

Iniciativa
Mano de la Mano

Foro de Inversión

Roma, Italia

Octubre 17-19, 2022



Ecuador





Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Contenido

SECCIÓN 1: Panorama general

SECCIÓN 2: Clima de inversión

SECCIÓN 3: Notas de inversión de aguacate y cacao

Ministerio de
Agricultura y Ganadería



República
del Ecuador



GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE



Sección 1: Panorama general

Principales características Ecuador



Capital: Quito

Idioma: Español

Zona Horaria: GMT-5 horas

Población: 17,8 millones de habitantes

Moneda: Dólar Americano

Tasa de alfabetización: 93,6%

Superficie: 25,63 millones de hectáreas

Superficie agropecuaria: 5,3 millones de hectáreas

Sección 1: Panorama general



Superficie y Producción Agrícola

Año	Superficie sembrada (ha)	Producción (t)
2011	2.693.937	21.565.632
2021	2.382.281	26.529.095
Valoración	▼ -12%	▲ 23%

Nota1: Los valores de superficie sembrada corresponden a cultivos permanentes y transitorios

Nota2: Los valores de producción corresponden a los cultivos publicados por el INEC (ESPAC)

Fuente: INEC – ESPAC (2021) y MAG – SIPA (2022)



Principales cultivos sembrados (ha), 2021

Cacao	626.962
Maíz duro seco	373.587
Arroz	342.967
Palma aceitera	225.575
Banano	167.893

Nota : Los productos seleccionados representan el 73% de la superficie nacional sembrada con cultivos permanentes y transitorios.

Fuente: INEC – ESPAC (2021) y MAG – SIPA (2022)



Sección 1: Panorama general

Aporte del comercio agropecuario Total (2021)

Exportaciones: **27,9%**
Importaciones: **14,6%**

No Petrolero (2021)

Exportaciones: **41,1%**
Importaciones: **18,0%**

Inversión Extranjera Directa en agricultura, silvicultura, caza y pesca vs total (2021)

11,30%

Variación I trimestre 2022 vs I trimestre 2021

201%

PEA Rural / Nacional (2021)

33,5%

Empleo agropecuario vs Empleo total (2021)

29,9%

Pobreza Nacional (junio 2022)

25,0%

Pobreza Rural (junio 2022)

42,9%



Política de Estado para el Sector Agropecuario Ecuatoriano 2020-2030

(Decreto No. 1293, del 22/04/2021)

Objetivos estratégicos

- Contribuir a superar la pobreza
- Aportar a la economía, incrementando el PIB
- Reducir la brecha de desigualdad territorial rural - urbana

La Presidencia de la República del Ecuador ha establecido el “**Plan de Producción Estratégica y Diversificación de Cadenas Agropecuarias**”, que tiene como objetivo incrementar la diversificación de la oferta exportable agropecuaria.

Cultivos priorizados

No tradicionales



Aguacate



Pitahaya



Cáñamo

Tradicionales



Cacao



Café



Banano

Meta:

Aumentar el valor FOB en 10%

Sección 2: El clima de inversión

Una mirada a Ecuador a través de índices internacionales

Doing Business (2020)



129



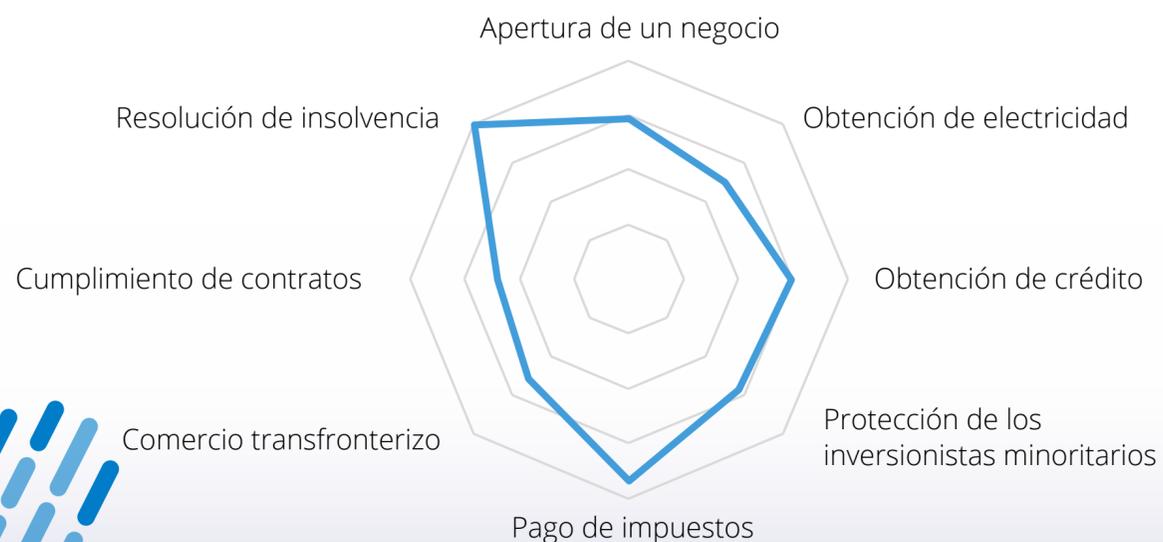
57.7

Índice Mundial de innovación



91

Doing Business Topics



Índice Mundial de innovación por pilar



Sección 2: El clima de inversión

¿Por qué invertir en Ecuador?



Conectividad

Facilita la movilidad de bienes y servicios de una manera segura y oportuna.



5 Puertos:

- Guayaquil
- Puerto Bolívar
- Esmeraldas
- Manta
- Puerto de aguas profundas en Posorja



21 aeropuertos operativos, de estos 4 son internacionales

- Capacidad de transporte de carga: 246 M ton.
- Capacidad de transporte de pasajeros: 10,03 MM por año



9.997,90 km de red de carreteras

Fuente: Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2022)



Sección 2: El clima de inversión

Apertura al mundo

Tiene acceso a un mercado de 800 millones de consumidores, gracias a la vigencia de acuerdos de comercio y convenios para evitar la doble tributación con los principales socios comerciales.



11

**Acuerdos
comerciales**



**Acuerdos
de doble
tributación**

Firmados y en
vigencia con 21 países

Constitución de una compañía en Ecuador

Sociedad por Acciones Simplificadas (S.A.S.), permite constituir una compañía mediante un trámite simplificado sin costo y en un tiempo de 2 a 3 días (si se dispone de firma electrónica)

El clima de inversión

Marco normativo

La legislación nacional presenta una serie de incentivos para las inversiones y garantiza los derechos del inversionista. **Se declaró a la promoción y atracción de inversiones como política pública prioritaria.**

- 1 Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (COPCI).
- 2 Ley Orgánica para el Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal tras la Pandemia COVID-19.
- 3 Ley Orgánica de Incentivos para Asociaciones Público Privadas.
- 4 Reglamento para Asociaciones Público – Privadas (Decreto Ejecutivo Nro. 1190)



Incentivos para nuevas inversiones



Impuesto a la Renta (IR)

- Reducción de 3 puntos porcentuales de la tarifa de IR (*Hasta 15 años*).
- Reducción de 5 puntos de la tarifa de IR para las empresas que suscriban contrato de inversión (*Hasta 15 años*).



ISD y aranceles

Exoneración del ISD y aranceles para empresas que realicen importaciones de bienes de capital y materias primas, y que suscriban contrato de inversión.

Vigencia del contrato.

ISD: Impuesto a la Salida de Divisas, **IR:** Impuesto a la Renta.

Más información

ECUADOR
Open for business

Atraer e incentivar la inversión en el país y así generar nuevas oportunidades de negocio

Guía del inversionista:

<https://ecuadoropenforbusiness.com/guia-del-inversionista/>

Sección 3: Nota de inversión HiH aguacate

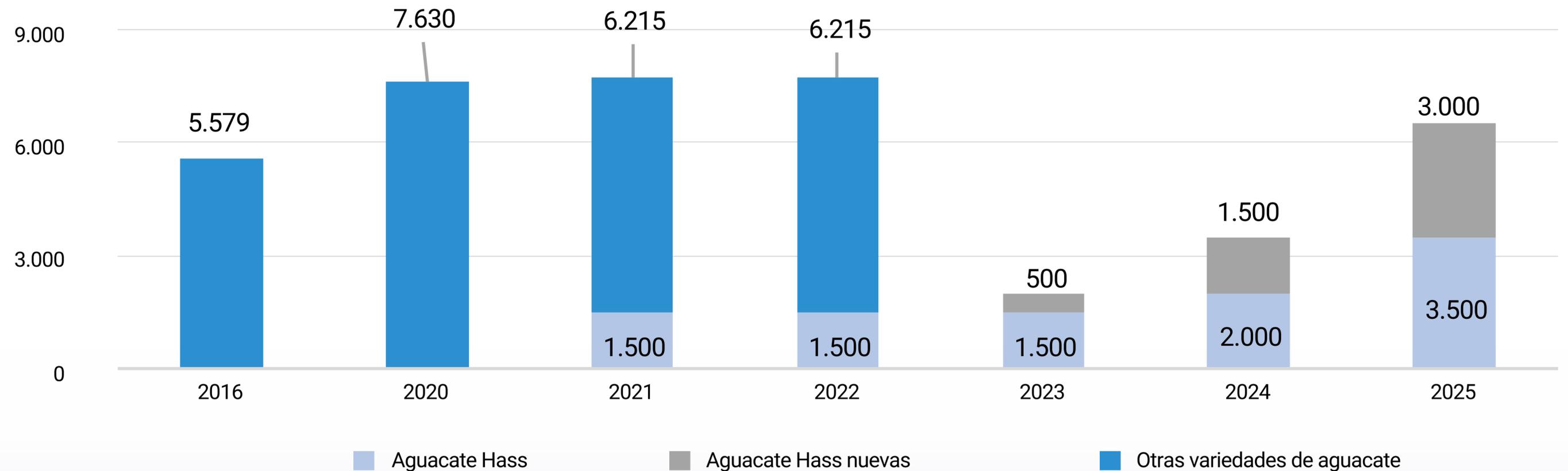


Sección 3: Nota de inversión HiH – Aguacate Hass



Aguacate Hass

Incrementar la superficie actual de 1.500 a 5.000 nuevas hectáreas al 2025 (incremento de 233%). Aumentar el rendimiento de 8 a 15 t/ha (incremento de 88%). Para el 2027 se tendría 61.500 toneladas (potencial productivo).



*Fuente: INEC – ESPAC (2021) e International Trade Centre (2022)



Características:

- Alta calidad del producto, consistencia y otras cualidades (comparado con el aguacate español).
- Clima y ubicación geográfica que permite la producción permanente y sin un gran consumo de riego. *Producción 10 meses del año (ventana de comercialización para el mercado de USA).*
- Ecuador tiene apertura desde 2022 para entrar al mercado de USA (principal consumidor de aguacate del mundo).
- Proceso de obtención de la Denominación de Origen (DO) del aguacate Hass
- Gran potencial de exportación: a mercados como: Países Bajos, Estados Unidos, España, China, Asia y más de 40 mercados abiertos.



Sección 3: Nota de inversión HiH – Aguacate Hass



Inversión total:
US\$ 147.261.533

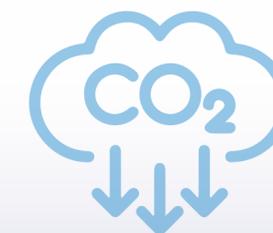
Impactos:



Empleo:
generación de más de 2.900 empleos directos



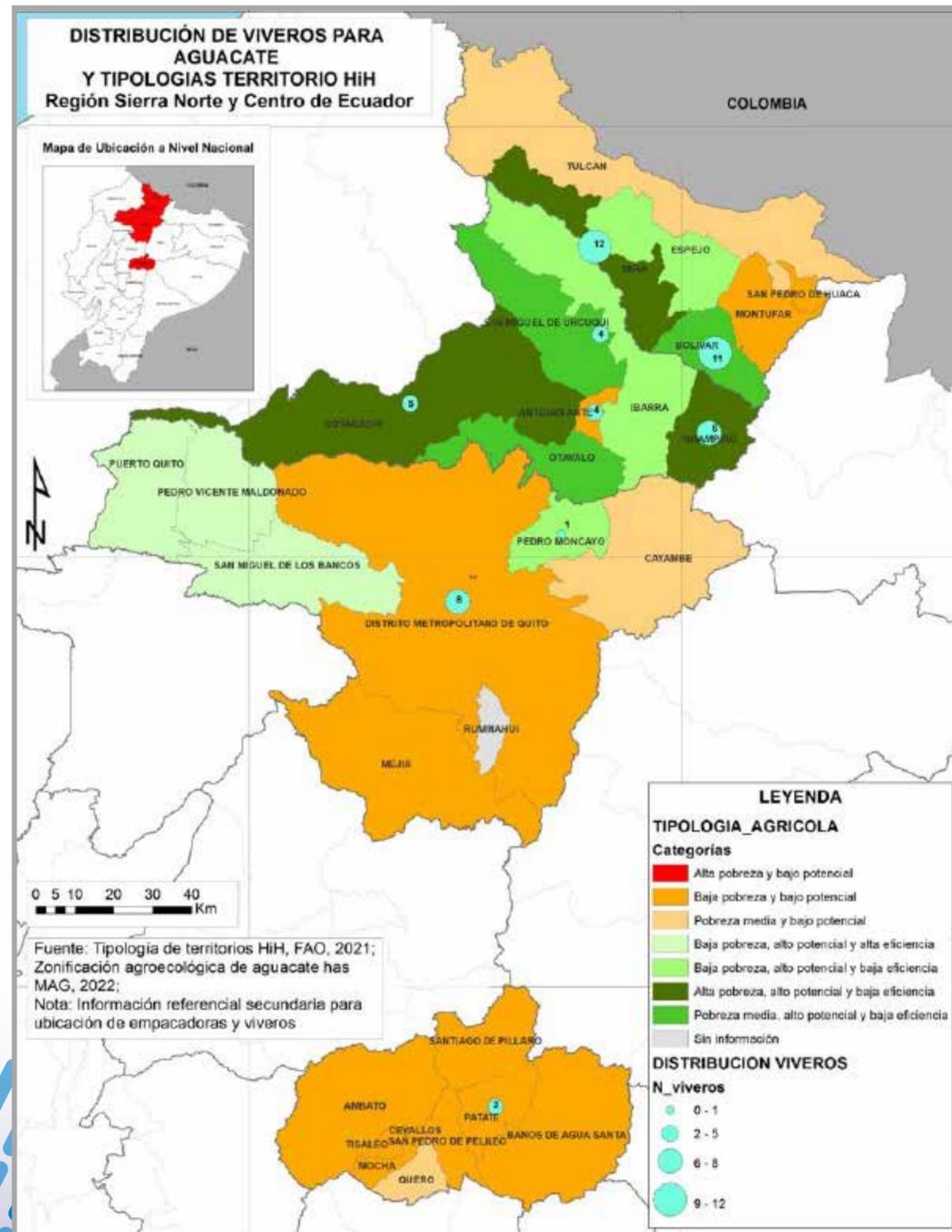
Ingresos:
954 US\$/mensuales/ha a partir del quinto año de producción (estabilización de la curva de producción)



CO2 capturado:
26.137 tCO2e/año

Sección 3: Oportunidades de inversión – Aguacate Hass

Oportunidad 1: Innovación tecnológica



Descripción y posibles fuentes de financiamiento

Descripción:

- Establecimiento de viveros de plantas de aguacate certificadas.
- Desarrollo de capacidades de viveristas (técnicas de injertación y reproducción de plantas certificadas).

Fuentes de financiamiento:

- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP).
- Bancos multilaterales de desarrollo.
- Cooperación externa.
- Inversionistas.

Alcance

- 5.000 hectáreas alcanzadas con plantas certificadas.
- 2.500 beneficiarios (500 mujeres) con plantas certificadas.
- 2.145.000 plantas certificadas (429 plantas/ha).
- 54 viveros beneficiarios (40.000 plantas/vivero).
- 215 trabajadores de viveros.

Métricas de costo – beneficio

Año	Superficie	Inversión
2023	500	849.420
2024	1.500	2.548.260
2025	3.000	5.096.520
Total	5.000	8.494.200

Costo de producción (USD/planta): **3,96**

TASA 12% **VAN \$875.110** **B/C 1,14**

Precio de venta (USD/planta): **4,50**

Mitigación de riesgos

R: Ingreso de plagas y enfermedades a través del material vegetativo de propagación; se requiere período de cuarentena de 10 a 12 meses.

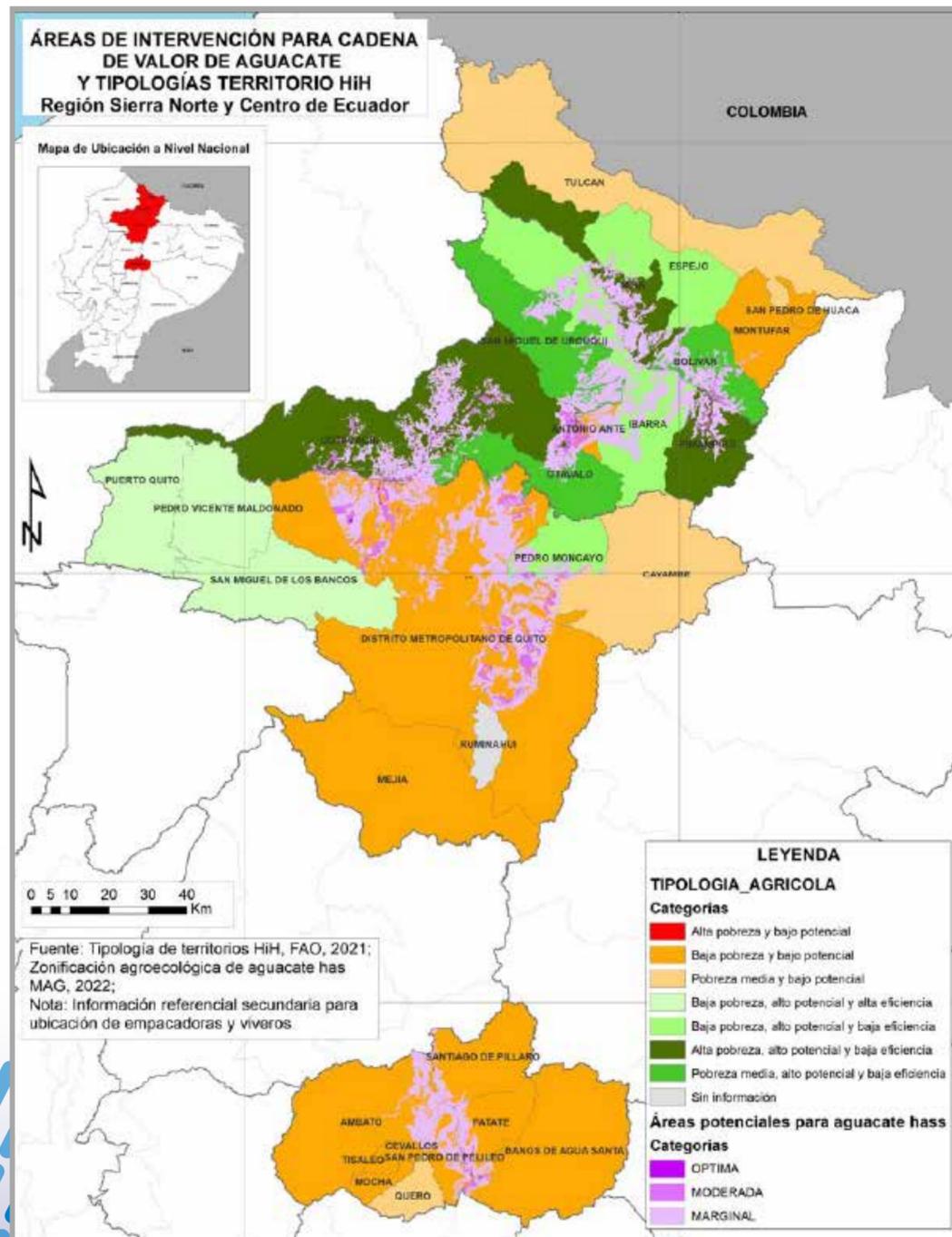
M: Implementación de seguro para viveristas y fortalecimiento de capacidades

R: Falta de injertadores de plantas de aguacate Hass.

M: Apoyo con especialistas extranjeros (Perú o México) para capacitar y formar injertadores en el país.

Sección 3: Oportunidades de inversión – Aguacate Hass

Oportunidad 2: Fomento agrícola para la producción de aguacate Hass y desarrollo de capacidades



Descripción y posibles fuentes de financiamiento

Fomento agrícola para la producción de aguacate Hass y desarrollo de capacidades

- Fondo de inversión para establecimiento de plantación.
- Transferencia de tecnología en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).

Fuentes de financiamiento:

- MAG Fideicomiso/Crédito (subvención del 5% tasa de interés) / Proyectos de inversión.
- Bancos multilaterales de desarrollo.
- Cooperación Externa.
- Inversionistas.

Alcance

- 5.000 hectáreas implementadas con tecnología y sistema de riego.
- 2.500 beneficiarios (500 mujeres) con financiamiento para la implementación de aguacate con BPA y transferencia de tecnología.
- 1.667 empleos directos (1 trabajador para 3 ha).
- 50 técnicos especializados en el cultivo de aguacate.

Métricas de costo – beneficio

Año	Inversión
2023	5.658.392
2024	20.591.859
2025	48.417.082
Total	74.667.333

Establecimiento 1 ha tecnificada: **US\$ 11.120**

Mantenimiento 1 ha tecnificada: **US\$ 7.233**

TASA 12% VAN \$65.614.454 TIR 31% B/C 1,67

Precio de venta del aguacate (USD/t): **1.250**

Mitigación de riesgos

R: Financiamiento bajo condiciones no adecuadas a la realidad del cultivo y condiciones de los productores.

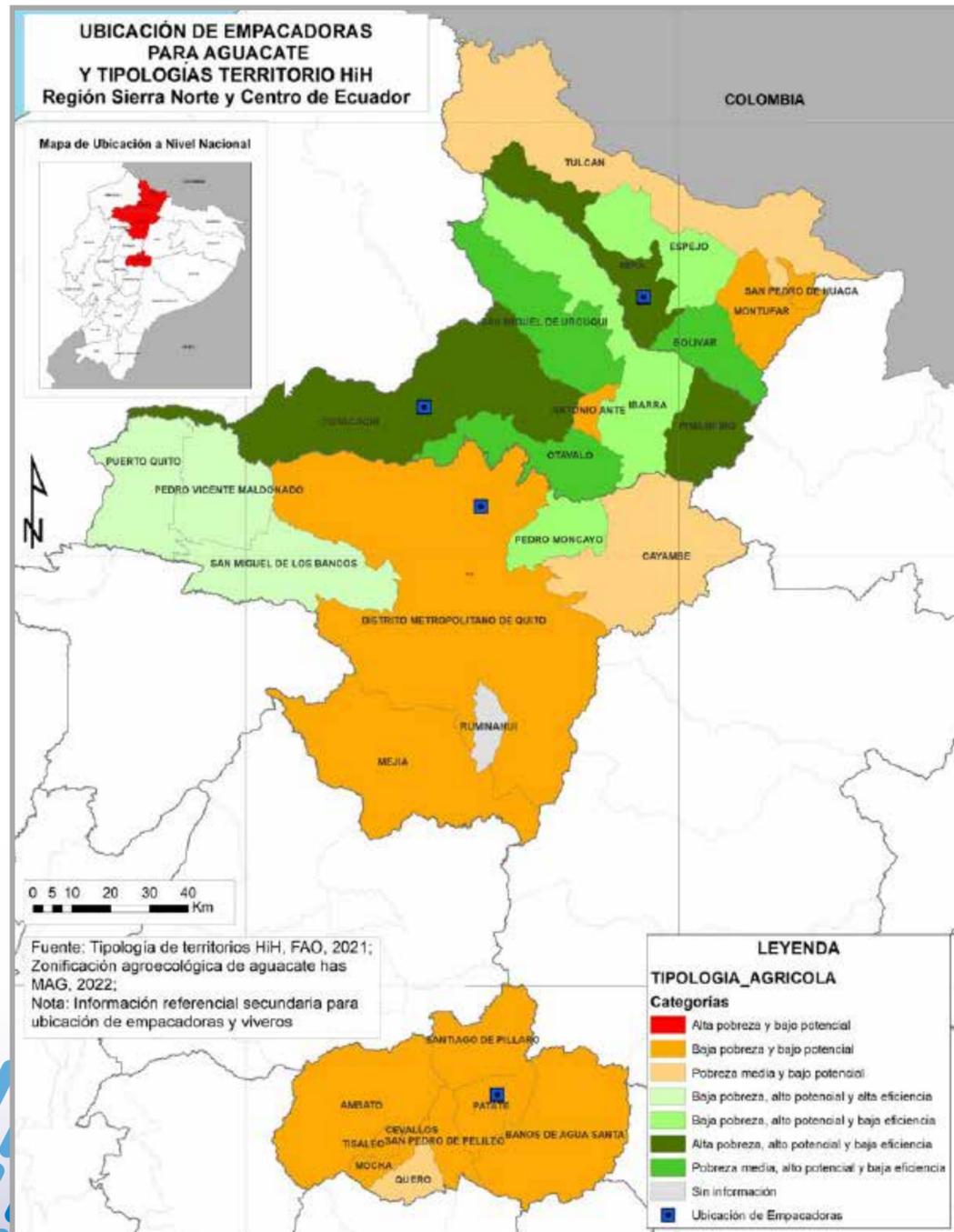
M: Desarrollo de un fondo de inversión para el establecimiento del cultivo con condiciones blandas y de acuerdo al proceso vegetativo del cultivo.

R: Efectos del cambio climático en las zonas del cultivo.

M: Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas y tecnificación del cultivo.

Sección 3: Oportunidades de inversión – Aguacate Hass

Oportunidad 3: Desarrollo de infraestructura de acopio y empacado y sistema de trazabilidad



Descripción y posibles fuentes de financiamiento

Desarrollo de infraestructura de acopio y empacado y sistema de trazabilidad

- Implementación de centros de acopio y empacadoras de aguacate
- Sistema de trazabilidad.

Fuentes de financiamiento:

- Bancos multilaterales de desarrollo.
- Cooperación externa.
- Inversionistas.

Alcance

- Potencial productivo de 61.500 toneladas.
- Implementación de 4 empacadoras con tres líneas de comercio (nacional, exportación y procesamiento).
- 320 empleos directos (80 trabajadores por planta).

Métricas de costo – beneficio

Año	Capacidad	Empacadora	Inversión
2023	15.375	1	1.500.000
2024	15.375	1	21.700.000
2025	30.750	2	40.900.000
Total	61.500	4	64.100.000

TASA 12% VAN \$27.369.409 TIR 141% B/C 1,10

Precio de venta del aguacate (USD/t): 1.400

Mitigación de riesgos

R: Alta competencia a nivel internacional.

M: Incremento en la promoción, diferenciación en calidad y fomento al consumo interno.

Sección 3:

Nota de inversión HiH cacao

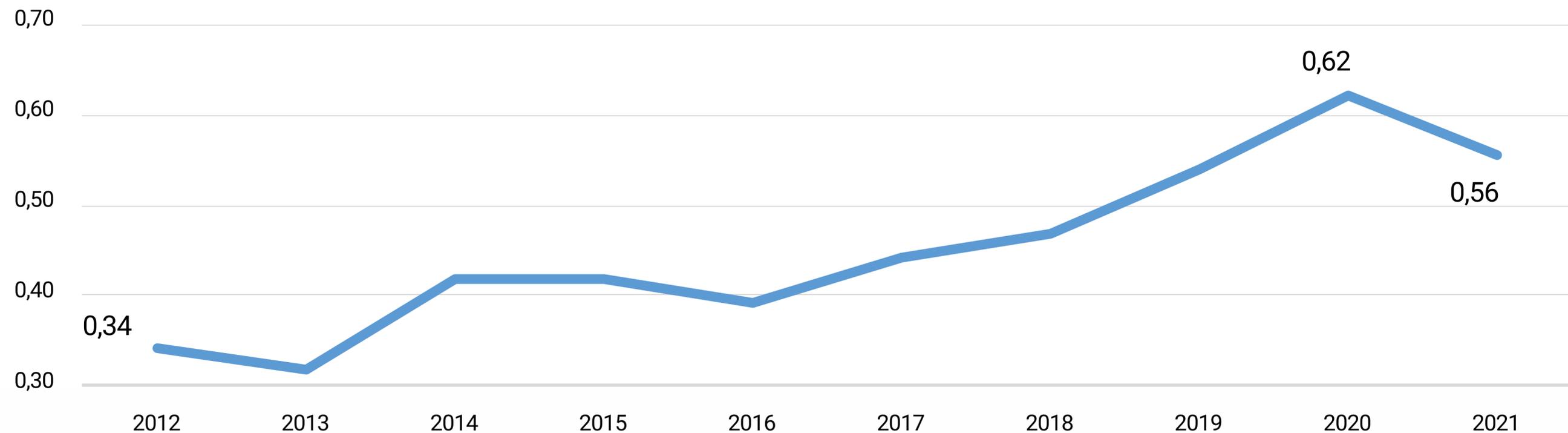


Sección 3: Nota de inversión HiH – Cacao



Cacao

Aumentar el rendimiento de 0,56 a 1,5 t/ha (incremento de 170%) en cuatro años (al 2026) por medio de fertilización y manejo productivo. Mejora en la calidad del cacao y mejora en el precio pagado al productor (incremento de 14%)



*Fuente: INEC – ESPAC (2021) e International Trade Centre (2022)

Con un sistema tecnificado se puede alcanzar un rendimiento de 3 t/ha



Características:

- El origen de la domesticación del cacao se ha confirmado en el cantón Palanda, en la Región Amazónica, hace 5.500 años.
- Amplia variedad de tipos genéticos que permite ofrecer combinaciones aromáticas.
- Reconocimiento histórico mundial de la calidad del cacao ecuatoriano (hoy tiene el 60% de producción mundial del cacao fino).
- Condiciones geográficas del país, facilitan el manejo postcosecha y la implementación de un sistema de calidad.
- Gran potencial de exportación: 328 millones dólares (principales mercados potenciales: Indonesia, Países Bajos y Estados Unidos).
- Cadena considera prioritaria para el cumplimiento de los ODS 2030 – Decreto Ejecutivo 791.



Sección 3: Nota de inversión HiH – Cacao



**Inversión total:
133.590.333**

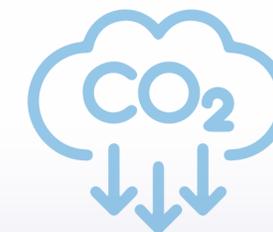
Impactos:



Empleo:
generación de más
de 120.000
empleos directos



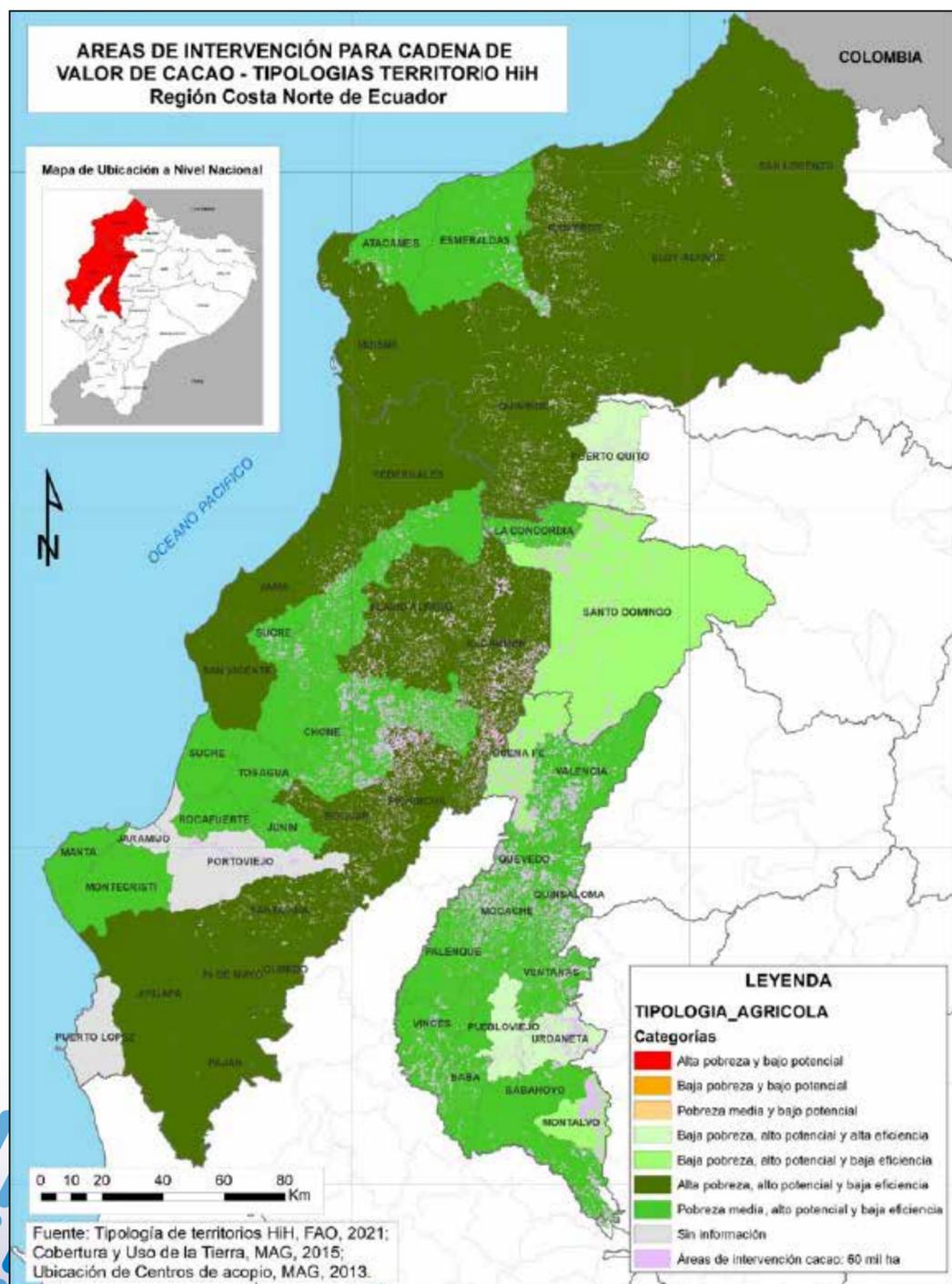
Ingresos netos:
1.449 US\$/anuales/ha al
cuarto año



CO2 capturado:
670 mil tCO2e/año

Sección 3: Oportunidades de inversión – Cacao

Oportunidad 2: Fomento agrícola para el incremento del rendimiento de cacao



Descripción y posibles fuentes de financiamiento

Fomento agrícola para el incremento del rendimiento de cacao

- Programa de transferencia de tecnología y desarrollo de capacidades.
- Fomento en la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en cacao.
- Vinculación con empresas anclas.

Fuentes de financiamiento:

- MAG - Proyectos de inversión.
- Bancos multilaterales de desarrollo.
- Cooperación Externa.
- Inversionistas.

Alcance

- 60.000 hectáreas con incremento productivo y aplicación de BPA.
- 20.000 beneficiarios (6.000 mujeres) de crédito para nutrición, asistencia técnica y transferencia de tecnología.
- 120.000 empleos directos (2 trabajadores por ha).

Métricas de costo – beneficio

Año	Inversión
2023	30.624.778
2024	30.624.778
2025	30.624.778
Total	91.874.333

Costo promedio por ha: US\$ 1.531
(con fertilización y sin Mano de Obra)

TASA 12% VAN \$125.711.893 TIR 42% B/C 1,33

Precio (US\$/t): 1.987

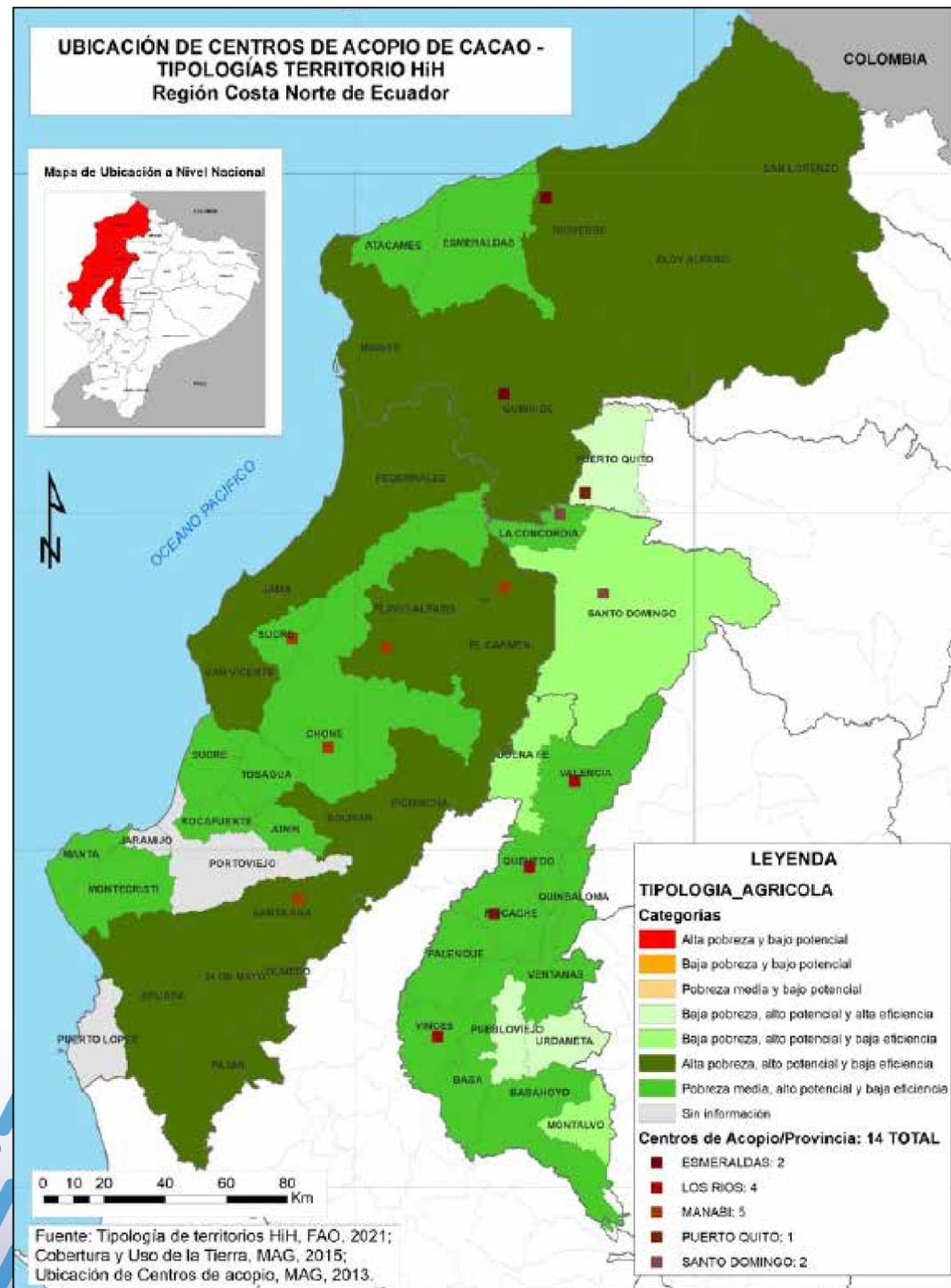
Rendimiento proyectado: 0,83 t/ha
1,14 t/ha
1,50 t/ha

Mitigación de riesgos

- R:** Abandono del cultivo de cacao por baja productividad e ingresos para los productores.
- M:** Fomento a la nutrición del cultivo y aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.
- R:** Efectos del cambio climático en las zonas del cultivo.
- M:** Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas y tecnificación del cultivo.

Sección 3: Oportunidades de inversión – Cacao

Oportunidad 3: Mejora de la calidad de cacao en la comercialización



Descripción y posibles fuentes de financiamiento

Mejora de la calidad de cacao en la comercialización

- Programa de asistencia técnica para la implementación de buenas prácticas de comercialización.
- Formación y capacitación para inspectores de Agrocalidad.
- Puesta en marcha del sistema nacional de trazabilidad.

Fuentes de financiamiento:

- MAG - Proyectos de inversión.
- Bancos multilaterales de desarrollo.
- Cooperación externa.
- Inversionistas.

Alcance

- 14 centros de acopio privados que cuenten con buenas prácticas de comercialización y sistema de trazabilidad.
- 70 empleos directos (5 trabajadores por centro de acopio).

Métricas de costo – beneficio

Año	Inversión
2023	8.064.000
2024	7.064.000
2025	2.388.000
Total	17.516.000

Incluye: mejoras en el centro de acopio, sistema de trazabilidad, inspectores BPC, Asistencia técnica y censo centros de acopio

TASA 12% VAN \$65.809.781 TIR 88% B/C 1,10

Precio de venta (US\$/t): 2.265
(incremento del 14%)

Mitigación de riesgos

R: Disminución de la calidad de cacao y penalización en el precio a nivel internacional.

M: Aplicación de buenas prácticas de comercialización, mejora en postcosecha y trazabilidad.

Avances: Cacao



Nota de inversión HiH aguacate y cacao



Plan de inversiones Ecuador - Aguacate

Resumen



US\$147 millones
Inversión total



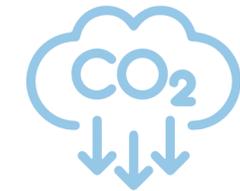
38%
TIR promedio general



2.500
Beneficiarios



US\$954
ingresos mensuales por ha,
a partir del quinto año de producción



26.137 tCO2e/año
CO2 capturado

Inversiones clave

1

Intervención

Innovación tecnológica: a través del establecimiento de viveros certificados de plantas de aguacate

Costo (USD) US\$ 8,5 millones

B/C (USD) US\$ 1,14

VAN US\$ 875 mil

Beneficios de sostenibilidad

de Plantas de aguacate certificada:

2,1 Millones

Empleo: 215 trabajos directos

2

Intervención

Fomento agrícola para la producción de aguacate Hass y desarrollo de capacidades a través de un fondo de inversión

Costo (USD) US\$ 75 millones

TIR (%) 31%

VAN US\$ 65,6 millones

Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios: 2.500

Aumento del ingreso per cápita:
US\$954 de ingreso mensual por ha,
a partir del quinto año de producción

Empleo: 2.665 trabajos directos

CO2 capturado: 26.137 tCO2e/año

3

Intervención

Desarrollo de infraestructura de acopio, empaquetado y sistema de trazabilidad

Costo (USD) US\$ 64 millones

TIR (%) 141%

VAN US\$ 27 millones

Beneficios de sostenibilidad

Potencial productivo de 61.500
toneladas de aguacate

Empleo: 102 trabajos directos

Plan de inversiones Ecuador - Cacao

Resumen



US\$134 millones
Inversión total



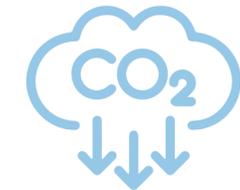
53%
TIR promedio general



20.000
Beneficiarios



US\$1.449
ingresos mensuales por ha,
a partir del quinto año de producción



670 mil tCO2e/año
CO2 capturado

Inversiones clave

1

Intervención

Fideicomiso agrícola para el incremento del rendimiento de cacao.

Costo (USD) US\$ 24 millones

TIR (%) 72%

VAN US\$ 23 millones

2

Intervención

Fomento agrícola para el incremento del rendimiento de cacao.

Costo (USD) US\$ 92 millones

TIR (%) 42%

VAN US\$ 126 millones

Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios: 20.000
Aumento del ingreso per cápita:
US\$1.449 de ingreso mensual por ha,
a partir del cuarto año de producción
CO2 capturado: 670 mil tCO2e/año

3

Intervención

Mejora de la calidad del cacao en la comercialización

Costo (USD) US\$ 17,5 millones

TIR (%) 88%

VAN US\$ 66 millones

Beneficios de sostenibilidad

14 centros de acopio privados que tienen buenas prácticas de comercialización y un sistema de trazabilidad