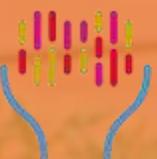




Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation et l'agriculture



Initiative
Main dans la Main

Forum d'investissement | Rome, Italie | 17-19 octobre 2023



SOMMAIRE



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation et l'agriculture



Initiative
Main dans la Main

- Profil du pays
- Environnement porteur
- Progrès depuis le Forum 2022
- Opportunités et plan d'investissement

Profil du Mali



2023

22 millions

Superficie 1,241,238 Km²



Budget national alloué au secteur Agricole 15 %



\$19.6 billion

PIB

\$ 782.3

Per Capita

3,1%

TCE

40%

secteur primaire

3,6%

Taux Croissance
demographique

50%

Accès a l'électricité

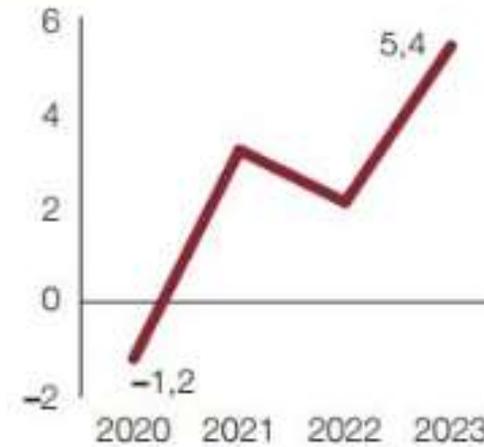
46,68%

Accès à l'emploi (15-24 ans)

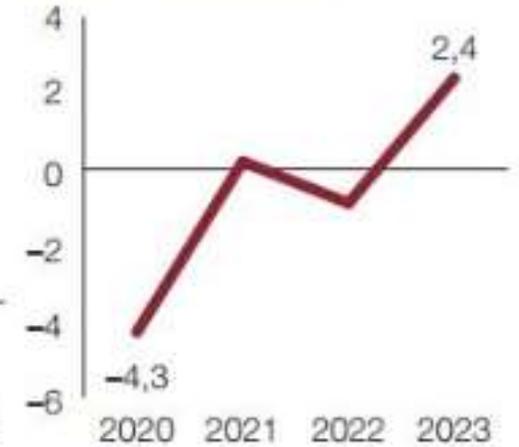
30,761 %

Taux d'alphabétisation

Taux de croissance du PIB
réel (%)



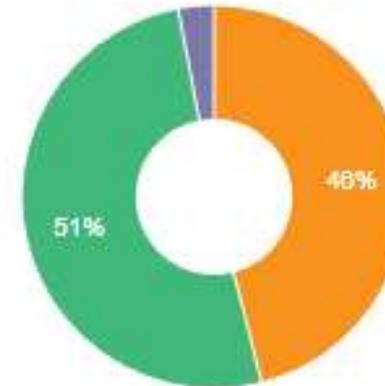
Taux de croissance du PIB
réel par habitant (%)



14,8%

Taux de pauvreté (2018,BM)

Population par âge



- Population aged 0-14
- Population aged 15-64
- Population aged 65+

132 960 Km2 de Forêts

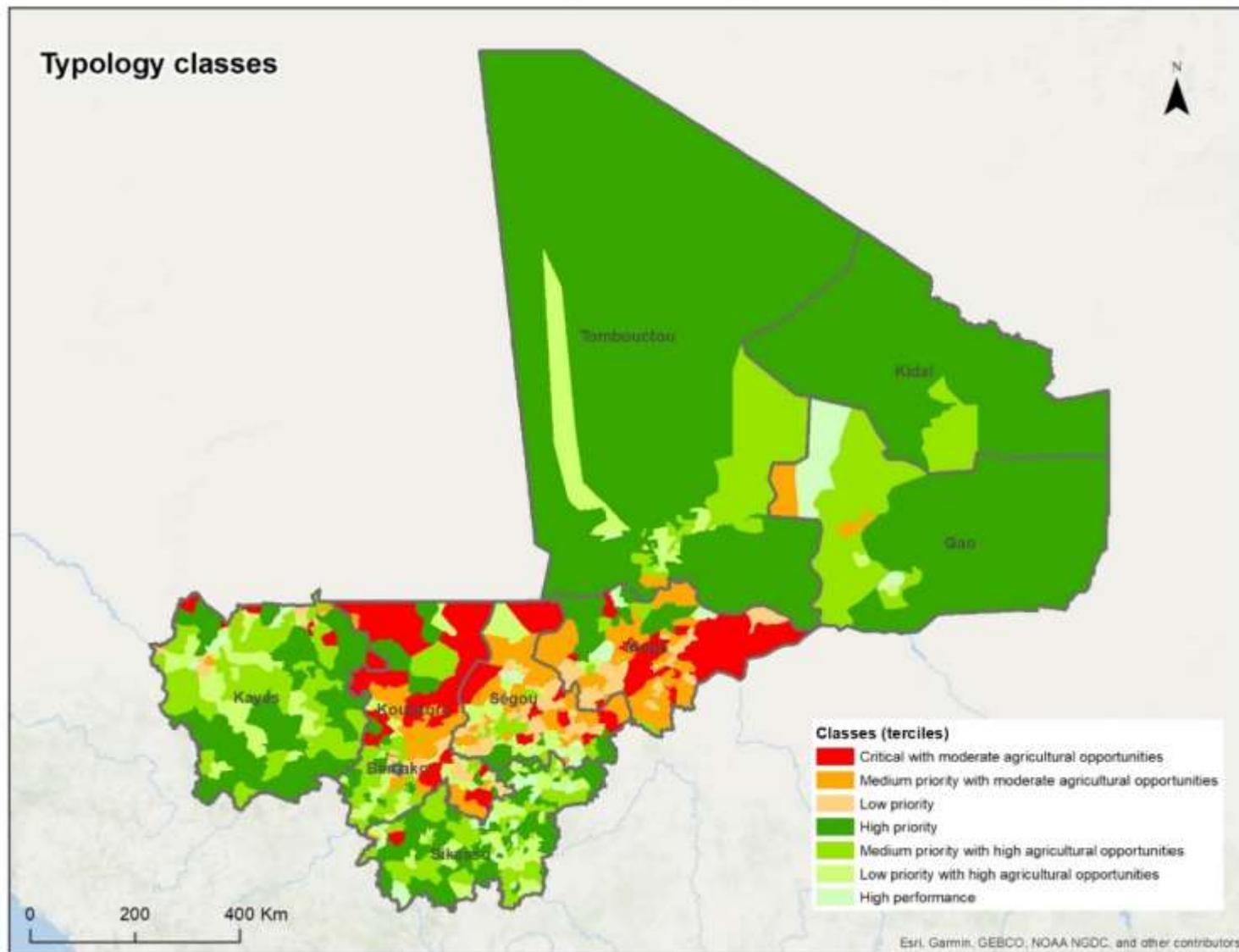
43,7 millions Ha agriculture
et élevage

Fluve Senegal : 700 Km
Fluve Niger: 1700 km
Et Affluents

**Potentielles ressources
minières:**

Or, Lithium, Diamant, Pétrole,
Bauxite, Gaz

Zones à hauts potentiels pour l'agriculture et l'élevage



Pourquoi investir au Mali : Environnement porteur

Cadre politique stratégique

Politique de
Développement
Agricole (PDA)



Plan National
d'Investissement dans
le Secteur Agricole
(PNISA 2015 - 2025)



Les domaines prioritaires d'investissement

- Maîtrise de l'eau
- Production et compétitivité des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques
- Développement des infrastructures rurales
- Promotion des mesures d'adaptation au changement climatique
- Mécanisation agricole
- Santé des sols/gestion de la fertilité des sols
- Recherche agricole
- Renforcement des capacités des acteurs



Pourquoi investir au Mali : Environnement porteur

Facteurs socio-économique, environnemental et de gouvernance

- Promotion d'itinéraires techniques pour un développement durable
- Recherche et développement
- Conseil et renforcement des capacités des agriculteurs et éleveurs
- Désenclavement des zones de production
- Diversification économique
- Autonomisation des femmes et jeunes
- Amélioration de l'accès aux intrants et équipements
- Appui à la production, la conservation, la transformation et la commercialisation des produits Agricoles
- Promotion chaînes de valeur élevage



- Appui au développement des petites et moyennes entreprises
- Enregistrement d'une nouvelle entreprise en 72 heures
- **Réduction de la TVA et des taxes douanières sur les équipements et les intrants importés destinés à l'Agriculture**
- **Reduction du taux d'impôt de 25% au moins sur 03 ans**
- Zones économiques spéciales pour l'Agriculture: Agropoles
- Infrastructures structurantes (désenclavement, énergie, services sociaux de base)
- Potentialité élevée en terres Agricoles
- Ressources animales importantes et diversifiées

Les Agropoles: priorité du Gouvernement et porte d'entrée de l'initiative Main dans la Main au Mali

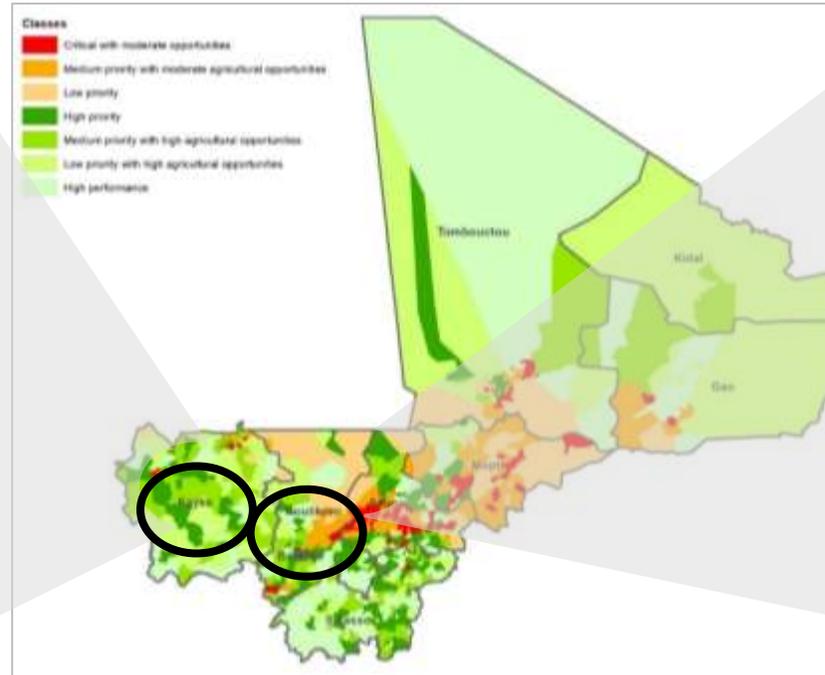
Agropole Kayes-Nioro du Sahel



Filière bétail/viande

(Embouche bovine, Embouche caprine)

Et cultures fourragères



Agropole Koulikoro



Maraîchage en polyculture

- Tomate
- Oignon bio
- Piment

en microentreprise rurale (MER).

Synergies:

BAD, FAD et Gouvernement d'Italie - Projet de Développement de la zone spéciale de transformation agricole de Koulikoro et périurbain Bamako (PDZSTA-KB, 2019-2024), USD 22 260 000

Banque Mondiale - Projet De Développement De La Productivité Et De La Diversification Agricole Dans Les Zones Arides Du Mali (PDAZAM, 2018-2023), **Kayes, Koulikoro**, Ségou et Mopti , USD 27 932 695

Identification et caractérisation des AGROPOLES au Mali

N°	AGROPOLES	LOCALISATION ADMINISTRATIVE	FILIERES	MECANISME DE FINANCEMENT
1	Kayes – Sud	Kita – Bafoulabé – Kéniéba	Arachide, Coton et Céréales	<p>FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES SUTRUCTURANTES PAR L'ETAT ET SES PARTENAIRES A TRAVERS LE FOND NATIONAL D'APPUI A L'AGRICULTURE (FNAA)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guichet du Développement Agricole (le GDA) • Guichet des Risques et Calamités Agricoles (GRCA) • Guichet de Garantie et Bonification des intérêts
2	Sahel Occidental (Kayes – Nioro du Sahel)	Nioro - Yélimané – Diéma - Nara	Bétail/viande	
3	Koulikoro/ Péri urbain Bamako Financement BAD – FAD et Gouvernement d'Italie à travers le projet PDAZAM pour un montant de USD 27 932 695	Doïla -Koulikoro- Bamako ;	Coton, Karité, Sésame, Céréales, Légumineuses et Oléagineux ; Fruits et Légumes, Pêche/Pisciculture Bétail/viande/lait	
4	Mali –Sud	Sikasso – Koutiala – Kadiolo – Yorosso	Fruits/Légumineuses, maïs, oléagineux et Bétail/viande/ Coton/Sorgho/volaille/ Pisciculture	
5	Bassin de Sélingué	Yanfolila – Bougouni – Kolondiéba- Yanfolila ;	Mangues/Agrumes	
6	Zone Office du Niger/ Office Riz Ségou	(Ségou – Niono – Macina)	Riz/Canne à sucre, Echalote/ Oignons/Bétail/Viande/Pisciculture, Mil/Coton	
7	Moyen Bani	(Bla – San – Macina)	Fonio/Sésame	
8	Delta intérieur du Niger	(Mopti – Ténénkou – Youwarou)	Bétail/Mopti	
9	Plateau- Seno	Koro/ Bankass - Bandiagara	Mil/Echalote/Bétail/Viande	
10	Zone lacustre	Niafunké – Diré – Goundam – Tombouctou-Rharous)	Blé/Cultures de décrues/Bétail/Viande ;	
11	Boucle du Niger	Gao – Bourem – Ansongo	(Gao – Bourem – Ansongo) avec Bétail/Viande/Poisson à Ansongo	
12	Tilemsi/Adrar des Ifoghas	(Gao - Ménaka – Kidal – Tessalit – Tin Essako)	Bétail/Viande/Lait (camelins/Petits Ruminants) /Cultures oasiennes.	

Progrès depuis le Forum d'Investissement (FI) de 2022

Partenariats et collaboration établis

- Consultations en cours entre le ministère de l'Agriculture et le ministère des Finances pour le redéploiement des projets à faible taux de décaissement financés par la **Banque Mondiale**
- Mission d'une **société privée internationale** spécialisée en fourniture de services pour le machinisme Agricole, notamment pour les cultures fourragères, planifiée au Mali en Automne 2023
- Mission de **RABOBANK** attendue au Mali pour concrétiser le partenariat avec le gouvernement sur l'agroforesterie et le crédit carbone
- Consultations en cours avec l'**Ambassade du QATAR** au Mali sur une proposition de projet préparé pour les agropoles de Koulikoro et Kayes (maraichage et élevage -embouche et cultures fourragères)
- Partenariat sollicité entre les Gouvernements du Mali et d'Argentine (juillet 2023) dans le cadre de la chaîne de valeur de viande. Coopération Sud-Sud promue.
- **Entreprise ECO FERM P3** - formation de 45 producteurs représentant chacun une coopérative ou une association maraichère sur les techniques de productions maraichères et sur la mise en place et le fonctionnement des Associations Villageoises d'Epargne et de Crédit (Agropole de Koulikoro)
- **Entreprise Agrobusiness Macina** - formation de 45 membres des coopératives d'éleveurs sur les techniques de cultures fourragères et remise de semences fourragères (Agropole de Kayes)

Progrès depuis FI 2022

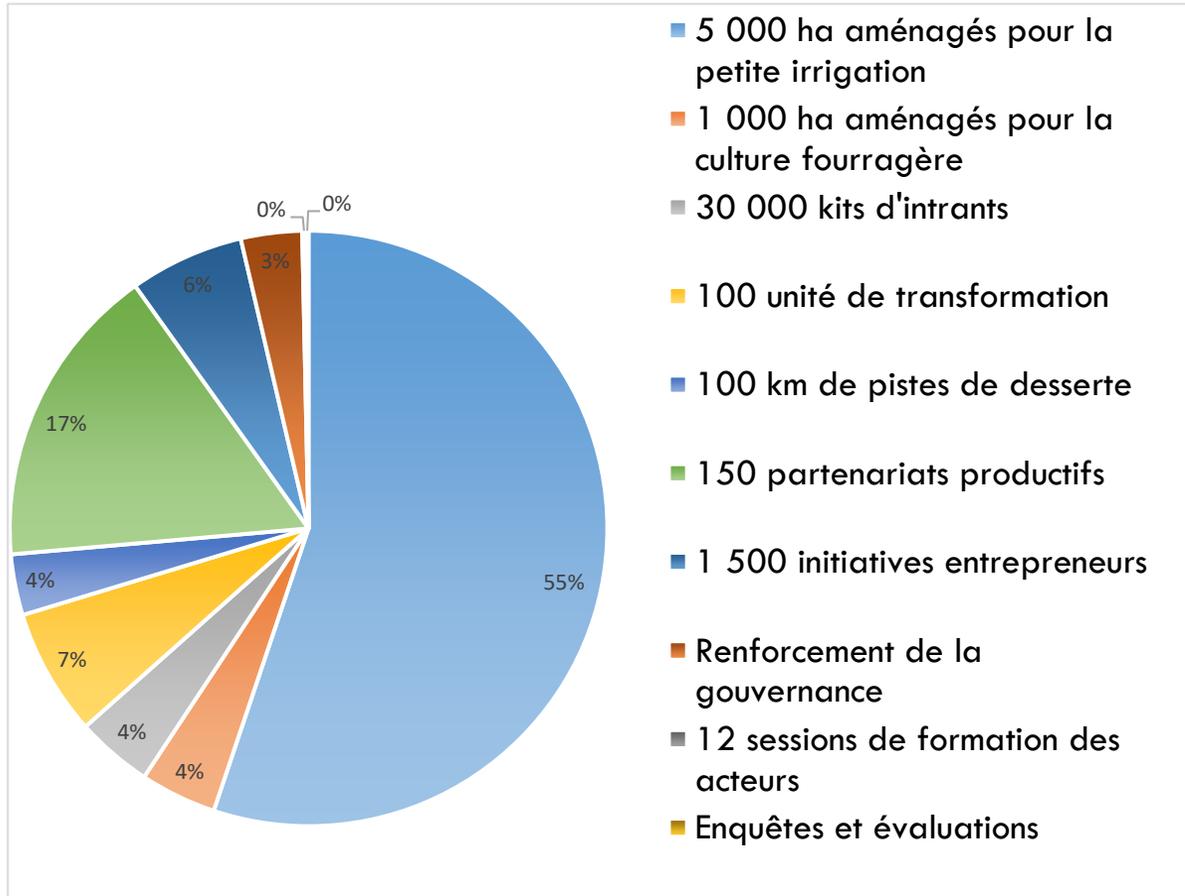
Forum National d'Investissements mai 2023



- 200 participants
- Création d'un cadre de concertation et de dialogue public-privé
- Synergie des actions dans les zones d'intervention



Plan d'investissement : Réalisations attendues chiffrées



Indicateurs-cibles	Coût (FCFA)	Coût en USD
5 000 ha aménagés pour la petite irrigation	20 000 000 000	30 608 700
1 000 ha aménagés pour la culture fourragère	1 500 000 000	2 295 652
30 000 kits d'intrants	1 500 000 000	2 295 652
100 unités de transformation	2 500 000 000	3 826 087
100 km de pistes de desserte	1 200 000 000	1 836 522
150 partenariats productifs	6 000 000 000	9 182 610
1 500 initiatives entrepreneurs	2 250 000 000	3 443 479
Renforcement de la gouvernance	1 200 000 000	1 836 522
12 sessions de formation des acteurs	72 000 000	110 191
Enquêtes et évaluations	50 000 000	76 522
Total	36 272 000 000	65.900 000

Cas d'investissement 1: Tomate

Agropole de Koulikoro



Justification

- Existence d'un important potentiel de terre cultivable (5000 ha pour le maraichage)
- Filière porteuse
- Maîtrise de l'eau à travers la petite irrigation
- Conditions réunies pour la chaîne de valeur Tomate

Marchés

- Intérieur : demande - 1 200T/semaine
- Exportation: Pays voisins,

Contraintes

- Accès limité à l'eau
- Appauvrissement et fragilisation des sols
- Accès limité aux intrants
- Accès limité au financement agricole
- Faible organisation des producteurs en entités formelles

Avantages comparatifs

- Production et compétitivité de la filière Tomate
- Climat favorable des affaires
- Recherche agricole pour améliorer la production et la productivité
- Forte demande au niveau national et sous-régional

Interventions

800 hectares de petits périmètres maraîchers

- 12 Unités de transformation de taille moyenne
- 150 initiatives entrepreneuriales
- **Bénéficiaires directs:** 300 groupements ou coopératives (4500 membres: 80% femmes)
- **Bénéficiaires indirects:** 115 000
- 30 partenariats productifs
- 50 champs-écoles paysans
- 300 lots de kits d'intrants spécifiques
- Promotion d'initiatives entrepreneuriales
- Appropriation des itinéraires techniques et des pratiques résilientes au changement climatique
- Maîtrise du plan d'affaires

Estimation coûts-avantages

Indicateur	Valeur
• Coûts estimés	USD 6.5 M
• Augmentation quantité commercialisée	+ 40%
• Revenu annuel moyen (+30%)	USD 1 725
• TRI	25,6%
• VAN	USD 1.5 M

Carte



adaptation au changement climatique

Agriculture intelligente face au climat

Irrigation goutte à goutte

Utilisation engrais organique

Semences adaptées améliorées

Conservation et restauration des sols

système d'alerte précoce

Mesures d'atténuation des risques

- R : Faible opportunité de partenariat avec le secteur privé
- M : Assistance technique à l'identification des opportunités d'investissement, au ciblage des partenaires privés et à la préparation des plans d'affaires
- R : Aversion des institutions au risque et faible intérêt pour le maraîchage
- M : Plan d'affaires avec accords commerciaux

Cas d'investissement 2: Oignon bio



Agropole de Koulikoro

Justification

- Existence d'un important potentiel de terre cultivable (5000 ha pour le maraîchage)
- Filière porteuse
- Maîtrise de l'eau à travers la petite irrigation
- Conditions réunies pour la chaîne de valeur Oignon

Marchés

- Intérieur : demande - 2100T/semaine
- Exportation: Pays voisins,

Contraintes

- Accès limité à l'eau
- Appauvrissement et fragilisation des sols
- Insuffisance des unités de transformation
- Connaissance limitée sur les techniques de production, de transformation, conservation et commercialisation

Avantages compétitifs

- Production et compétitivité de la filière Oignon
- Climat favorable des affaires
- Recherche agricole pour améliorer la production et la productivité
- Forte demande au niveau national et sous-régional

Interventions

- 500 hectares aménagés
- 7 Unités de conservation/séchage de taille moyenne
- 100 initiatives entrepreneuriales (50% jeunes)
- **Bénéficiaires directs** : 300 groupements ou coopératives (4500 membres: 80% femmes)
- **Bénéficiaires indirects**: 115 000
- 15 partenariats productifs
- 25 champs-écoles paysans
- 125 lots de kits d'intrants spécifiques

adaptation au changement climatique

- **Agriculture intelligente face au climat**
- Irrigation goutte à goutte
- Utilisation engrais organique
- Semences adaptées améliorées
- Conservation et restauration des sols
- système d'alerte précoce

Carte



Estimation coûts-avantages

Indicateur	Valeur
• Coûts estimés	USD 5.8 M
• Augmentation quantité commercialisée	+ 40%
• Revenu annuel moyen (+30%)	USD 2 550
• TRI	45%
• VAN	USD 3.2 M

Mesures d'atténuation des risques

- R : Faible opportunité de partenariat avec le secteur privé
- M : Assistance technique à l'identification des opportunités d'investissement, au ciblage des partenaires privés et à la préparation des plans d'affaires
- R : Aversion des institutions au risque et faible intérêt pour le maraîchage
- M : Plan d'affaires avec accords commerciaux intégrés
- M : Formation des institutions financières sur le financement du maraîchage

Cas d'investissement 3: Piment



Agropole de Koulikoro

Opportunités

- Existence d'un important potentiel de terre cultivable (5000 ha pour le maraichage)
- Filière porteuse
- Maîtrise de l'eau à travers la petite irrigation
- Comblent le gap pour répondre à la demande nationale (35,7%)

Marchés

- Intérieur : demande – 5 T Tonnes/mois

Contraintes

- Accès limité à l'eau
- Appauvrissement et fragilisation des sols
- Accès limité aux intrants
- Accès limité au financement agricole
- Faible organisation des producteurs en entités formelles

Avantages comparatifs

- Climat favorable des affaires
- Forte rentabilité de la culture
- Recherche agricole pour améliorer la production et la productivité

Interventions

- 150 hectares de petits périmètres maraîchers
- 750 tonnes de production nationale annuelle supplémentaires (35,7% du gap)
- **Bénéficiaires directs:** 3 000 petits producteurs impactés (dont 400 femmes) 50 coopératives ou groupements,
- **Bénéficiaires indirects:** 115 000
- Augmentation de la quantité commercialisée: +40%
- Augmentation du revenu annuel moyen: 30%

adaptation au changement climatique

- **Agriculture intelligente face au climat**
- Irrigation goutte à goutte
- Utilisation engrais organique
- Semences adaptées améliorées
- Conservation et restauration des sols
- Système d'alerte précoce

Carte



Estimation coûts-avantages

Indicateur	Valeur
• Coûts estimés	USD 1,45 M
• Augmentation quantité commercialisée	+ 40%
• Revenu annuel moyen (+30%)	USD 1 945
• TRI	31,3%
• VAN	USD 1,01 M

Mesures d'atténuation des risques

- R : Faible opportunité de partenariat avec le secteur privé
- M : Assistance technique à l'identification des opportunités d'investissement, au ciblage des partenaires privés et à la préparation des plans d'affaires
- R : Aversion des institutions au risque et faible intérêt pour le maraichage
- M : Plan d'affaires avec accords commerciaux intégrés
- M : Formation des institutions financières sur le financement du maraichage

Cas d'investissement 4 : Embouche bovine

Agropole de Kayes



Justification

- Valeur ajoutée à la chaîne de valeur viande
- Développement de l'entrepreneuriat
- Ecosystème favorable à l'élevage
- 1000 ha disponibles pour la culture fourragères

Marchés

- Intérieur :

Contraintes

- Connaissance limitée sur les techniques modernes d'embouche
- Insuffisance d'abattoirs modernes et d'unités de transformation de la viande
- Accès limité au financement
- Fréquence des épizooties
- Exportation massive du bétail sur pied

Avantages comparatifs

- Expérience empirique en embouche bovine
- Climat favorable des affaires
- Recherche agricole pour améliorer la production et la productivité
- Revenu annuel per capita élevé (\$ 3 350)

Interventions

- Production/cycle : 250 têtes
- Engraissement en stabulation
- Bœuf engraisé à 320 kg : Cycle court: 4 mois
- Appropriation des techniques d'engraissement et suivi des mesures sanitaires
- 100 étables aménagées
- 1 000 ha culture fourragère
- 100 initiatives entrepreneuriales
- **Bénéficiaires directs:** 120 emboucheurs individuels + 50 coopératives (environ 700 emboucheurs)
- **Bénéficiaires indirects:** 76 000 personnes constituant la population active de la zone,
- 20 partenariats productifs, 10 champs-écoles agropastoraux, 170 kits petit-outillage

adaptation au changement climatique

Embouche bovine intelligente face au climat

- Restauration des zones de pâturages
- Développement des cultures fourragères
- Conservation et gestion des résidus de culture

Mesures d'atténuation des risques

- R : Faible opportunité de partenariat avec le secteur privé
- M : Assistance technique à l'identification des opportunités d'investissement, au ciblage des partenaires privés et à la préparation des plans d'affaires
- R : Aversion des institutions au risque et faible intérêt pour le maraîchage
- M : Plan d'affaires avec accords commerciaux intégrés
- M : Formation des institutions financières sur le financement du maraîchage

Estimation coûts-avantages

Indicateur	Valeur
• Coûts estimés	USD 13.4 M
• Revenu annuel moyen (+40%)	USD 3 350
• TRI	31,6%
• VAN	USD 8,5 M

Carte



Cas d'investissement 5: Embouche caprine

Agropole de Kayes



Justification

- Ecosystème favorable à l'élevage
- Forte demande intérieur (216 000 têtes par an)
- Exploitations familiales agricoles avec une priorité aux femmes
- Création d'emploi pour les jeunes ruraux

Marchés

- Intérieur : 216 000 têtes/an

Contraintes

- Connaissance limitée sur les techniques modernes d'embouche
- Insuffisance d'abattoirs modernes et d'unités de transformation de la viande
- Accès limité au financement
- Fréquence des épizooties

Avantages comparatifs

- Effectif important (2 379 353 têtes en 2021 au niveau national)
- Forte rentabilité de l'activité
- Faible cout d'investissement de l'activité

Estimation coûts-avantages

Indicateur	Valeur
• Coûts estimés	USD 1,7 M
• Augmentation quantité commercialisée	+ 12%
• Revenu annuel moyen (+30%)	USD 1 820
• TRI	29,6%
• VAN	USD 4.9 M

Carte



Interventions

- 500 Unités de 10 têtes de chèvres chacune
- Embouche commerciale intensive
- Appui à l'appropriation des techniques et pratiques de production modernes et résilientes
- Facilitation accès au financement
- Sécurisation de l'accès à l'alimentation
- Maîtrise du protocole sanitaire
- **Bénéficiaires directs:** 500 exploitations familiales agropastorales promues
- 3 000 personnes impactées à travers les ménages/exploitations bénéficiaires 40% de femmes
- **Bénéficiaires indirects:** 76 000 personnes constituant la population active de la zone
- Augmentation de revenus d'au moins 30%
- Source principale de revenus pour au moins 25% des jeunes promus

adaptation au changement climatique

Embouche caprine intelligente face au climat
Restauration des zones de pâturages
Développement des cultures fourragères
Conservation et gestions des résidus de culture

Mesures d'atténuation des risques

- R : Difficultés d'accès à une alimentation de qualité avec risque sur le gain moyen quotidien (GMQ)
- M : Approvisionnement sécurisé par contrats de fourniture d'aliments et protocole de rations
- R : Faible accès au marché
- M : Lien commercial avec un ou plusieurs commerçants ou bouchers
- R : Risque de mortalité élevée
- M : Mise en place d'un protocole de suivi technique

RESUME DES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS

US\$ 28.8 M
Coût Total :

32.0%
TRI moyen

US\$ 19.1 M
VAN

10 200
Bénéficiaires

US\$ 2 200
Augmentation du revenu
Per Capita

20 %
Taux de croissance
de production

10.6 %
Taux de Réduction
de la pauvreté

1.8 MT
Réduction des Emissions
Per Capita

TOMATE
Ajouter de la
valeur à travers la
transformation et
l'entrepreneuriat

**Coût
(USD)** \$ 6.5 M

TRI (%) 25.6%

VAN \$ 1.5 M

Bénéficiaires:
4500 (80% F)

**Augmentation
revenu per
capita:**
\$ 1 725

**Réduction des
émissions per
capita:** 1.6 MT

OIGNON
Augmenter la
production,
développer la
transformation et
l'entrepreneuriat

**Coût
(USD)** \$ 5.8 M

TRI (%) 45%

VAN \$ 3.2 M

Bénéficiaires: 1.500
(45% F)

**Augmentation
revenu per capita:**
\$ 2 550

**Réduction des
émissions per
capita:** 1.9 MT

**EMBOUCHE
BOVINE**
Engraissement en
stabulation

**Coût
(USD)** \$ 13.4 M

TRI (%) 31.6%

VAN \$ 8.5 M

Bénéficiaires: 700

**Augmentation
revenu per capita :**
\$ 3 350

**Réduction des
émissions per capita**
: 2.3 MT

PIMENT
Microentreprises rurales
intégrées dans les
alliances productives
facilitant le co-
investissement et l'accès
au marché

Coût (USD) \$ 1.4 M

TRI (%) 31.3%

VAN \$ 1.01 M

Bénéficiaires: 150
coopératives soit 3 000
personnes

**Augmentation revenu per
capita:**
\$ 1 945

**Réduction des émissions
per capita:** 1.4 MT

**EMBOUCHE
CAPRINE**
Embouche
commerciale
intensive/Activité
économique à
revenu rapide

**Coût
(USD)** \$ 1.7 M

TRI (%) 26.6%

VAN \$ 4.9 M

Bénéficiaires: 500

**Augmentation
revenu per capita:**
\$ 1 820

**Réduction des
émissions per
capita:** 2.2 MT

COÛT TOTAL DU PLAN D'INVESTISSEMENT DU MALI US\$ 65.9 M

**COÛT TOTAL DES INVESTISSEMENTS DES 5 PRODUITS
PRESENTES: US\$ 28.8 M**