



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



WORLD  
FOOD  
FORUM

FAO  
HAND-IN-HAND  
INVESTMENT

# Fortalecimiento de la cadena de valor de la banana y de la cadena láctea **Paraguay**



MINISTERIO DE  
**AGRICULTURA Y  
GANADERÍA**  
PARAGUAY



# Contenido



**PANORAMA GENERAL**



**CLIMA DE INVERSIÓN**



**NOTAS DE INVERSIÓN**

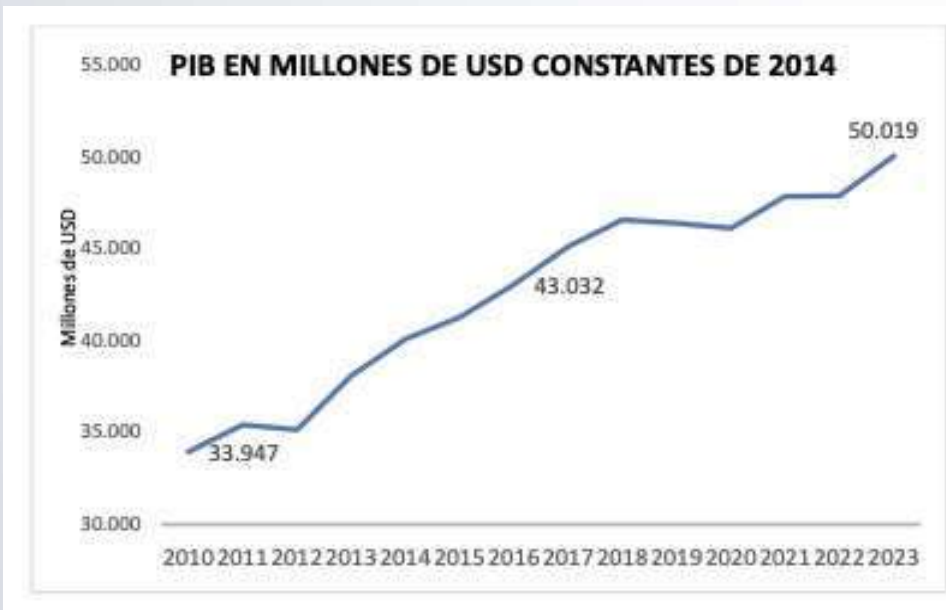




 **PANORAMA  
GENERAL**

# PANORAMA GENERAL

**Tasa de crecimiento del PIB anual:**  
4 % (prom. 2002-2022)



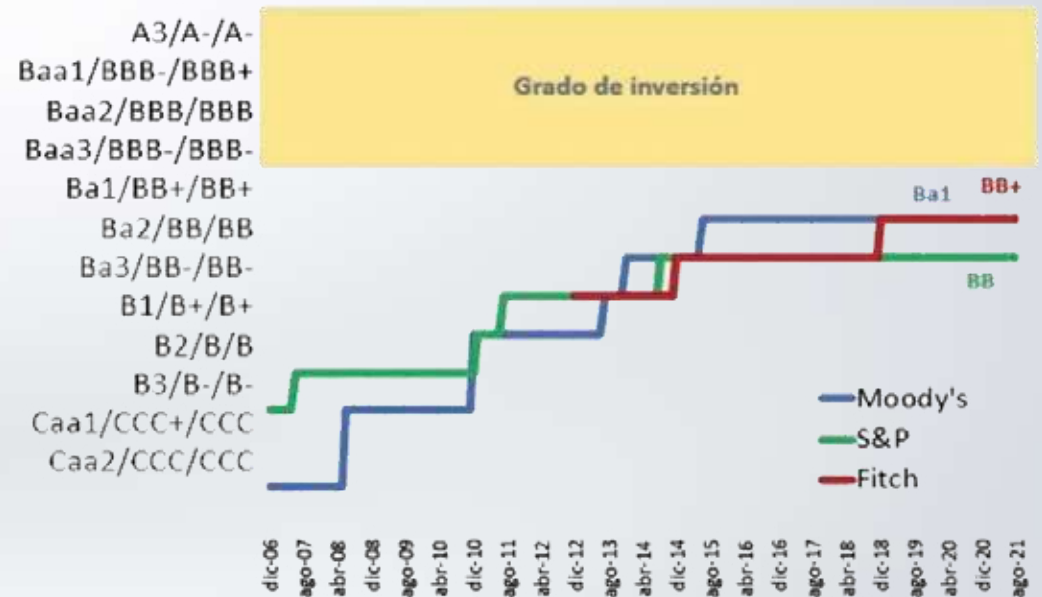
Fuente: Banco Central del Paraguay



**Area: 40 M hectares**

**Población: 6,1 millones**

**Calificación ha venido creciendo:**  
a un punto del Grado de Inversión.



Fuente: Banco Central del Paraguay

**La pobreza rural pasó de 70,0% a 33,8% entre 2002 y 2022.**

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE)

# PANORAMA GENERAL



**CLASE MEDIA**  
57 %, (2022)



**INFLACIÓN**  
4,4 % (promedio 15 años)



**CADENAS AGROPECUARIAS**  
31 % del PIB (2022)



**EMPLEO DE LAS CADENAS**  
27 % (2022)

*Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Banco Central del Paraguay*



**CLIMA DE  
INVERSIÓN**

# CLIMA DE INVERSIÓN 2023



Mejor rankeado en América del Sur,  
según el Instituto Brasileño de Economía. FGV.

#### Economía Dinámica:

- Acceso a mercados
- Alta conectividad vial y fluvial con países de la región.
- A pesar de no tener litoral marítimo, dispone de la tercera mayor flota de transporte fluvial del mundo.
- Mejoramiento de infraestructuras viales y sociales.

# CLIMA DE INVERSIÓN

## **Leyes que favorecen las inversiones extranjeras**

- Ley de “De garantías para las inversiones y fomento a la generación de empleo y el desarrollo económico y social”
- La Ley de “Promoción de Inversiones” incentivos para proyectos de inversión extranjera

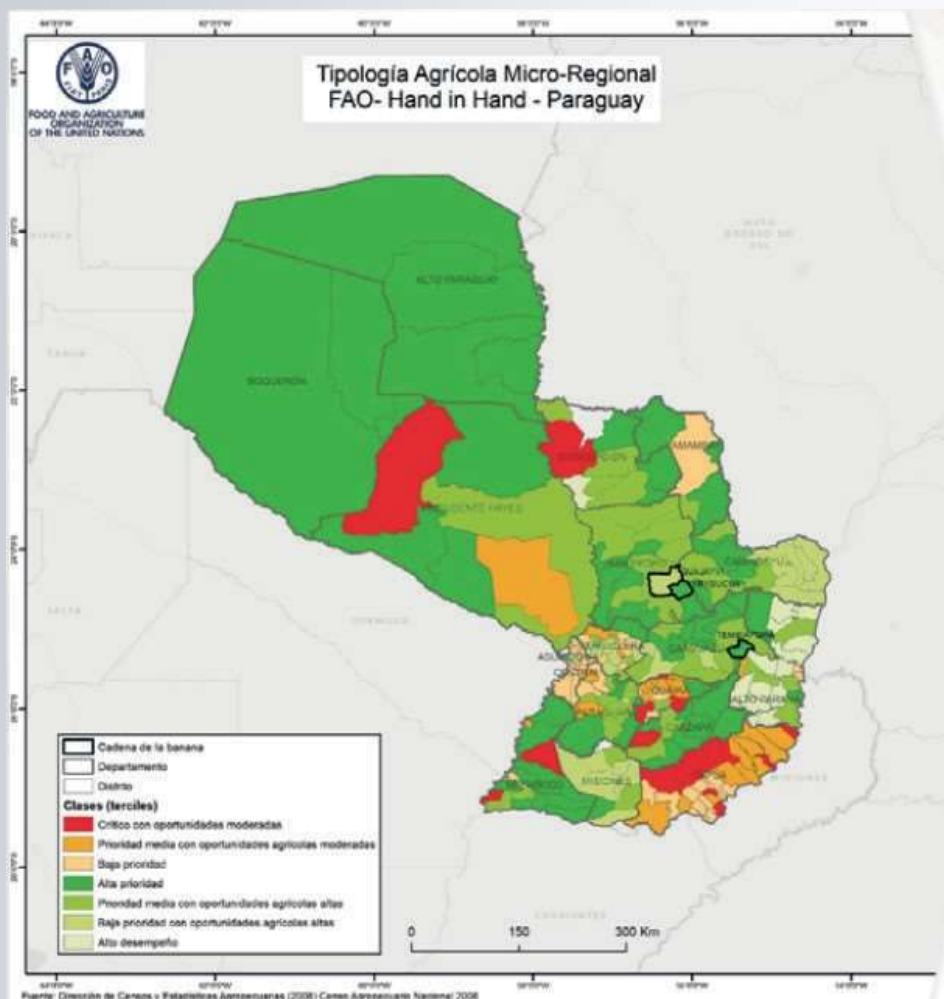
## **Estructura impositiva:**

- IVA: 10 %
- Impuesto a la Renta Empresarial: 10 %.
- Impuesto a la Renta Personal: 10 %.





# NOTAS DE INVERSIÓN DE PARAGUAY



El Ministerio de Agricultura y Ganadería tiene estrategias específicas para las cadenas de valor emergentes de la banana y láctea.

El servicio de extensión agrícola apoya ambas cadenas de valor con asistencia técnica.

Estas son claves para generar ingresos a los agricultores familiares.

Los actores privados y agricultores han participado de la preparación de los dos proyectos.



**NOTAS DE  
INVERSIÓN  
DE BANANA**

# NOTAS DE INVERSIÓN DE BANANA

La selección de esta cadena de valor se realizó en forma conjunta entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el sector privado

Plan Nacional para el desarrollo de la cadena de valor del cultivo del banano.

**El objetivo es aumentar la productividad de los cultivos de banana de fincas de la agricultura familiar en al menos 40% .**

- Incluye la optimización y modernización del sistema productivo, industrial y comercial.
- Participan más de **2.300** agricultores familiares.

**Paraguay se consolidó en Argentina:**

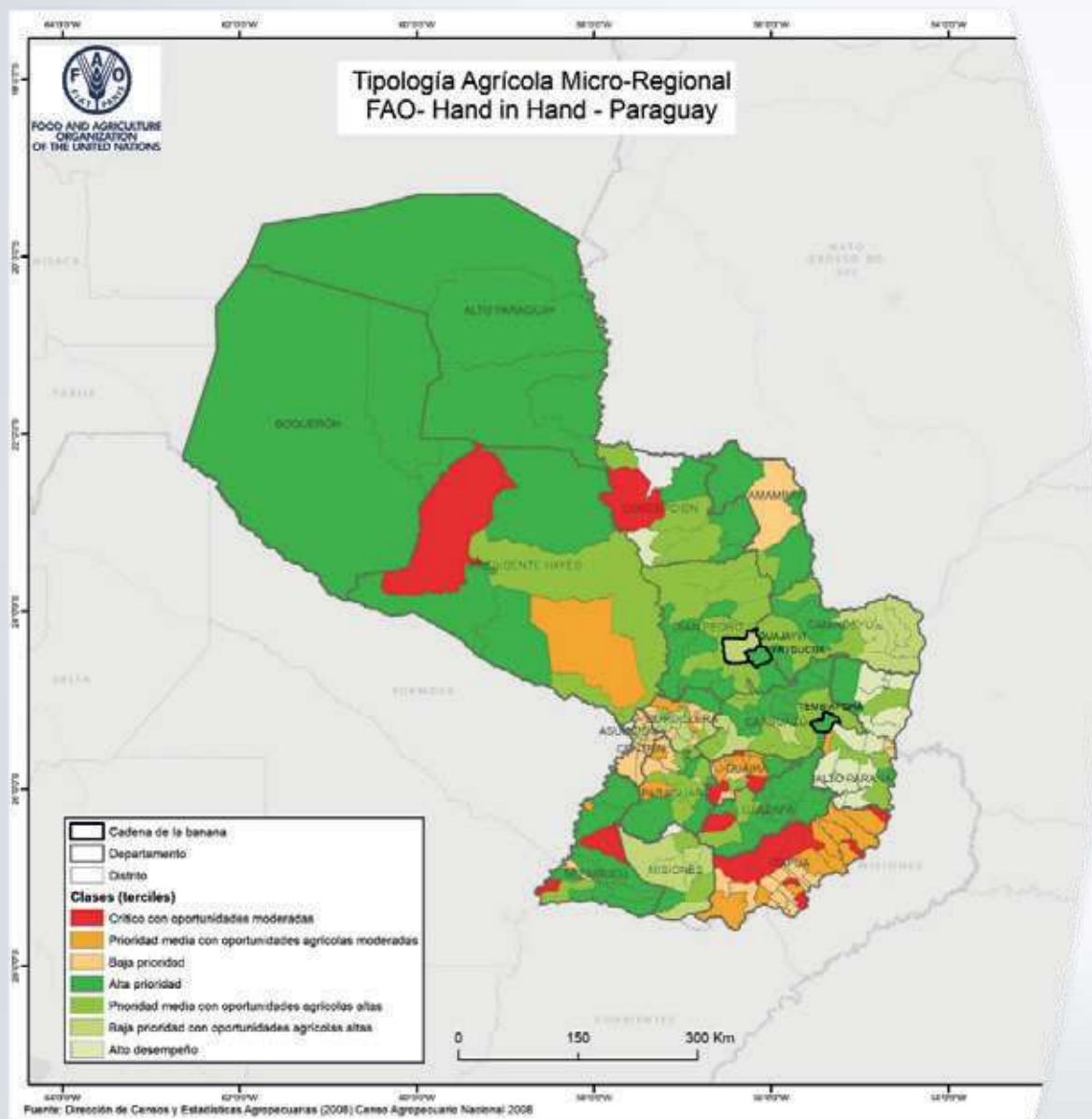
USD 19,5 millones en 2021.

Su participación en este mercado pasó de 0,01 al 12 % entre 2000 y 2020.

**Argentina, Uruguay y Chile:**

mercados con potencial para Paraguay.

# NOTAS DE INVERSIÓN DE BANANA



Los distritos principales se encuentran áreas de prioridades media y alta de la **Tipología Agrícola**.

Beneficiarios directos:

- Agricultores familiares (menos de 20 ha.): 2.300
- Trabajadores de empaquetadoras: 200
- Trabajadores en transportes: 70

Beneficiarios indirectos:

Alrededor de 10.000 personas

Venta anual promedio actual:

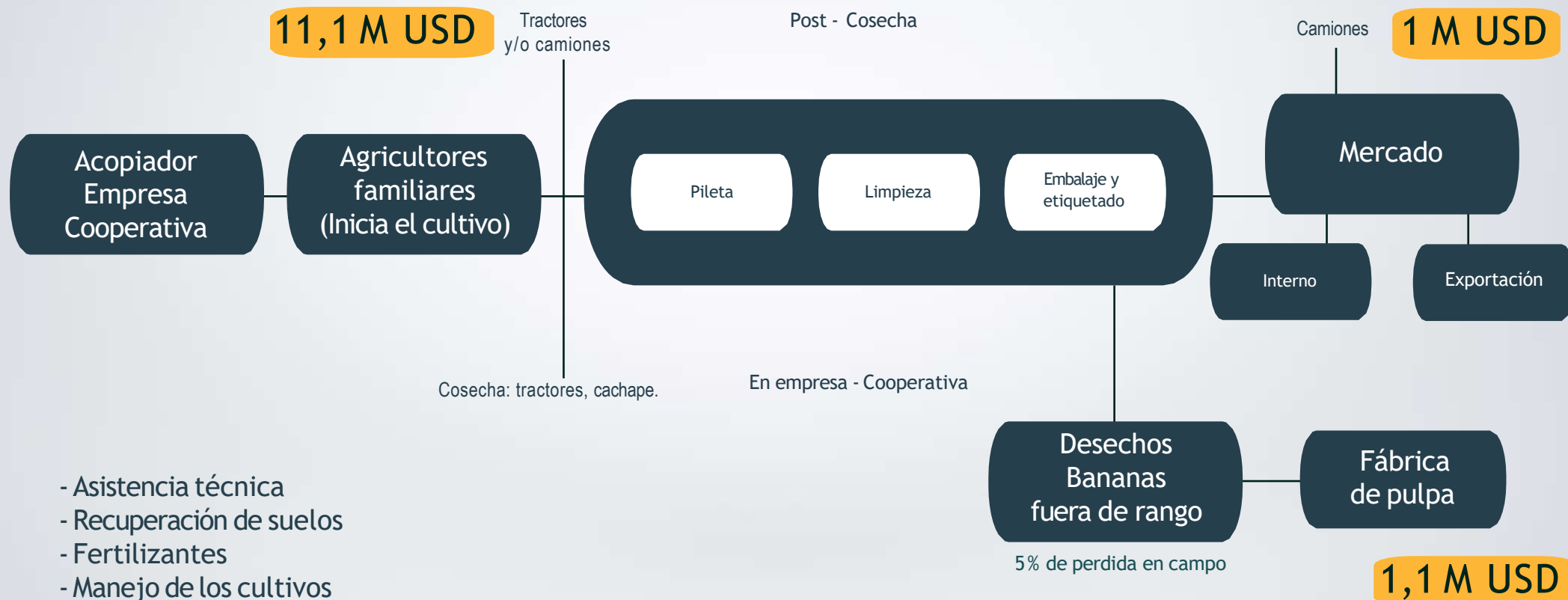
1.390 USD (800 cajas por hectárea)

**Venta anual promedio con proyecto:**

**2.250 USD (1.300 cajas por hectárea)**  
**a partir del año 4.**



# NOTAS DE INVERSIÓN DE BANANA



El proyecto potenciará el funcionamiento de la cadena



# NOTAS DE INVERSIÓN DE BANANA

## El proyecto se centrará en:



- Mejorar la productividad por hectárea.
- Materializar las ventajas comparativas: condiciones favorables para la producción de banana (horas de luz).
- Utilizar frutas que no son aptas para el mercado: industrias.
- Conquista mercados regionales de proximidad: Uruguay y Chile.

## Costo beneficio:

VAN: 39.947.635 US\$

TIR: 31,6%

Inversión inicial: 13.257.554 US\$

Inversión por productor: 5.003 US\$

Período de implementación: 10 años

# NOTAS DE INVERSIÓN DE BANANA

## Riegos y medidas de mitigación

Ataque de nuevas plagas.

Respuesta: Investigación y aplicación de defensivos agrícolas

Incertidumbre en el mercado de Argentina.

Respuesta: Búsqueda y penetración en otros mercados

## Alcance

- 2.300 agricultores familiares
- 10.000 hectáreas de cultivos mejoradas
- 1.000 sistemas de riego instalados y operando
- 3 fábricas de harina de banana
- Incremento del 20 % de los ingresos
- Incremento de volúmenes exportados





**NOTAS DE  
INVERSIÓN  
DE LA CADENA  
LÁCTEA**





# NOTAS DE INVERSIÓN DE LA CADENA LÁCTEA

La selección de esta cadena de valor se realizó en forma conjunta entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el sector privado

Plan Nacional de Fomento de la Cadena Láctea.

## Paraguay tiene una fuerte inversión industrial en el procesamiento de leche e importantes mercados abiertos.

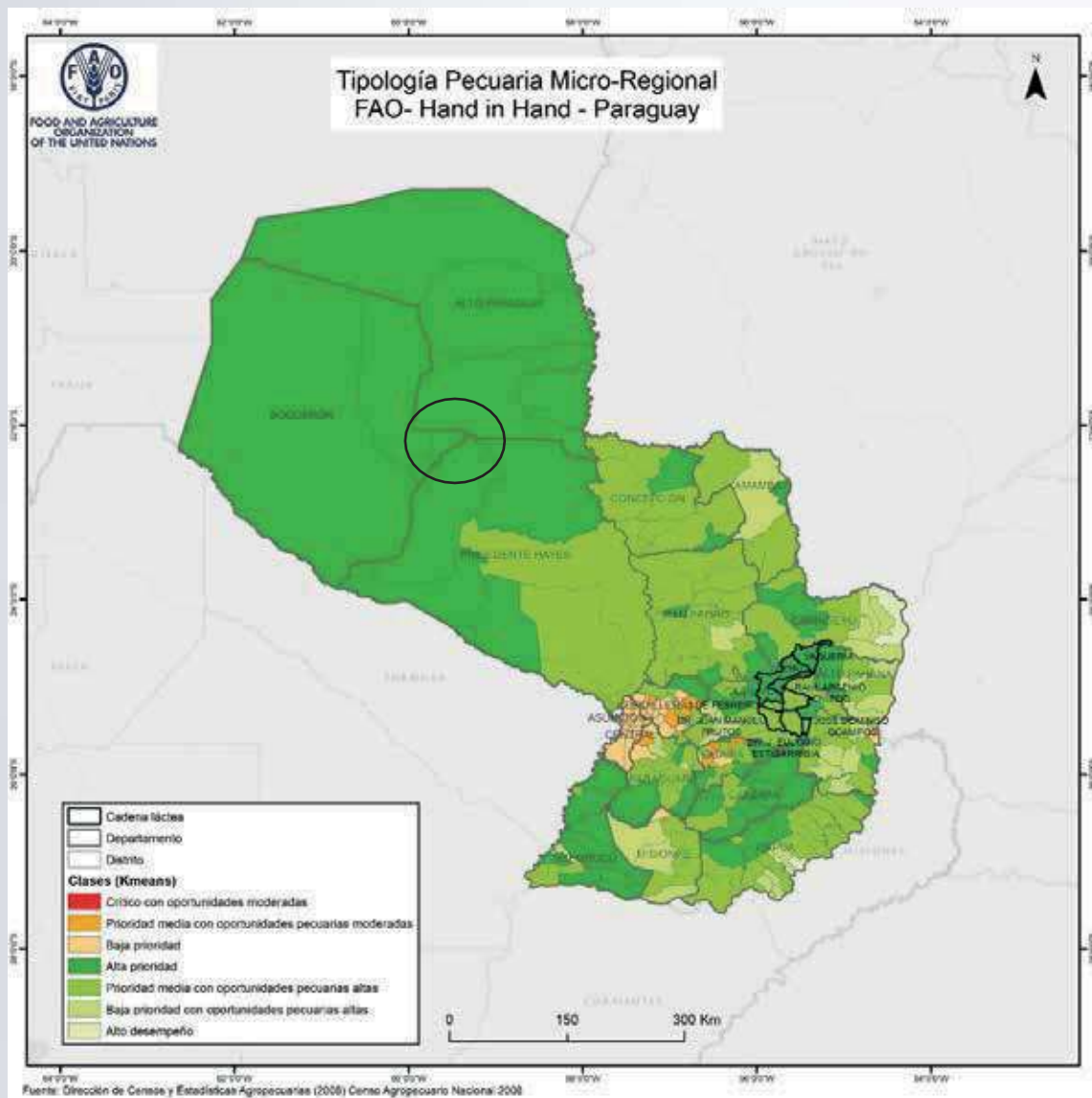
- Capacidad industrial anual: 900 millones de litros
- Producción Anual de leche cruda: 700 millones de litros
- Déficit de leche cruda anual: 200 millones de litros, (670,000 litros por día)

## El objetivo es incrementar el volumen de oferta de leche cruda.

- Consumo anual per cápita en Paraguay: **135 litros.**
- En América latina: **200 litros.**

- Existe un amplio margen de crecimiento para atender la **demanda interna para consumo interno y exportación** de leche en polvo.

# NOTAS DE INVERSIÓN DE LA CADENA LÁCTEA



Los distritos principales se encuentran áreas de prioridades media y alta de la **Tipología Pecuaria**.

Beneficiarios

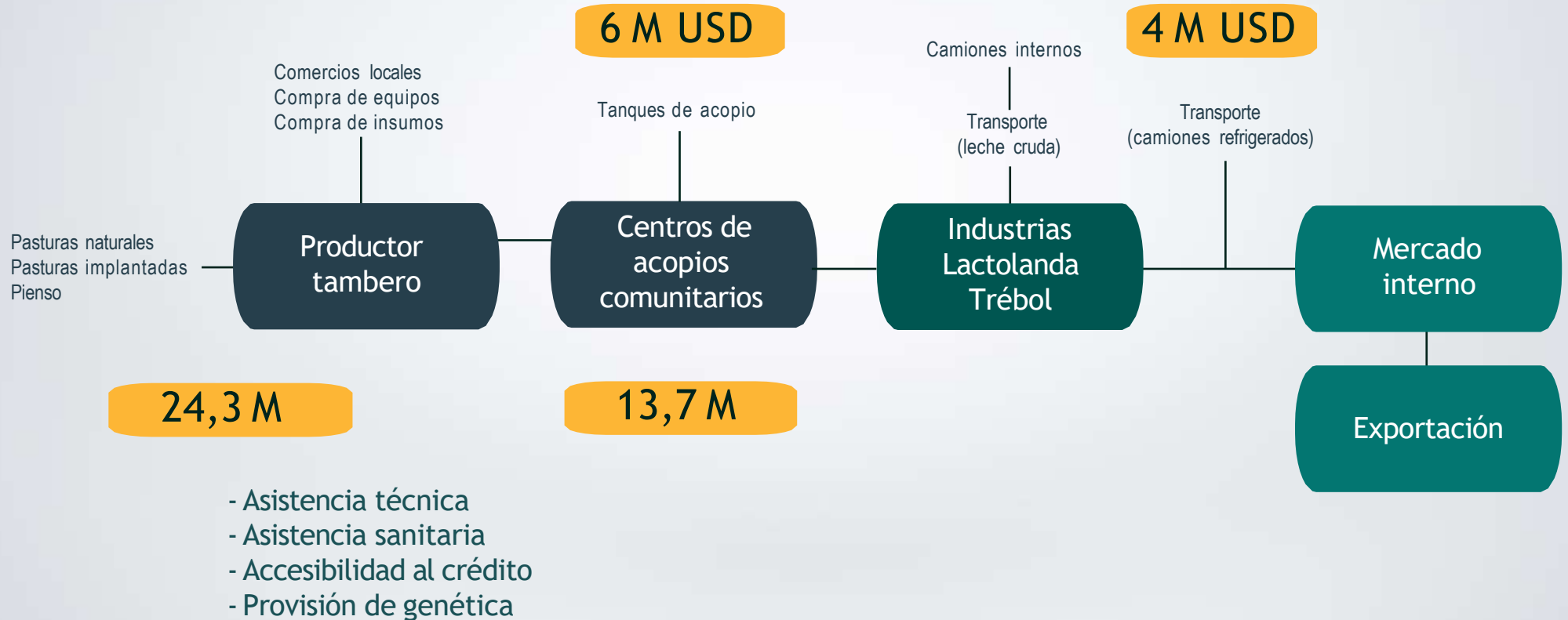
- Pequeños productores (menos de 20 y 100 ha.):  
2.750 en la región Oriental, 750 en productores medianos en el Chaco. Beneficiarios indirectos: 15.000

Mejoramiento de índices productivos y reproductivos para 11.000 vacas en la Oriental y 23.000 en el Chaco  
Producción actual (litro por vaca): **entre 3 y 6**  
Producción con el proyecto: **entre 10 y 15**

Venta anual promedio actual: 852 USD.  
(1.980 litros por año)

**Venta anual promedio con el proyecto: 2.131 USD**  
**(4.950 litros por año) a partir del año 4.**

# NOTAS DE INVERSIÓN DE LA CADENA LÁCTEA



El proyecto potenciará el funcionamiento de la cadena



# NOTAS DE INVERSIÓN DE LA CADENA LÁCTEA

El proyecto se centrará en:



- a. Mejora la nutrición animal
- b. Uso de genética mejorada
- c. Incremento de la sostenibilidad ambiental
- d. Asegurar la calidad de la leche
- e. Incentivar sistemas silvopastoriles

Costo beneficio:



VAN: 137.498.914 US\$

TIR: 29,2%

Inversión inicial: 48.029.479 US\$

Inversión por productor: 13.723 US\$

Período de implementación: 10 años



# NOTAS DE INVERSIÓN DE LA CADENA LÁCTEA

## Riesgos y medidas de mitigación

Enfermedades, por ejemplo, mastitis.

Respuesta: sanitación.

Exceso de producción.

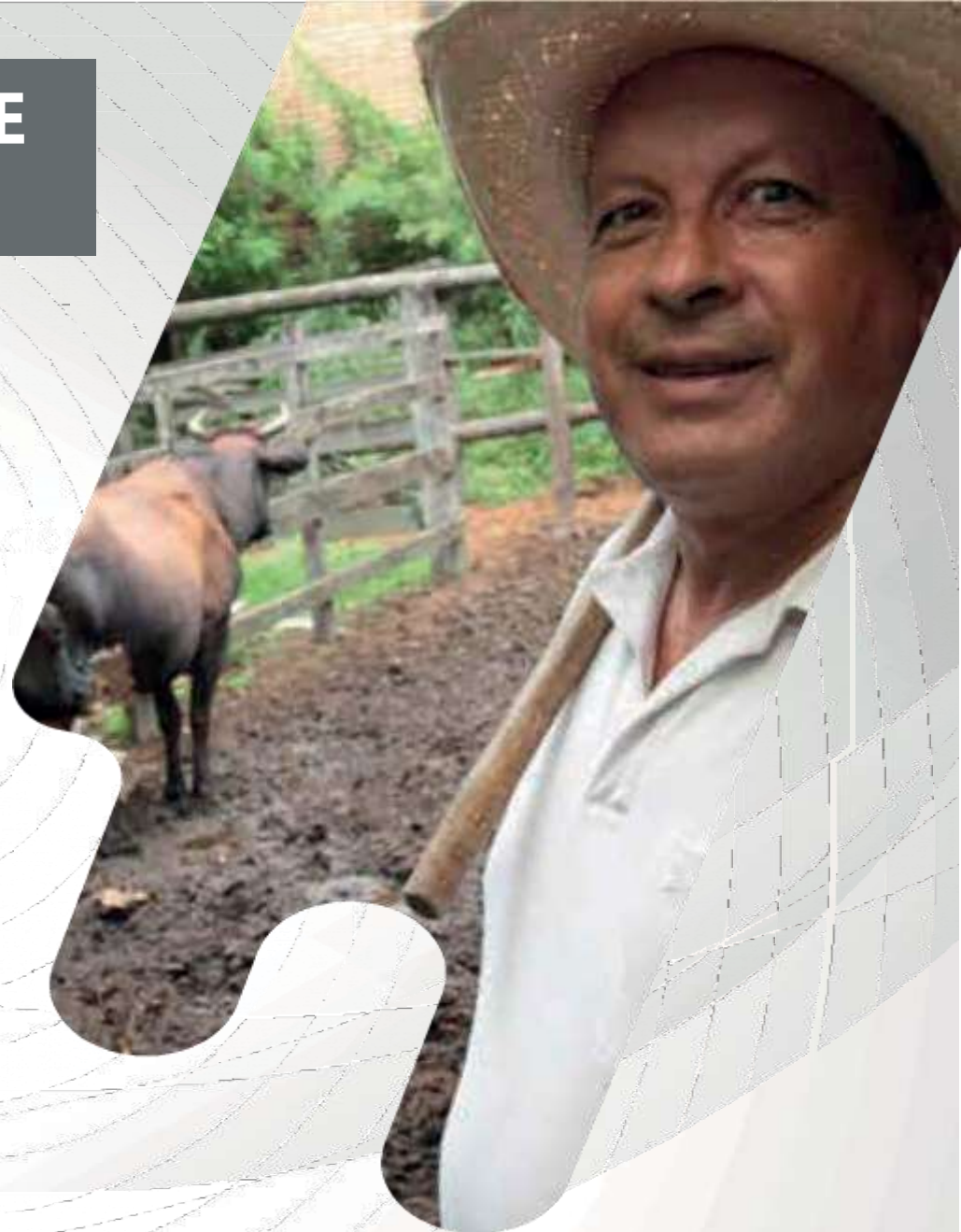
Respuesta: elaboración de leche en polvo.

Contrabando de ciertos productos lácteos.

Respuesta: controles fronterizos

## Alcance

- 3.500 productores.
- 800 sistemas de ordeño y acopio de leche renovados
- Incremento del 15 % en la productividad agrícola
- Incremento del 20 % de los ingresos



# Resumen

**61.3 M**  
Total Plan de  
Inversiones

**30%**  
TIR Medio

**6,070**  
Beneficiarios Directos  
**25,000**  
Beneficiarios Indirectos

**USD 1,069**  
Incremento  
ingreso per capita

**109.8 MT\***  
Reducción  
emisiones per  
capita

1

Intervención:  
Cadena de la Banana

Costo (USD)  
US\$ 13,3M

TIR (%)  
31,6 %

VAN  
US\$ 39,9 M

Beneficios de sostenibilidad

Beneficios directos: 2.570  
Beneficiarios indirectos: 10.000  
Aumento del ingreso per cápita: US\$ 860

Reducción de emisiones de gases de  
efecto invernadero de 31.234 tCO<sub>2</sub>eq  
(toneladas de dióxido de carbono equivalente)

2

Intervención: Cadena  
Láctea

Costo (USD)  
US\$ 48M

TIR (%)  
29,2 %

VAN  
US\$ 137,4 M

Beneficios de sostenibilidad

Beneficios directos: 3.500  
Beneficiarios indirectos: 15.000  
Aumento del ingreso per cápita: US\$ 1.279

Reducción de emisiones de gases de  
efecto invernadero de 78.614 tCO<sub>2</sub>eq  
(toneladas de dióxido de carbono equivalente)

