:

- Pitahaya amazónica con certificaciones sostenibles (Libre de Deforestación) e identidad territorial con potencial de alianzas inclusivas con pequeños productores asociados.

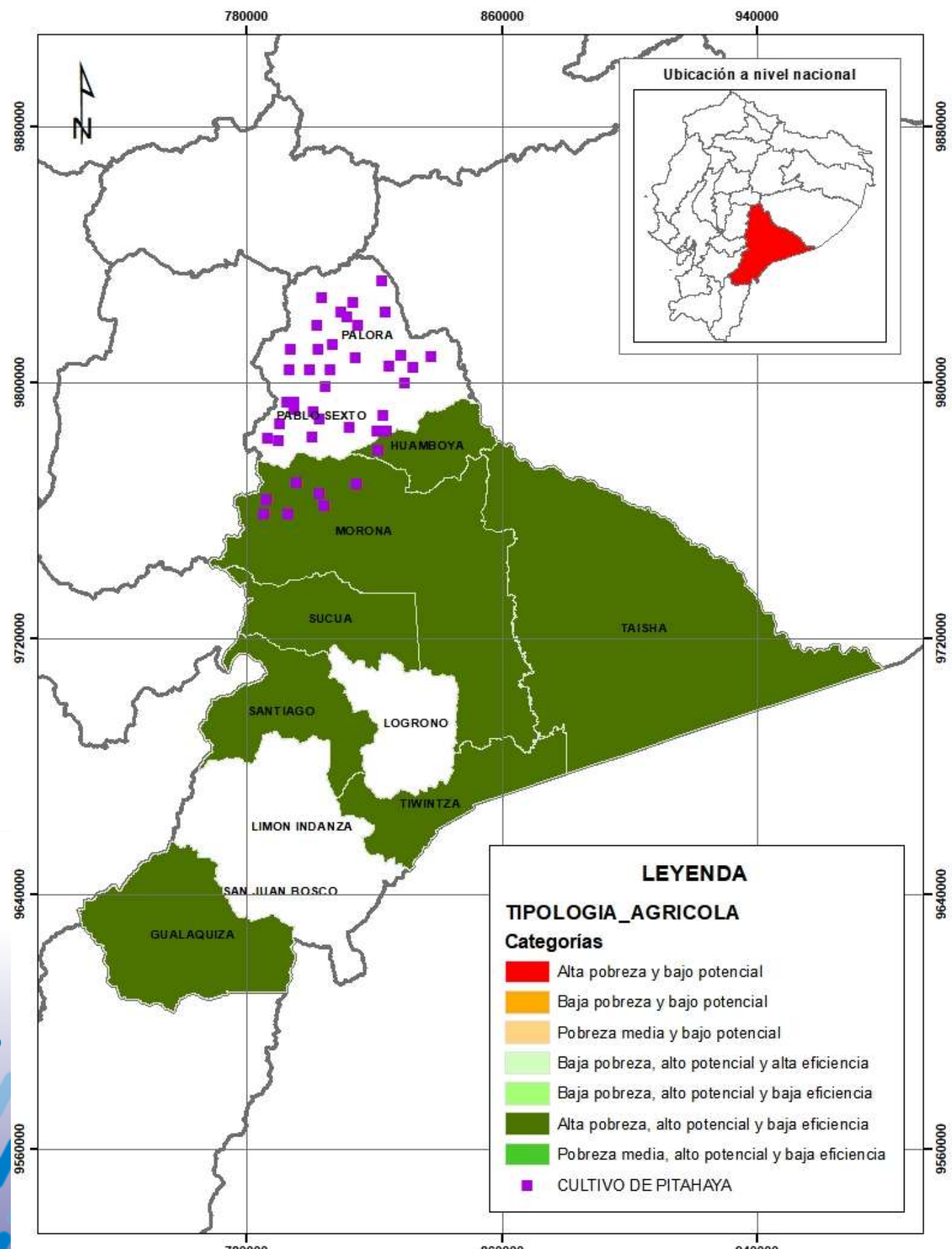
Incremento de producción vía rendimiento a través de tecnificación sostenible



Fuente: ESPAC, 2021

# Sección 3: Nota de inversión HiH - Pitahaya

AREAS DE INTERVENCION PARA EL CULTIVO DE PITAHAYA



**US\$ 52.530.000**  
Inversión total

**US\$ 32.000.000**  
Inversión del Gobierno  
2022-2023

**US\$ 20.530.000**  
Brecha de inversión



**US\$ 16.000.000**

**US\$ 4.530.000**

## Impactos:



**Beneficiarios directos:** 2.000

**Beneficiarios indirectos\*:** 7.400



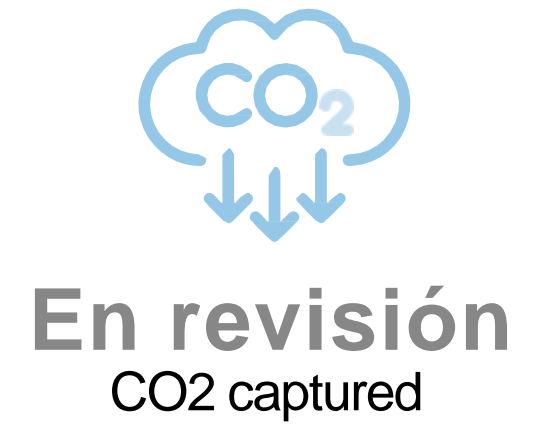
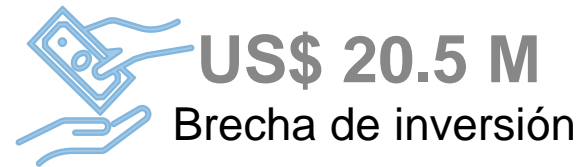
**Aumento previsto del ingreso per cápita:**  
1384 US\$/mensuales/ha

\*Calculado en base del número de beneficiarios directos multiplicado por el número de miembros de hogar del productor: 3.7 (Fuente: INEC, 2020).

# Plan de inversiones Ecuador - Pitahaya



**US\$ 52,5 M**  
Inversión total



1

## Intervención

Tecnología sostenible para el incremento del rendimiento

- Crédito para tecnología climáticamente inteligente y capacitación.
- Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas
- Vinculación con empresas anclas

**Costo (USD) US\$ 16 millones**

**TIR (%) 36%**

**VAN US\$ 58,9 millones**

**B/C: 1,29**

## Beneficios de sostenibilidad:

Beneficiarios: 3.000

Incremento del ingreso per cápita a:  
US\$1.384 mensual

Empleos: 2.000 directos e indirectos  
Cultivos certificados BPA y Libres de  
deforestación: 20.000 ha

2

## Intervención

Trazabilidad y certificación de sostenibilidad

- Desarrollo de sistema consensuado con la cadena, normativa y herramienta(s) para trazabilidad. **1.500.000 USD**
- Análisis de huella de carbono y agua por tipo de productores y recomendaciones para mejora. **1.500.000.**
- Certificación de plantaciones DO, BPA o Global GAP **1.530.000 USD**

**Costo (USD) US\$ 4,53 millones**

**TIR (%) 44%**

**VAN US\$ 1,6 millones**

**B/C: 1,49**

## Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios: 3.270

Cultivos certificados BPA y Libres de  
deforestación: 3.000 ha  
Sistema Nacional de Trazabilidad  
implementado

3

## Agroindustria

En elaboración

# Resumen Inversiones 2023 Ecuador




**US\$ 148,5 M**  
Inversión total



**US\$ 53,5 M**  
Inversión del Gobierno  
2022-2023



**US\$ 95 M**  
Brecha de inversión



**31%**  
TIR promedio  
general



**108.212**  
Beneficiarios

Beneficiarios directos: 23.024  
Beneficiarios indirectos: 85.188



**US\$ 4.100**  
Inversión por  
beneficiario directo



**10 Provincias**  
Intervención territorial

**Enfoque agroexportador sostenible que responde a una nueva demanda de consumo, basado en:** Tecnologías de producción sostenible, Valor agregado de calidad premium, Certificaciones y trazabilidad y Marketing para expansión de exportaciones.



## Cacao

**Inversión Total:** US\$ 47.218.000

**Oportunidades de inversión:**

1. Producción: US\$ 32.760.000
2. Circularidad: US\$ 5.700.000
3. Comercialización: US\$ 8.758.000

**Beneficiarios: 94.000**

- 20.000 Beneficiarios Directos
- 74.000 Beneficiarios Indirectos

**TIR promedio:** 27%

**Aumento previsto del ingreso per cápita:** 1.449 US\$/anuales/ha



## Aguacate

**Inversión Total:** US\$ 26.753.425

**Oportunidades de inversión:**

1. Viveros: US\$ 2.548.260
2. Producción: US\$ 20.030.725
3. Calidad y Sostenibilidad: US\$ 4.174.500

**Beneficiarios: 4.812**

- 1.024 Beneficiarios Directos
- 3.788 Beneficiarios Indirectos

**TIR promedio:** 26%

**Aumento previsto del ingreso per cápita:** 998 US\$/mensuales/ha



## Pitahaya

**Inversión Total:** US\$ 20.530.000

**Oportunidades de inversión:**

1. Producción: US\$ 16.000.000
2. Trazabilidad y Certificación: US\$ 4.530.000

**Beneficiarios: 9.400**

- 2.000 Beneficiarios Directos
- 7.400 Beneficiarios Indirectos

**TIR promedio:** 41%

**Aumento previsto del ingreso per cápita:** 1.384 US\$/mensuales/ha