



Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura

Nota de inversión Mano de la mano (HiH) El Salvador

Lic. Enrique Parada
Ministro de Agricultura y Ganadería



Iniciativa
Mano de la mano



El Salvador

Foro de Inversión | Roma, Italia | Octubre 18-19, 2022

Consideraciones previas : Importancia del café en El Salvador



Servicios Ambientales



Soporte de la Economía



Desarrollo Social

- Ciclo y abastecimiento del agua.
- Protección, movilidad y sostenibilidad de la biodiversidad y sus poblaciones.
- Sumidero de carbono.
- Contribución a la adaptación al cambio climático.

Sección 1: Panorama general



El 30% de los hogares rurales se encuentra en condiciones de pobreza multidimensional.

El salario promedio en el sector agrícola apenas cubre la canasta básica alimentaria.

USD\$ 243.46

USD\$ 238.00

FUENTE: DIGESTYC (2021)

Principales cultivos 2021	
Cultivo	Superficie (mz)
Maíz	370,526
Café	200,000
Frijol	169,844
Azúcar	111,496
Sorgo	88,025

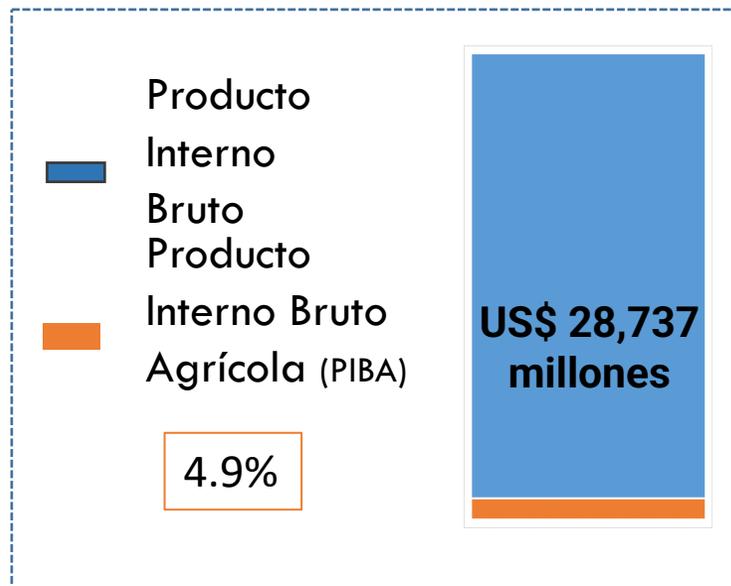
FUENTE Ministerio de agricultura ganadería (2022)

Producción de café

Período	Producción (qq)	Rendimiento (qq/mz)
2019-2020	740,000	3.7
2021-2022	918,050	4.5

FUENTE: Consejo Salvadoreño de Café, 2022

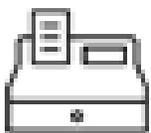
- En 2021 la economía salvadoreña creció 10.3%.
- BCR proyectó crecimiento del 2,6% para el 2022.



FUENTE: DIGESTYC (2021)

- El café representa el 5% del PIB Agrícola.
- 25% del área registrada para actividad cafetalera está sin actividad productiva (CSC,2022).

Sección 1: Panorama general



Balanza Comercial en relación al PIB:

- Exportaciones **17%**
- Importaciones **27%**
 - Remesas **25%**

FUENTE: Banco Central de Reserva de El Salvador (2022).



- **PEA TOTAL: 2,723,338**
 - PEA rural **35%**
 - PEA urbana **65%**

Economía terciarizada:
orientada a sector servicios

FUENTE: DIGESTYC (2021.)



Plan Maestro de Rescate Agropecuario

Objetivo: hacer rentable el sector agropecuario (incluyendo el café) a través de apoyos e inversiones estratégicas.



Plan de transformación y despegue sostenible del Café

Dentro del plan maestro, hay un plan específico para desarrollar un sector cafetalero rentable, innovador, competitivo, inclusivo y sostenible.



Política de Comercio e Inversiones 2020-2050

Objetivo: atraer IED de otras economías que aumenten la base productiva y de exportación.



Plan Estratégico Consejo Salvadoreño del Café

Con especiales énfasis en:

- Producción y tecnificación.
- Institucionalidad.
- Economía e inversiones.
- Promoción y Comercialización.
- Gestión ambiental.

¿Por qué invertir en El Salvador?

- Primer lugar en **infraestructura** en la subregión centroamericana (Reporte Competitividad Global 2019)
- **Posición número 3 de América Central y número 7 de Latinoamérica** respecto a la facilidad para hacer negocios. (Doing Bussines 2020)
- **Primer lugar** en libertad de inversión en Centroamérica. (Índice de Libertad Económica 2019)

Sección 2: El clima de inversión

Plataforma logística



2 aeropuertos y 28 rutas de origen y destino en 14 países.



2 puertos e infraestructura vial desarrollada

Ubicación Estratégica: (Entre 2-5 horas de vuelo para acceder a principales mercados)



Clima favorable para negocios*

Mano de obra productiva: 55% de la fuerza laboral con menos de 40 años.

Estabilidad económica: eliminación de riesgo cambiario y baja inflación desde 2001.

Atractivos incentivos fiscales: exenciones en impuesto sobre la renta y otros derechos arancelarios.

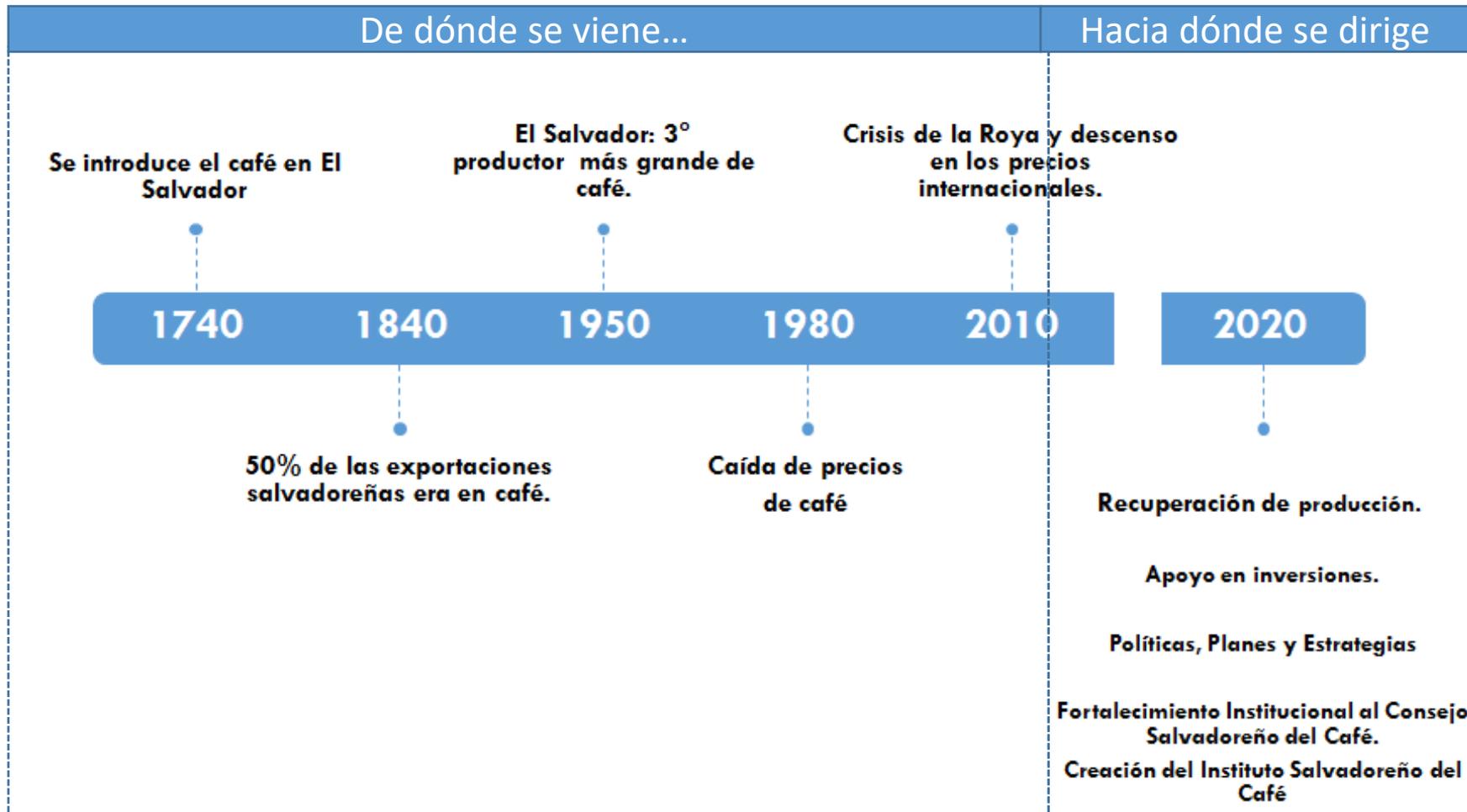
Acuerdos comerciales con 42 países en América, Europa y Asia: lo que representa un mercado potencial cerca de 1,200 millones de consumidores

Entre otros incentivos y marcos legales:

- Ley de inversiones.
- Ley Especial de Asocios Público Privados.
- Ley de Estabilidad Jurídica para las Inversiones.
- Ley de incentivos por productos orgánicos.

Fuente: Organismo promotor de exportaciones e inversiones de El Salvador <https://proesa.gob.sv/>

Sección 2: El Clima de inversión



Otras consideraciones de interés:

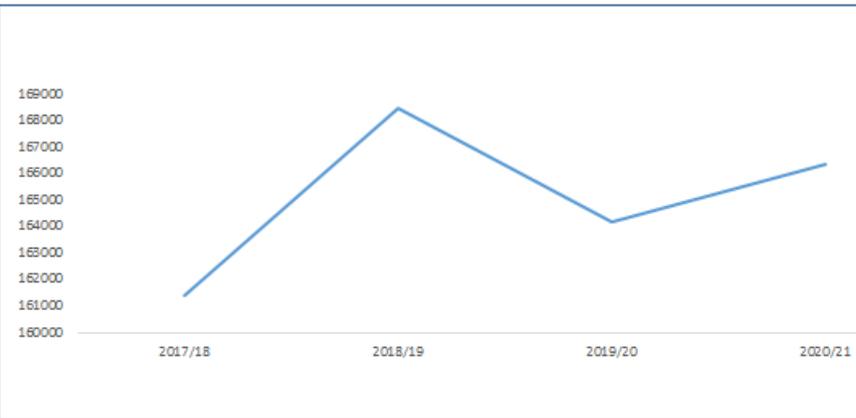
En la última década la tasa promedio de crecimiento en las importaciones de café ha sido del 4.8% (Technoserve, 2021)

Según estimaciones propias se calculan al menos 75,000 empleos indirectos en el sector (FAO, 2022)

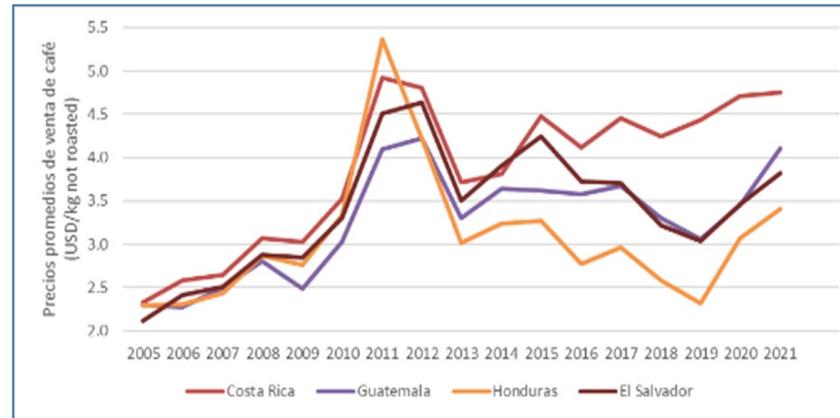
	Producción de café (qq)	Exportaciones(qq)	Empleos
Cosecha 92-93	4,306,200	3,925,721	215,310
Cosecha 21-22	918,050	616,661	41,726

Sección 2: La perspectiva de la demanda

Demanda mundial de café al alza



Diferencias en precios al productor

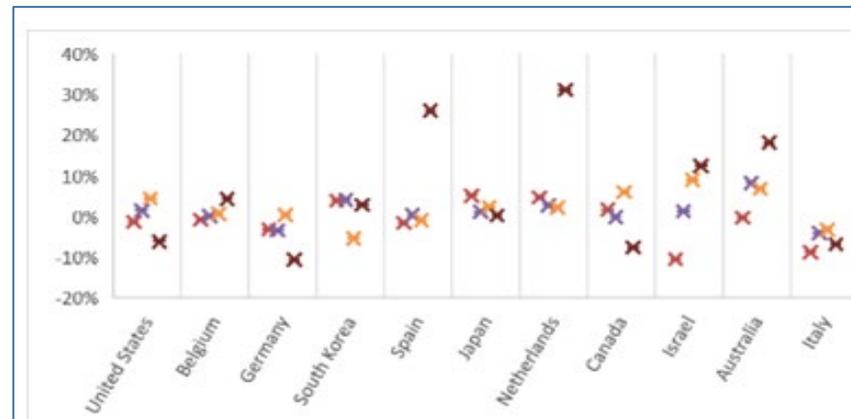
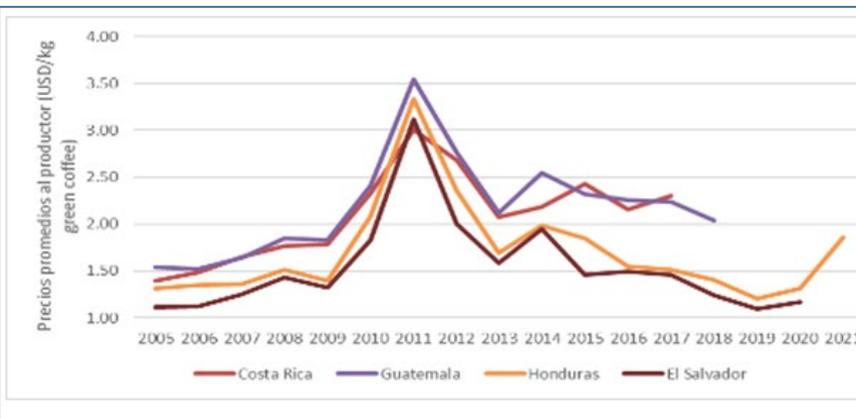


Se proyecta que el consumo mundial de café crezca un 3,3 %.

Las exportaciones Centroamericanas fueron el 11% de las exportaciones mundiales de Café (OIC, 2021).

Buen precio promedio de exportación pero con diferencias significativas en el precio

Buen precio de exportación, pero con heterogeneidad



Precios al productor no reflejan los precios de exportación

Elaboración: FAO, a partir de datos de Trade Data Monitor, 2022

Sección 3: Nota de inversión- CAFÉ

Oportunidades en la cadena del café:

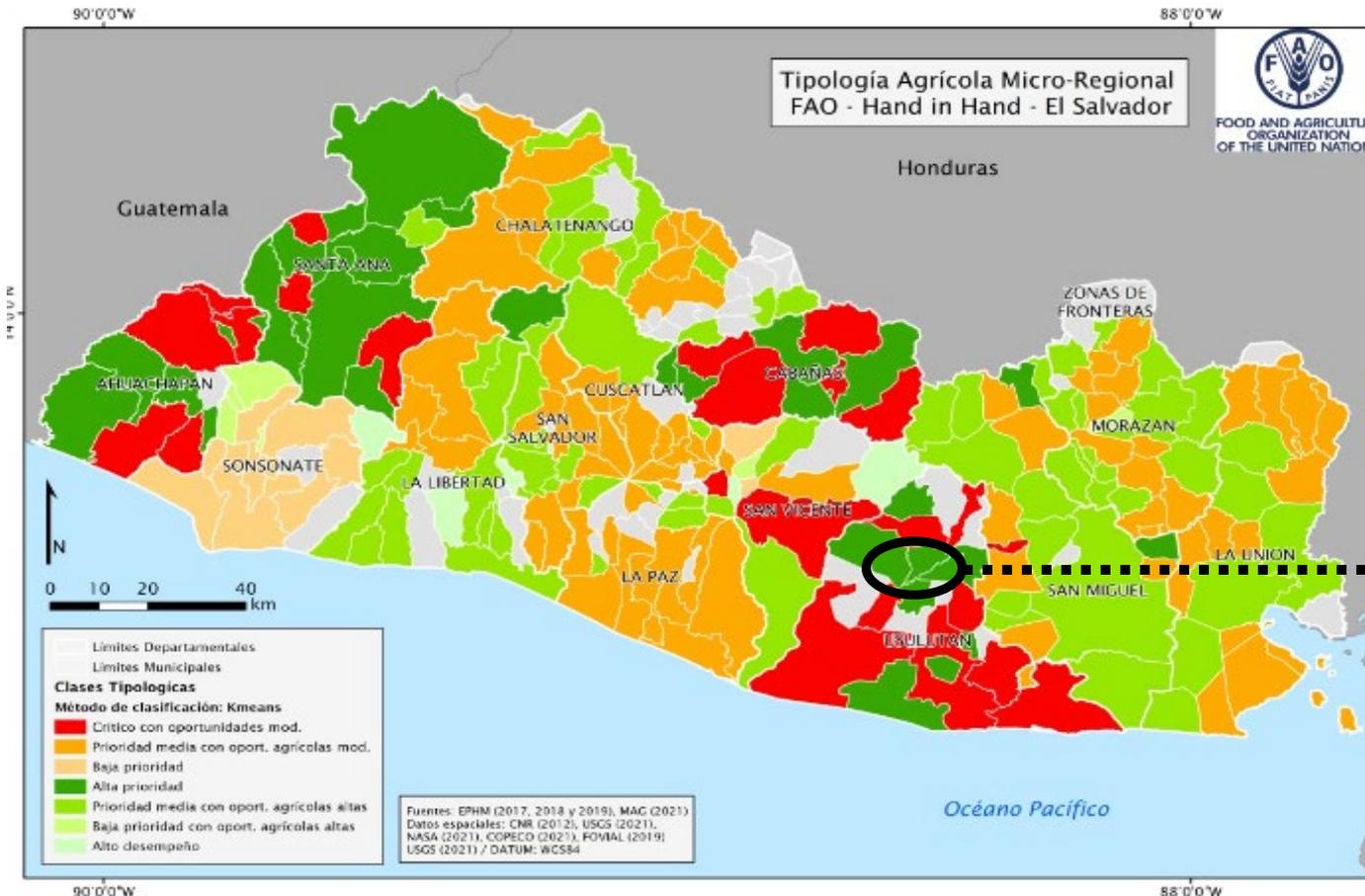
Espacio para lograr aumentos de productividad

Generación de valor

Mejor posicionamiento del café en mercados internacionales

Punto de partida:

- Mapa de Tipologías Agrícolas HiH
- Región Tecapa Chinameca/Cacachuatique: territorio con **ALTA PRIORIDAD** de transformación agrícola y de desarrollo rural si se ejecutan inversiones específicas en el sector café



Tecapa Chinameca: 3ª región más productora de café, con estándares de calidad y Denominación de Origen

Sección 3: Nota de inversión HiH cadena de café

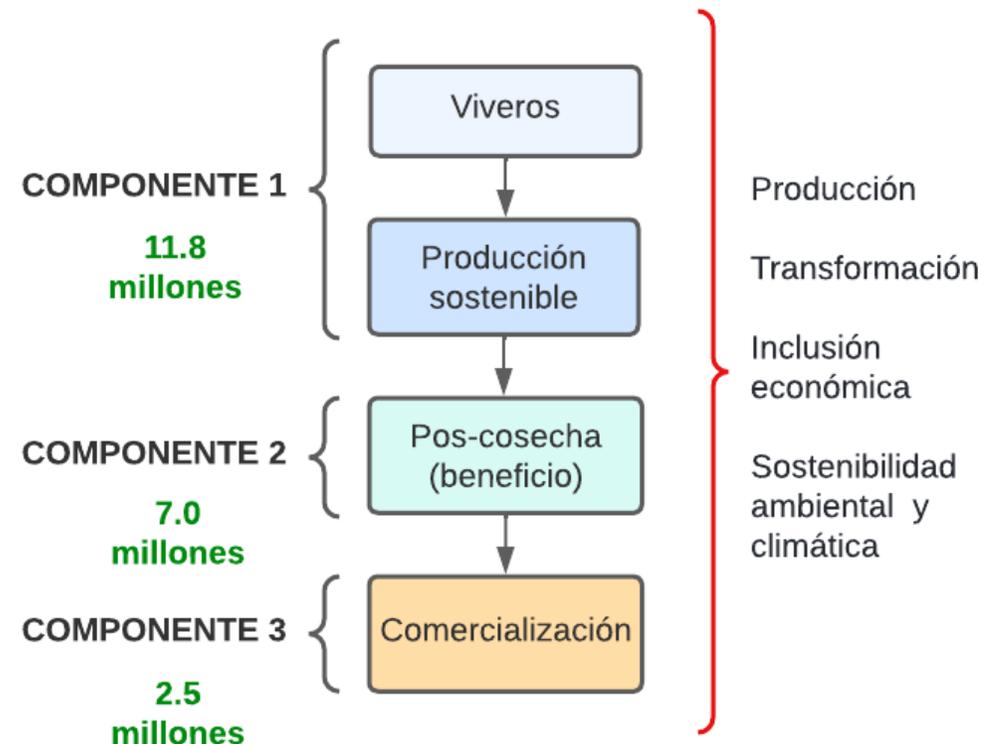
Enfoque estratégico:

- Recuperar la productividad existente previa a la crisis de la roya (2012 - 2013).
- Mejorar el material genético.
- Fortalecimiento de los servicios institucionales (asistencia técnica para la producción, pos-cosecha y calidad)
- Mejora de los precios pagados a los productores (mejora de la eficiencia, valor añadido y canales de comercialización).
- Incremento de los precios de exportación, tanto de los mercados convencionales como de mercados nicho.

Resultados esperados:

Una caficultura rentable y sostenible

- ✓ Aumentar los ingresos netos locales provenientes del café.
- ✓ Incrementar el empleo generado por el sector.
- ✓ Incrementar los valores provenientes de la producción y de las exportaciones.
- ✓ Co-beneficios ambientales



Inversión total: US\$ 21.3 millones

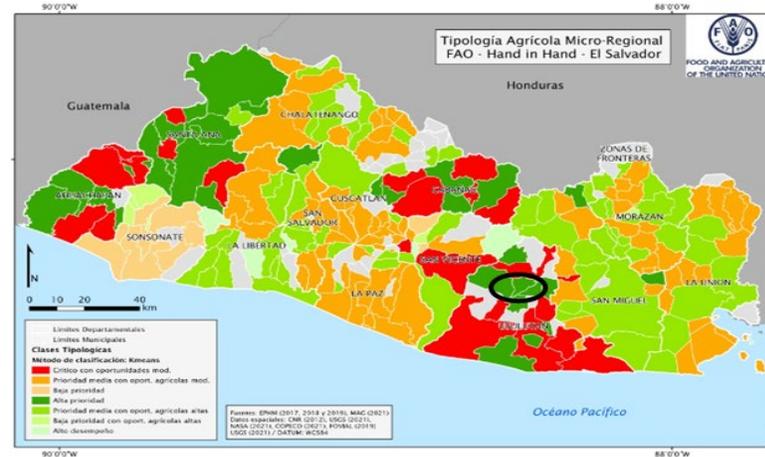
Sección 3: Oportunidad de inversión (cadena de café)

Componente 1: Producción primaria - Mejora de la productividad y de la eficiencia

Descripción general

- Rehabilitación de cafetales.
- Certificación de viveros.
- Refuerzo de la capacidad de los laboratorios (suelos, plagas).
- Fortalecimiento de las capacidades de monitoreo y manejo de plagas y enfermedades.
- Asistencia técnica para los productores.

Ubicación



Fuentes (posibles) de financiamiento

- Gobierno de El Salvador.
- Banca nacional y fondos de crédito
- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas privados
- Productores de café

Alcance

- 6.700 manzanas Tecapa-Chinameca con plantaciones renovadas y manejadas sosteniblemente
- Incremento de productividad de 6 a 28 qq/mz
- 24,000 beneficiarios (38% mujeres)
- 75,000 beneficiarios indirectos.
- 50 viveros de plantas certificados

Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** USD 11.8 millones
- **VAN:** USD 33 millones
- **TIR:** 20%

(excluye costos de gestión)

(la inversión es total y puede ser realizada por entes públicos, cooperación internacional, entes privados o productores)

Mitigación de riesgos

- R:** Ingresos de fincas pequeñas no suficiente para hacer sostenible la producción.
- M:** Empezar por fincas entre 5mz y 10mz y añadir valor a la producción.
- R:** Presencia de plagas que generan pérdidas económicas.
- M:** Asistencia técnica para mejora de viveros, plántulas y manejo adecuado del cultivo, monitoreo y manejo integrado de plagas.

Sección 3- Oportunidades de inversión: cadena de café

Componente 2: Mejor organización pos-cosecha de los pequeños y medianos productores

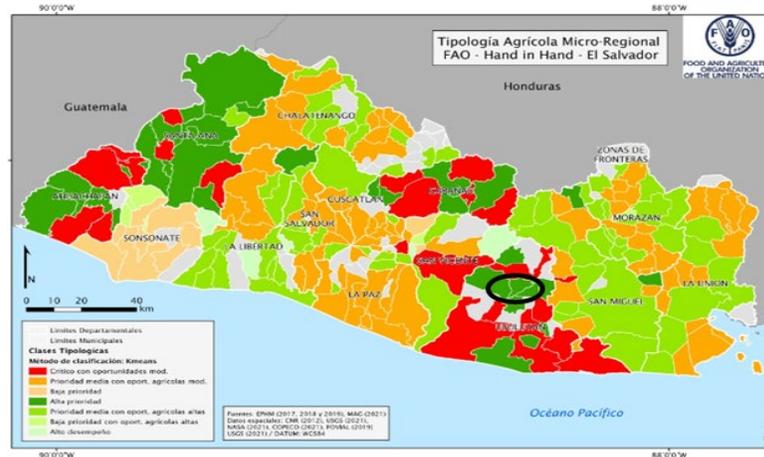
Descripción

- Apoyo técnico a cooperativas beneficiadoras para gestión estratégica.
- Asesoría en los procesos e inversiones relativas al beneficio y transformación del café.
- Recursos financieros para expansión de las actividades de comercialización y valor agregado.

Alcance

- Pasar de 38,000 a 168,000 qq beneficiados por organizaciones de productores.
- Trabajar en cafés diferenciados y cafés especiales.
- Generación de empleos en procesos poscosecha.
- Técnicos especializados en prácticas mejoradas de café.

Ubicación



Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** 7.03 millones
- **VAN:** 13 millones
- **TIR:** 23%*

*Resultado de las oportunidades 1 + 2
(excluye costos de gestión)

Fuentes (posibles) de financiamiento

- Banca nacional y fondos de crédito
- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas enfocados en fortalecer cooperativas o empresas que acopien café
- Cooperativas y productores de café

Mitigación de riesgos

- R:** Incipientes capacidades de gestión empresarial en productores y sus asociaciones
- M:** Profesionalización y fortalecimiento de capacidades gerenciales de los productores y sus organizaciones.
- R:** Limitado acceso al crédito para el sector caficultor.
- M:** Desarrollo de mecanismos financieros innovadores (financiamiento + asistencia técnica + seguros) y políticas públicas para inclusión financiera
- R:** Débil capacidad en procesos que añaden valor a la cadena de café.
- M:** Desarrollo de servicios de extensión privados

Sección 3- Oportunidad de inversión: cadena de café

Componente 3: Mejor posicionamiento del café Salvadoreño en los mercados internacionales

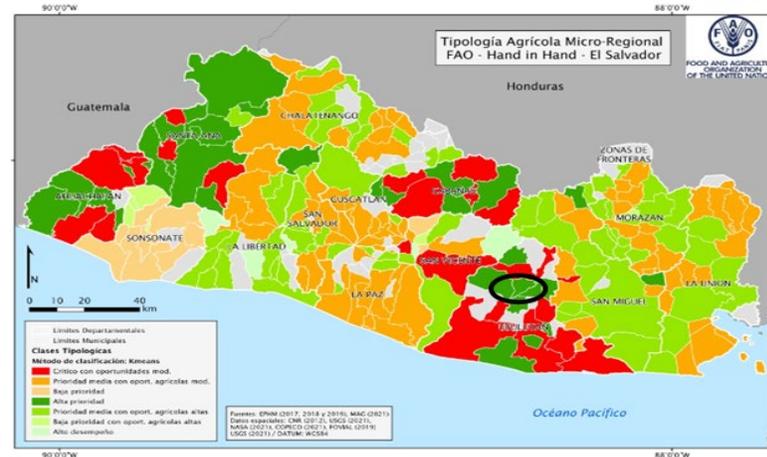
Descripción

- Creación de imágenes y marcas regionales.
- Capacitación a operadores en diferenciación de café.
- Mejora de los análisis de calidad.
- Coaching a operadores en posicionamiento en mercados.
- Promociones de encuentros B2 y negociación con nuevos mercados

Alcance

• Número total productores	2,000
• Pergamineros (2022)	54
• Beneficiadores (2022)	66
• Torrefactores (2022)	31
• Cooperativas (BID café 2019)	88
• Exportadores (2022)	124

Ubicación



Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** USD 2.45 millones
- **VAN:** USD 8 millones
- **TIR:** 24%*

* Resultado de las oportunidades 1 + 2 + 3 (excluye costos de gestión)

Fuentes (posibles) de financiamiento

- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas interesados adquirir en café Salvadoreño
- Consejo Salvadoreño del Café
- Operadores salvadoreños de la cadena de Café

Mitigación de riesgos

- R:** Fuerte competencia o resistencia al cambio de actores establecidos
- M:** Involucrar a todos los actores en acciones de promoción del café desde inicio
- R:** Capacidad reducida de implementar este tipo de acciones por parte de entes públicos
- M:** Fortalecer la institucionalidad del Café y contratación de empresas con éxito demostrado en otros países

RESUMEN

INVERSIONES CLAVE

US\$ 21.3
Inversión total

22%
TIR promedio
ponderado a 3
componentes

99,000
Beneficiarios

(24,000 Beneficiarios Directos)

US\$1,439
Aumento de ingreso
por beneficiación directa
(cifra indicativa)

318,493 tCO₂-e
**Potencial de
mitigación**

Componente 1

1

Mejora de la productividad y
eficiencia

Cost (US\$) 11.8 M

TIR (%) 20%

VAN (US\$) 33M

Beneficios / sostenibilidad

- Incremento promedio de ingreso por productor: USD 1,500/ año
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO₂-e/ha/año

Componente 2

2

Mejor organización pos-cosecha

Cost (US\$) 7.03 M

TIR (%) 23%

VAN (US\$) US\$ 13.3M

Beneficios / sostenibilidad

- Incremento de ingreso per capita: USD 700/ año
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO₂-e/ha/año

Componente 3

3

Mejor posicionamiento del café
Salvadoreño

Cost (US\$) 2.45 M

TIR (%) 24%

VAN (US\$) 8.M

Beneficios / sostenibilidad

- Incremento de ingreso per capita: USD1,200/ año.
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO₂-e/ha/año

Implementa Instituto Salvadoreño del Café

Implementa Consejo Salvadoreño del Café

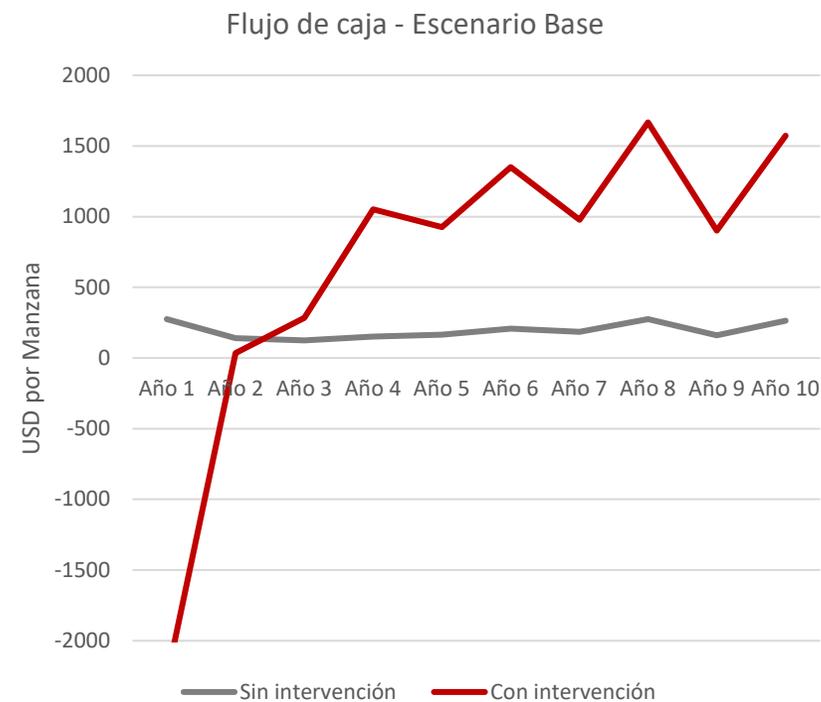
Sección 3: Nota de inversión

Comparativa general con intervención vs. sin intervención

	Modelo Actual	Modelo propuesto
Productividad (qq/mz)	6	28
Área (mz)	6,700	6,700
Producción (qq oro)	36,000	168,000
Valor total de la producción al productor (millones USD)	4.4	21
Equivalente empleo en prod. Primaria	550	2.500

Co-beneficios del bosque cafetalero

- Ciclo y abastecimiento del agua
- Protección, movilidad y sostenibilidad de la biodiversidad y sus poblaciones
- Sumidero de carbono
- Contribución a la adaptación al cambio climático





Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura

MUCHAS GRACIAS



Iniciativa
Mano de la mano

